



מדינת ישראל
משרד ראש הממשלה

דין וחשבון לשנת 2010

מתפרסם לפי דרישות חוק חופש המידע

עורכת אחראית : גב' איילת משה
הממונה על יישום חוק חופש המידע במשרד ראש הממשלה

*תיאור הפעילות של המחלקות נתקבל מהמחלקות עצמן והינו באחריותן.



מענו של משרד ראש הממשלה ודרכי ההתקשרות עימו

כתובת המשרד הראשי:

משרד ראש הממשלה

רחוב קפלן 3

ירושלים 91950

טלפון מרכזיה: 02-6705555

מוקד לפניות הציבור: 073-2100348

פועל בימים: א'-ה' משעה 7:00 עד 19:00

בערבי שבת וערבי חג משעה 7:00 ועד שעה לפני כניסת השבת/חג.

דרכי ההתקשרות עם הממונה על יישום חוק חופש המידע במשרד ראש-הממשלה, גב' איילת משה:

באמצעות הדואר: לפי הכתובת הנ"ל.

באמצעות טלפון: 02-6546700/708

באמצעות פקס: 02-6546717

באמצעות דואר אלקטרוני: ayelet.moshe@it.pmo.gov.il

יחידות המשרד הנותנות שירות לאזרח, פריסתן הגיאוגרפית, מענים ודרכי התקשרות:

לשכת ראש הממשלה מחוז צפון

כתובת: רחוב המלאכה 3 (בניין לב העסקים), ת"ד 826 נצרת עילית

טלפון: 04-6467988/7, פקס: 04-6467986

שעות העבודה: ימים א'-ה' 8:00 עד 17:00

קבלת קהל בימים ראשון וחמישי

לשכת ראש הממשלה מחוז דרום

כתובת: רחוב שזר 31, בנין אושירה, ת.ד. 1480, באר שבע 84112

טלפון: 07-6233622, 07-6231391, פקס 07-6233411

שעות העבודה: ימים א'-ה' 16:00-08:00



משרד ראש הממשלה תחומי אחריות

משרד ראש הממשלה מסייע לפעילות ראש הממשלה ומתאם פעולות בין משרדיות בתחומים שונים, לפי החלטות הממשלה וסדרי העדיפויות שקובע ראש הממשלה.

באחריותו של משרד ראש הממשלה:

- קביעת מדיניות הממשלה.
- קביעת סדר יום לישיבות הממשלה, וניהולן של ישיבות הממשלה.
- טיפול בהסכמים והתקשרויות עם מדינות שונות בעולם.
- ריכוז נושאי ביטחון וחוץ רגישים.
- תיאום פעילותם של משרדי הממשלה והשרים.
- אחריות על ביצוע מדיניות הכנסת.
- התוויית מדיניות ההסברה במשרד ראש הממשלה ובגופים הכפופים לו.

לשכת ראש הממשלה

לשכת ראש הממשלה מסייעת באופן הדוק ושוטף לראש הממשלה בפעילותו היומיומית. צוות הלשכה מנהל בעבור ראש הממשלה את סדר יומו, על פי קביעתו ועל פי סדר העדיפויות שקבע לניהול הממשלה והמדינה. הלשכה מתאמת בין ראש הממשלה לבין כלל הגורמים השונים המקיפים את ראש הממשלה, ובכלל זה מטפלת זו בכל סוגי המדעים (כתובים, טלפונים, אלקטרוניים וכו') המגיעים לעיונו ולידיעתו של ראש הממשלה.

ללשכת ראש הממשלה מגיע כלל החומר והמידע לצורך קבלת החלטות בתחומים שונים. החומרים אשר מגיעים לראש הממשלה ומועברים לעיונו מעובדים ונשמרים על פי נהלים. הלשכה מאוישת בכל שעות היממה ונותנת מענה לכל ענייניו של ראש הממשלה כל העת.

תיאום כל הפעולות, האירועים, הסיורים והדיונים הקשורים בעבודת ראש הממשלה נעשה על ידי הלשכה. כך לדוגמה: ועדות שבהן משתתף ראש הממשלה, דיונים, ביקורי ראשי מדינות ומדינאים, פגישות עבודה עם אורחים רמי דרג ונציגים, ראיונות עיתונאיים ואף נסיעות לחו"ל. חלק חשוב ביותר בתוצרי לשכת ראש הממשלה הוא המעקב והבקרה על קיום הנחיות ראש הממשלה בהיבטים השונים.

לשכת ראש הממשלה פועלת בתאום עם גופים וגורמים רבים במשרד ראש הממשלה ומחוצה לו: שרי הממשלה, יועצי ראש הממשלה, יחידות המינהל במשרד, משרדי הממשלה, גופים ביטחוניים וכו' - הלשכה מעבירה הנחיות לגורמים השונים, מנתבת מידע מהם ואליהם.

צוות הלשכה מקבל פניות מגורמים שונים להשתתפותו של ראש הממשלה באירועים ובפגישות שונות, הצוות אוסף מידע ומעבדו על מנת לקבל החלטה בהתאם ללוחות הזמנים של ראש הממשלה ובהתאם לחוק. כמו כן, מגיעות בקשות רבות לברכות מטעמו של ראש הממשלה וגם הן מנותבות בין הגורמים הרלוונטיים, מנוסחות ומובאות לחתימתו של ראש הממשלה.



בלשכה פועלים תחת ראש הממשלה: ראש הסגל וצוותו, עוזר אישי, וצוות מזכירות. המזכיר הצבאי לראש הממשלה הינו חלק מצוות הלשכה וכפוף ישירות לראש הממשלה, ותפקידו - להוות גורם מקשר בין ראש הממשלה לבין צה"ל ושירותי הביטחון השונים.

לצד ראש הממשלה פועלים יועצים בתחומים שונים: ראש מטה הסברה ויועץ תקשורת, יועץ מדיני, יועץ לסיורים ואירועים, יועץ לענייני התיישבות, יועצת לפניות הציבור, יועצת לענייני תפוצות, יועצת לחברה ורווחה, יועץ לתקשורת חוץ, יועצת לקשר עם הכנסת, יועצת לתקשורת רוסית.

בלשכת ראש הממשלה פועלות בנוסף שתי מחלקות העוסקות בתכתובת ראש הממשלה:

המחלקה לתכתובת עברית - מטפלת בתכתובת היוצאת והנכנסת אל הלשכה בשפה העברית, ובכלל זה במכתבים המופנים אל ראש הממשלה, ראש הסגל וצוות הלשכה.

- קליטה וויסות של הפניות המגיעות ללשכת ראש הממשלה.
- מענה לפונים לפי דרישת הלשכה ויתר גורמי המשרד.
- מעקב ובקרה אחרי הפניות וקיום קשר רציף עם כל היחידות במשרד ראש הממשלה.
- תיאום ושיתוף פעולה בין היחידות השונות במשרד והתייעצויות מקצועיות במתן התשובות לפונים.
- סיוע ללשכת ראש הממשלה בטיפול בפניות.
- כתיבת ברכות, תודות ומכתבים לראש הממשלה.
- השתתפות בכתיבת נאומים של ראש הממשלה.
- טיפול וסיוע בכתיבת מכתבים לאשת ראש הממשלה ואנשי צוותה.
- טיפול בנושאים נוספים בהתאם לדרישות הלשכה.

המחלקה לתרגום וניסוח - אשר מטפלת בכלל התכתובת בשפות זרות, ומשמשת כגורם מנסח ומתרגם לראש הממשלה, צוות לשכתו ויועציו.

לשכת ראש הממשלה מחוז חיפה והצפון

שלוחת משרד ראש הממשלה מחוז חיפה והצפון הינו כתובת נוספת לתושבי האזור. הלשכה מטפלת במגוון רחב של נושאים הקשורים לעבודת הממשלה גופים ממשלתיים שונים, רשויות מקומיות ואזרחים.

תחומי פעילות של מנהל המחוז:

- משמש כחוליה המקשרת בין משרדי הממשלה השונים לבין הרשויות המקומיות ובין אזרחים הפונים אליו.
- מנהל המחוז משתתף באופן קבוע בפורום מנהלי המחוז של המשרדים השונים בצפון והוא מופקד על יישום מדיניות והחלטות ממשלה בראייה כלל אזורית לטובת התושבים ופיתוח האזור.
- בהתאם להנחיות מופיע בוועדות הכנסת השונות למען ייצוג המשרד והאינטרסים של תושבי אזור הצפון.



- מארגן ומשתתף בסיורי השרים ומנהלים המגיעים לאזור הצפון במטרה לקדם את הנושאים שבאחריותם לטובת התושבים. פועל למען יישום ההחלטות שמתקבלות לאחר הסיורים, מעקב ובקרה אודות יישום החלטות אלה.

תחומי פעילות:

- תיאום בין כל משרדי הממשלה ופתרון בעיות.
- סיוע לאזרחים בצפון, סיוע לכפרים מהמגזר הלא יהודי, ראשי מועצות וראשי ערים בכל התחומים – טיפול בפניות ציבור.
- סיורים בכפרים, מועצות מקומיות ואזוריות.

סיכום פעילות לשנת 2010:

- מעקב אחרי החלטות ממשלה בנושא פיתוח היישובים הבדואים מול משרדי הממשלה השונים.
- טיפול מול הרשויות הבדואיות לקידום תוכניות אב ומתאר וקידום פרויקטים חברתיים.
- טיפול בפניות של משפחות שכולות מול משרדי הממשלה השונים.
- עידוד בני נוער לגיוס לשירות בצה"ל – הרצאות, הכוונה והסברה לתלמידי י"ב בבתי הספר במגזר הבדואי.
- טיפול בפניות של חיילים משוחררים וסיוע בגיוס למשטרת ישראל, שירות בתי הסוהר וגיוס קבע לצה"ל.
- סיורים עם שרים ומנכ"לי משרדי הממשלה השונים במטרה לחשוף ולזהות דרכי סיוע ולקדם פרויקטים.
- קידום מעמד האישה הבדואית – עריכת כנסים ליום האישה הבדואית
- קידום הפיתוח הכלכלי של המגזר הבדואי – קיום כנסים ועוד.

מלגות הוואקף המוסלמי לשנת הלימודים תש"ע:

1. כינוס הדירקטור חמישה עד שישה פעמים בשנה ובנוסף דיון בוועדה המצומצמת שכוללת נציגי משרד ראש הממשלה והאוצר.
2. הכנה קול קורא בשתי השפות הרשמיות הערבית והעברית ואישורו על ידי היו"ר והעברתו להפצה בעיתונות ובאתרים של המוסדות האקדמיים כולל עדכון אתר משרד ראש הממשלה תחת הכותרת "תמיכות" על התקדמות הפרויקט.
3. קליטת הבקשות כולל תיאום ועדכון במערכת הניהולית של ממשל זמין ומעקב אחר הערות הסטודנטים עד להכנת רשימת זכאים סופית והעברתה למשרד האוצר לאישור וזיכוי חשבונות הסטודנטים בסכומי המלגות. השנה נקלטו 1145 בקשות, נמצאו 738 זכאים שקיבלו מלגה בגובה של 3000 ₪ (סה"כ תקציב המלגות שחולקו הסתכם ב- 21. מיליון ₪).
4. הכנת מצגת וניתוח נתונים שנערך אחת לשנה בנוכחות חברי ועדת הוואקף, התדיינות והפקת לקחים שמתבטאים בתיקונים בטופס המלגה והכנות לכינוס הוועדה הבעה במועד האופטימאלי.



מעקב אחרי התקדמות תוכניות מתאר ומפורטות:

טיפול בתוכניות נקודתיות שונות מול מוסדות התכנון השונים, מוועדות מקומיות ומחוזיות ועד למועצה הארצית לתכנון ובנייה והמשך טיפול בפניות של נציגי שלטון מקומי. להלן פירוט הפעילות:

התקדמות הכנת תוכניות מתאר במחוז חיפה והצפון:

- שלושה יישובים נמצאים בשלב התחלתי, שתי ערים עם תוכניות אב מאושרות ולקראת הכנת תוכניות מתאר הראשונה באקה אל גרבייה, והשנייה באום אל פחם לאחרונה הגיע משרד הפנים עם הנהלת העירייה להבנות והחלו לקדם תכנון מתארי. בשאר היישובים אושרו תוכניות מתאר למתן תוקף ובמקרים מסוימים אושרו בתנאים.
- מעקב אחר הכנת תוכניות מפורטות לשכונות ומתחמים חדשים: תכנון זה בא לידי ביצוע לאחר שנמצא צורך לקדם החלטת ממשלה בנושא הכנת תוכניות מפורטות על אדמות מדינה לשכונות חדשות שהן חלק מתוכניות מתאר שאושרו. הוחל בתכנון 38 שכונות (מתחמים) ב- 32 יישובים ערביים במחוז הצפון, בסה"כ מתוכננים כ- 18 אלף יחידות דיור. בשנת 2010 יצאו מכרזים לשיווק 800 יחידות דיור. במחוז חיפה והצפון מכינים תוכניות ל- 7650 יחידות דיור בשמונה יישובים. הוכן דו"ח מעקב – תמונת מצב לתכנון בכלל יישובי המיעוטים.

הכנת דו"ח לפיתוח בתי עלמין:

לאור פניות שהתקבלו מראשי רשויות בנושא חוסר במקומות קבורה הוכן דו"ח מפורט שכולל נתונים עדכניים ואומדנים לשמונת היישובים שפנו. הדו"ח הועבר למנכ"ל משרד הפנים וראש אגף עדות במשרד הפנים בניסיון להביא את הנושא להחלטת וועדת שרים לקידום פתרון הסוגיה.

עריכה והשתתפות במפגשים עם ראשי רשויות וצוותיהם:

פגישות עבודה במשרדי הממשלה השונים עם נציגי הרשויות השונות כדי לקדם סוגיות על הפרק וחיזוק הקשר בין השלטון המקומי למרכזי.

סיכום פעילות לשנת 2011:

- הכנת תכנית להחלטת ממשלה עם ראשי הרשויות הבדואיות ומעקב מול משרדי הממשלה עד להחלטת הממשלה.
- מעקב על ביצוע החלטת הממשלה לאחר שהתקבלה מול משרדי הממשלה השונים.
- קידום תוכניות אב ותוכניות מתאר של היישובים הבדואים.
- סיוע ותמיכה במשפחות שכולות.
- טיפול בפניות של חיילים משוחררים וסיוע בגיוס למשטרת ישראל, שירות בתי הסוהר וגיוס קבע לצה"ל.



- סיורים עם שרים ומנכ"ל משרדי הממשלה השונים במטרה לחשוף ולזהות דרכי סיוע ולקדם פרויקטים.
- טיפול ביישובים הבדואים הלא מוכרים על ידי המדינה, תוך ניהול משא ומתן בין הממשלה לבין מנהיגי היישובים. כיום יש כ- 500 בתים לא מוכרים במערך זה. על פי החלטת ממשלה הוקצה תקציב לפתרון הסוגיה.
- קידום נושאים נוספים לפי הנחיית ממונה המחוז.

יועץ מדיני לראש הממשלה וראש המטה לביטחון לאומי

היועץ המדיני מרכז מטעם ראש הממשלה את כלל העניינים הנוגעים ליחסי החוץ של ישראל בהם עוסק ראש הממשלה ישירות, ומטפל בקשר עם הגורמים המופקדים על נושאי החוץ במשרדי הממשלה השונים, תוך דגש על משרד החוץ.

היועץ המדיני עוסק בפעילות השוטפת, כגון: קשר רציף עם יועצי מדיניות חוץ של מנהיגים זרים. כמו כן נפגש באופן שוטף עם השגרירים הזרים המאומנים לישראל.

במקביל מטיל ראש הממשלה מעת לעת משימות נוספות על היועץ המדיני.

היועץ המדיני מסייע לשאר גורמי המשרד בענייניהם הנוגעים לנושאי חוץ.

היועץ המדיני יוזם, לפי הצורך, ניירות עמדה ויזמות בתחום מדיניות החוץ.

המטה לביטחון לאומי:

<http://www.nsc.gov.il/NSCWeb/Templates/HomePage.aspx>

יועץ ראש הממשלה לתקשורת

המידע לא התקבל מהיחידה

יועץ לענייני אתיופיה

בנית תוכנית רב שנתית לצמצום פערים בחברה הישראלית:

החלטה מס' 26/ע של ועדת שרים לענייני עלייה וקליטה מיום 30/6/10 : תוכנית חומש לסיוע לעולי אתיופיה. פעלנו לקידום תוכנית רב שנתית לשיפור קליטתם של עולי אתיופיה בישראל ולשילובם בחברה הישראלית. התקבלה החלטת הממשלה ב - 30/6/10 למשך ארבעה שנים בסך 490 מיליון ש"ח עבור קידום החינוך, התעסוקה, הרווחה, שיכון ודיור ושיפור תנאי הקליטה בכלל.

העלאת שארית יהודי אתיופיה לישראל:

החלטה מס' 2434 של הממשלה מיום 14/11/10: הבאתם לישראל של אחרוני הפלשמורה. פעלנו לקידום העלאת שארית יהודי אתיופיה. בהחלטת הממשלה שהתקבלה הוחלט להביא בקבוצות מאורגנות מתוך 7846 רשומים בפנקס הרשמה, את הזכאים שימצאו ויעלו כל חודש כ - 170 עולים לישראל, בשהותם באתיופיה הסוכנות היהודית מסייעת להם בכל דבר ועניין עד שהם עולים.



חיזוק מנהיגים הרוחניים בקרב יוצאי אתיופיה:

החלטה מס' 1562 של הממשלה מיום 28/3/10 : מינוי קייסים נוספים לקהילה האתיופית. פעלנו לחיזוק מנהיגים רוחניים של בני העדה האתיופית, וביום 28/3/10 התקבלה החלטת הממשלה לטובת מינוי 13 קייסים חדשים בחצי משרה. אנו נמצאים בסוף תהליך של איוש המשרות בשיתוף פעולה עם המשרד לשירותי הדת.

שילוב אקדמאים יוצאי אתיופיה במשרות במשרדי הממשלה:

החלטה מס' : 2506, של הממשלה מיום 28/11/10 , ייצוג הולם לבני קהילת יוצאי אתיופיה בשירות המדינה. פעלנו לקידום אישור התוכנית של 30 משרות ממשלתיות במטרה ליצור דור של עובדי מדינה, אקדמאים, יוצאי אתיופיה אשר יכול בעתיד להתקדם בשירות המדינה ולהשתלב בתפקידי ניהולי בשירות המדינה.

קידום חוק לתעסוקה הולמת ליוצאי אתיופיה:

חוק להרחבת ייצוג הולם של בני העדה האתיופית בשירות הציבורי (תיקוני חקיקה) התשע"א (28/3/11).

פעלנו לקידום חקיקת חוק ייצוג הולם של בני העדה האתיופית בשירות הציבורי באמצעות ח"כ אופי אקוניס , ח"כ דני דנון , וח"כ ציון פיניין. חוק זה מטרתו לתת מענה הולם לבני העדה האתיופית להשתלב בתעסוקה ובחברה הישראלית כולה .

קידום הצעת חוק למרכז מורשת יהודי אתיופיה:

פעלנו לקידום חקיקת חוק למרכז מורשת יהודי אתיופיה באמצעות השר מיכאל איתן והשרה לימור לבנת. מטרתו להביא לידי ביטוי את החשיבות הרבה שמדינת ישראל מייחסת לעלייתם של יוצאי אתיופיה ותאפשר להנחיל את מורשת יהודי אתיופיה למען החינוך והדורות הבאים.

קידום הצעת חוק טלוויזיה קהילתית בשפה אמהרית:

פעלנו לקידום חקיקת חוק טלוויזיה קהילתית לבני העדה האתיופית באמצעות ח"כ ציון פיניין וח"כ יריב לוין. מטרתו לתת מענה הולם בתקשורת ולאפשר לבני הקהילה לבטא ולעלות לדיון ציבורי את הבעיות הקשות של הקהילה בקליטתם בישראל.

טיפול שיניים חינם לעולים מאתיופיה המשרתים בשירות לאומי:

יחד עם קרן לוטוס פעלנו לפתרון הבעיה של כ - 1000 יוצאי אתיופיה המשרתים בשירות לאומי, לקבל טיפול שיניים חינם במרפאות של קרן לוטוס בכל הארץ.



שדרוג עובדים מזדמנים יוצאי אתיופיה במשרדי הממשלה:

התחיל פיילוט שדרוג עובדים מזדמנים, יוצאי אתיופיה במשרדי הממשלה השונים בירושלים ובשיתוף פעולה עם משרדי התמ"ת, הקליטה, החינוך והרווחה במטרה לאפשר לעולים השלמת השכלה ל – 8 שנות לימוד, 10 שנות לימוד, 12 שנות לימוד והכשרה מקצועית.

הנצחת שמות נספי יהודי אתיופיה, אשר עברו בסודן בדרכם לישראל.

פעילויות שוטפות:

טיפול ומתן מענה לפניות פרטניות של האוכלוסייה בנושאים שונים, קיום פורומים שונים בטיפול הקליטה כמו: פורום חשיבה לתעסוקה הולמת, פורום הנצחת שמות הנספים בסודן, פורום פתרון דיור לזוגות צעירים, פורום למניעת אלימות במשפחה ופורום לטיפול קשישים בעדה.

לשכת מנכ"ל

מנכ"ל משרד ראש-הממשלה מוביל את עבודת המטה והמדיניות המתבצעת במשרד ראש הממשלה במכלול הנושאים הכלכליים, החברתיים והאזרחיים. מנכ"ל המשרד מרכז את עבודת המטה הממשלתית בנושאים אלו, מטעמו של ראש-הממשלה, והוא מוביל ושותף מרכזי בפרויקטים לאומיים גדולים שעל סדר יומה של הממשלה ושל ראש הממשלה.

סביבת המדיניות הפועלת כיום במשרד כוללת שלושה גופי תכנון מדיניות מרכזיים (המועצה הלאומית לכלכלה – בנושאי כלכלה, המועצה לביטחון לאומי – בנושאי ביטחון והאגף לתכנון מדיניות – בנושאי חברה), שתי יחידות המתמחות בנושאי מטה (האגף הכלכלי והלשכה המשפטית) ומספר יועצים בתחומים שונים.

האגף לתיאום מעקב ובקרה הפועל בכפיפות למנכ"ל המשרד הוא שמשלים את התהליכים בביצוע מעקב ובקרה אחר ההחלטות שהתקבלו, במונחים כמותיים ואיכותיים.

הגופים המרכזיים בתחומי המדיניות החברתית-כלכלית הפועלים במשרד ראש הממשלה:

- המועצה הלאומית לכלכלה, בראשות פרופ' יוג'ין קנדל
- האגף לתכנון מדיניות, בראשות מר אהוד פראור
- האגף לתיאום, מעקב ובקרה, בראשות הגב' מיכל פרנק
- האגף הכלכלי, בראשות מר אמיר ברקן
- יועץ ראש הממשלה להתיישבות, מר גבי קדוש
- יועץ ראש הממשלה לתכנון ופיתוח, ד"ר גבי גולן

המועצה הלאומית לכלכלה

המועצה הלאומית לכלכלה הינה גוף מטה במשרד ראש הממשלה המייעץ לראש הממשלה באופן שוטף בנושאי כלכלה ומסייע בגיבוש המדיניות הכלכלית- חברתית.



המועצה הוקמה בספטמבר 2006 במטרה להוות גוף מטה מקצועי בתוך משרד ראש הממשלה, שיספק ייעוץ כלכלי לראש הממשלה באמצעות גיבוש תמונה רחבה ומעמיקה של עובדות תומכות החלטה, מתן חוות דעת ויזום צעדי מדיניות בתחומים כלכליים-חברתיים. המועצה פועלת בשיתוף פעולה עם משרד האוצר, בנק ישראל וגורמים נוספים. מספקת לראש הממשלה ולמנכ"ל משרד ראש הממשלה ייעוץ כלכלי המבוסס על תכנון ארוך טווח, מעורבת בנושאים העומדים על סדר יומה של הממשלה, ותורמת לייעול הליך קבלת ההחלטות בתחומי הכלכלה והחברה בממשלה.

בחודש יולי 2009 אישרה הממשלה את מינויו של פרופ' יוג'ין קנדל לראשות המועצה. פרופ' קנדל החליף בתפקידו את פרופ' מנואל טרכטנברג, אשר הקים וייסד את המועצה במשרד ראש הממשלה. כמו כן לקראת סוף שנת 2009, כוננה הועדה המייעצת למועצה הלאומית לכלכלה, אשר מסייעת ומייעצת למועצה ולראש הממשלה בתחומי הפעילות של המועצה. הועדה מורכבת מאישים בכירים וממומחים בעלי ניסיון רב ממגוון תחומים: אקדמיה, תעשייה, חברה, המגזר הציבורי והמגזר העסקי.

פעילויות המרכזיות של המועצה בשנת 2010:

- השלמת עבודת המטה לקראת גיבוש הכללים הפיסקאליים לממשלת ישראל (כללי הגידול השנתי בתקציב המדינה עבור השנים הבאות) והבאתם לידי אישור בממשלה במסגרת התקציב הדו-שנתי לשנים 2011-2012.
- גיבוש התכנית הלאומית להקטנת התלות העולמית בנפט בתחבורה (תחליפי נפט) ואישורה בממשלה.
- גיבוש תכנית אסטרטגית לפעילות הממשלה בתחום המו"פ ובתחום התעשיות עתירות הידע.
- מעקב אחר יישום האג'נדה הכלכלית חברתית שנקבעה לשנים 2008-2010, לרבות חברות בעבודת ועדת התעסוקה שהקים שר התעשייה, המסחר והתעסוקה וריכוזה, ולרבות ההערכות לפריסה ארצית של כלי מרכזי בתכנית – מס הכנסה שלילי.
- הובלת עבודת המטה הממשלתית בנושא קידום התעסוקה במגזר החרדי והכנת תכנית אשר מהווה את הבסיס לפעילות הבין משרדית בתחום זה. בפרט, גיבוש תכנית פרטנית מול צה"ל להגברת שילוב גברים חרדים בצבא.
- בחינת המערכת הפיסקאלית על משאבי טבע בישראל (ועדת ששינסקי) - מעורבות בעבודת מטה של צוות הועדה, גיבוש חוק רווחי יתר של גז ונפט והבאתו לאישור הממשלה והכנסת.
- הערכות פיננסיות לרעידות אדמה בישראל - ביצוע עבודת מטה וריכוזה במסגרת מסמך שפורסם ב-2010 בנושא, וכתוצאה ממנו הוקם צוות בין משרדי בראשות החשב הכללי להערכות האמורה.
- התנעת תהליך משותף עם משרד האוצר לגיבוש אסטרטגיה כלכלית ארוכת טווח למדינת ישראל.
- גיבוש אסטרטגיה לאומית להפחתת פליטות גזי חממה במסגרת ועדת מנכ"לים בין משרדית שהוקמה לנושא.
- עבודת מטה בתחום המרחב הקיברנטי והכלכלה הישראלית.
- גיבוש תכנית מרכזי המצוינות במערכת ההשכלה הגבוהה.



- ביצוע מעקב שוטף אחר ההתפתחויות המרכזיות במשק ובכלכלה העולמית, לרבות הכנת מאגר אנליסטים הפעילים בשוק ההון וניתוח של האינדיקטורים והנתונים הנוגעים לפרמטרים המרכזיים במשק, דוגמת האינפלציה, שוק העבודה, ההכנסות ממסים, ביצוע התקציב, התפתחות הגירעון והחוב וכו'.
- ייעוץ כלכלי שוטף - מעבר לפעילויות אד-הוק בתחומים מרכזיים בנושאי כלכלה וחברה, עוסקת המועצה באופן שוטף בייעוץ כלכלי לראש הממשלה ולמנכ"ל משרד ראש הממשלה בנושאים העולים על סדר היום, לרבות כל הקשור בגיבוש תקציב המדינה השנתי, מגבשת חוות דעת, ומרכזת את המידע והנתונים הכלכליים הנדרשים לקבלת החלטות בנושאים אלו. בנוסף, המועצה שותפה על בסיס קבוע בעיצוב יחסי החוץ הכלכליים של ישראל. היא נוטלת חלק בהסברה של המדיניות הכלכלית הממשלתית וייצוג המשק הישראלי מול גופים ופורומים בינלאומיים. ראש המועצה מקיים מפגשים עם המשלחות השונות של קרן המטבע הבינלאומית, חברות דירוג האשראי הבינלאומיות וגופים נוספים. המועצה פעילה מאוד בעיצוב השיח הפנים ישראלי בנושאי כלכלה וחברה, זאת במסגרת כנסים, מפגשים, הרצאות אורח ועוד.

האגף לתכנון מדיניות (חברה וממשל)

האגף לתכנון מדיניות מהווה כלי לביצוע עבודות מטה לאומיות בתחום החברתי ולהובלת רפורמות ושינויים ממשליים על-פי הנחיות מנכ"ל המשרד ובהתאם למדיניות ראש הממשלה.

האגף מוביל שתי נושאים מרכזיים: חברה וממשל. בתחום הממשלי עיקר העבודה כוללת שינוי של **תהליכי עבודת הממשלה**. בתחום החברתי, עיקר עבודת האגף בתחומי **תוכן** מובהקים ובמסגרתו עוסק האגף בגיבוש מדיניות חברתית בתחומים שונים וביחס לקבוצות אוכלוסייה מוגדרות.

תחום ממשלי:

האגף מוביל כיום מספר מהלכים לשינוי אופן עבודת הממשלה:

- תהליך הכנתן של תוכניות העבודה השנתיות של משרדי הממשלה והבקרה עליהן.
- קביעת מדיניות בנושא הפחתת נטל הבירוקרטיה בהמשך לכנס משותף עם ארגון ה-OECD.
- האגף היה אמון על הכנת רפורמה בחוק התכנון והבנייה ותזכיר החוק, ומלווה פעילות זו בכנסת.
- האגף מרכז את פעילות הממשלה מול ארגון ה-OECD בנושא משילות ומינהל ציבורי ומשתתף קבוע בוועדה זו של הארגון.

תחום חברתי:

האגף מוביל עבודות מטה בשורה של נושאים לאומיים:

- האגף מוביל את גיבושה והבאתה לביצוע של התוכנית להסדרת התיישבות האוכלוסייה הבדואית בנגב, מהלך שנמצא בעיצומו.
- גיבושה והפעלתה של מדיניות לאומית ביחס לחברה האזרחית, הפועלת לחיזוק שיתופי פעולה בין מגזרים.
- האגף אחראי על הפעלתו של שולחן עגול בין מגזרי בראשות ראש הממשלה, בו חברים נציגי הממשלה, החברה האזרחית והמגזר העסקי התורם למטרות ציבוריות.
- האגף שותף לגיבושה של הרפורמה בחוק התכנון והבנייה ומלווה את הליכי חקיקתה.



ראש האגף, כמי שקיבל לידי תפקידים שהשתייכו בעבר ליועץ ראש הממשלה לענייני ערבים, עוסק בסוגיות הנוגעות למדיניות הלאומית ביחס למגזר הערבי, בשיתוף עם המועצה לביטחון לאומי. ראש האגף עומד בראש הוועדה לנכסי נפקדים ובראש ועדת נכסי הווקף. האגף מהווה את חוליית הקשר המרכזית בין משרד ראש הממשלה לרשות החירום הלאומית ומטפל ביצירת הכלים למדיניות שיקום לאומית לאחר אסונות. כן עוסק האגף בנושאים הבאים: טיפוח תודעה ציונית בקרב צעירים, העלאתם ארצה של בני הפלשמורה והנצחתם של יהודי אתיופיה שנספו בדרכם לסודן.

בניית יכולות תכנון במשרדים:

גופי התכנון שהיו קיימים ברוב משרדי הממשלה בשנות ה-80 וה-90 נשחקו במהלך השנים. המגמה הרווחת לפיה הממשלה תוציא את הביצוע לגורמים חיצוניים מחזקת את החשיבות של גופי מטה לתכנון ולמעקב ובקרה. המהלכים להטמעת מעגל תכנון שנתי וחשיבה תוצאתית הדגישו את הצורך במתן כלים לחיזוק המשרדים בתחומים אלה.

פעולות שנעשו בנושא:

- **הסתייעות בחברות ייעוץ** - כדי לסייע למנכ"לים להטמיע תהליכי תכנון וכגיבור עד שיוקמו אגפי תכנון מדיניות במשרדים, יצאו משרד ראש הממשלה והחשב הכללי למרכז המאפשר למשרדים להסתייע בחברות ייעוץ לתקופה מוגבלת של עד שלוש שנים. במרכז נבחרו שמונה חברות, שיוכלו לתת ייעוץ למשרדי הממשלה. משרד ראש הממשלה התחייב לסייע בכמחצית העלות של מרכז זה. כיום מסתייעים בחברות הייעוץ 12 משרדים.
- **קידום בנייתם של אגפי תכנון במשרדי הממשלה** - כחלק משיפור עבודת הממשלה ועל פי המלצות דוח קוברסקי (1989) פועל משרד ראש הממשלה לסייע למשרדי הממשלה להקים אגפים ייעודיים שתפקידם לעסוק בתכנון מדיניות, הערכת מדיניות, הכשרה, ובפיתוח ידע תכנוני לצרכי עבודת המשרד. נציבות שירות המדינה פרסמה חוזר הקובע את התהליך להקמתם של אגפי התכנון. בנוסף, הכין האגף מסמך מדיניות המציג למשרדים את האפשרויות השונות הקיימות בהקמת אגף תכנון מדיניות. נדרש מאמץ נוסף בכדי להקים אגפי תכנון במשרדים שטרם עשו כן, ולחזק אגפי תכנון ישנים שנבנו טרם המהלך הממשלתי. כיום קיימים אגפי תכנון ב-12 משרדים, עוד 2 אגפים נמצאים בתהליכי הקמה. אגף תקציבים מסייע במשרה בכירה לצורך הקמתם.
- **יצירת מערכת ממוחשבת לניהול תוכניות עבודה עבור כלל משרדי הממשלה** – בתגובה לצורך העולה מהמשרדים להשלים את מיסודם של תהליכי התכנון והבקרה, ובתום בחינה של אלטרנטיבות שונות, הוחלט בעצה אחת עם סגן החשב הכללי האחראי על המחשוב הממשלתי להרחיב את מערכת ניהול תוכניות העבודה של משרד התמ"ת לשימוש כלל המשרדים. המהלך נמצא בשלבים סופיים של סיכום תקציבי, תוך תפיסה שעד תחילת שנת 2012 יחלו להשתמש במערכת לפחות 4 משרדי ממשלה.



• להלן פירוט המשרדים שקיימים אצלם תכנון מדיניות וחברות ייעוץ:

חברת ייעוץ לתוכניות עבודה	אגף תכנון	משרד
V	V	משרד הרווחה והשירותים החברתיים
		משרד המשפטים
		משרד הביטחון
	בשדרוג	משרד החינוך
V	V	משרד התעשייה, המסחר והתעסוקה
	V	משרד החוץ
V		משרד האוצר
V	V	משרד הבריאות
V	בהקמה	משרד הפנים
	V	משרד ראש הממשלה
	V	משרד התחבורה
		משרד הבינוי והשיכון
	V	משרד החקלאות ופיתוח הכפר
	V	משרד הגנת הסביבה
V	בהקמה	המשרד לקליטת העלייה
V	V	משרד התיירות
	V	משרד התשתיות הלאומיות
V	V	המשרד לביטחון פנים
		משרד התקשורת
V	V	משרד התרבות והספורט
V		משרד המדע והטכנולוגיה
V		המשרד לשירותי דת
		המשרד לפיתוח הנגב והגליל
		משרד ההסברה והתפוצות
V		המשרד לענייני אזרחים ותיקים
		המשרד לעניינים אסטרטגיים



שיפור עבודת הממשלה - תוכניות עבודה שנתיות והמעקב אחרי ביצוען:

משנת 2008 מקיים משרד ראש הממשלה תהליך של בניית עבודת התכנון במשרד הממשלה, על רקע ההבנה כי במשרד ממשלה רבים לא מתקיים תהליך תכנון זולת ההכרחי לקראת דיוני התקציב. במרכז תפיסת התכנון – הטמעת חשיבה תוצאתית בעבודתם של משרדי הממשלה, תוך מעבר משיח ממוקד תשומות לשיח ממוקד תוצאות. משרד ראש הממשלה מקיים על פי הנחיית ראש הממשלה מעקב אחרי עמידת כלל המערכת הממשלתית בתוכניות עבודה שקבעה לעצמה וזאת בפעם הראשונה. השימוש במדדים בפעילות הממשלה מקרב את ישראל אל התרבות המושלית הנהוגה במדינות המובילות מקרב המדינות החברות בארגון ה-OECD.

פעולות שנעשו בנושא:

- **ניסוח מדריך תכנון ממשלתי** - מדריך התכנון מרכז את עיקרי תורת התכנון אותה מטמיע משרד ראש הממשלה בעבודתם של משרדי הממשלה. המדריך נכתב על בסיס ידע וניסיון הקיים בממשלה לצד התייחסות למדריך התכנון הבריטי. המדריך קבע שפת תכנון משותפת למשרדי הממשלה ונורמות של בקרה עצמית ומדידה, והביא לכך שתוכניות העבודה השנתיות של משרדי הממשלה יתבססו על קביעת יעדים ומדדי הצלחה.
- **ספר תוכניות העבודה של הממשלה** – לאחר שלוש שנים בהן פורסמו תוכניות העבודה של המשרדים במצגות, שונה הפורמט באופן שיחייב את המשרדים לכתוב תוכנית עבודה מלאה עד לרמת האגפים, ולהציג לציבור את תמציתה בספר תוכניות העבודה. הספר שפורסם לשנת 2011 כולל כ-1460 מדדי תפוקה ותוצאה.
- **כנס הצגת תוכניות עבודה** – במשך חמש שנים, מאז שנת 2007 נערכו כנסי מנכ"לים של משרדי הממשלה. כנס זה מהווה את העוגן במהלך התכנון השנתי, מחדד מחויבות ומבטא את הרעיון של שקיפות לציבור. בכנס הצביעו המשרדים על היעדים השנתיים והרב שנתיים שלהם, פרסמו לציבור את התפוקות הצפויות מתוכניותיהם. התוכניות מפורסמות באתר משרד ראש הממשלה, ובשנה האחרונה גם בספר, וזאת כחלק מתפיסה של שקיפות עבודת הממשלה לציבור.
- **קיום תהליך בקרה חצי שנתי ושנתי על תוכניות העבודה לשנת 2012** – לצורך זאת עבר תהליך הבקרה על תוכניות העבודה מהאגף לתאום, מעקב ובקרה לאגף לתכנון מדיניות, וזאת על מנת לסגור מעגל תכנוני מלא מול משרדי הממשלה. במהלך חודש יולי הגישו משרדי הממשלה **דו"ח בקרה חצי שנתי** למשרד ראש הממשלה וזאת בעקבות תהליך מעמיק של בחינת התוצאות ברמת ההנהלה ואיתור החסמים המרכזיים שהתקיים במרבית המשרדים.
- **הותנע מהלך להכנת תוכניות עבודה לשנת 2012**. כיוון שהתקציב הוא דו-שנתי ישנה הבנה כי התהליך בשנת 2012 הוא ברובו תהליך עדכון, יחד עם זאת הוכנסו לתהליך שני תכנים חדשים המחייבים התייחסות בתוכנית העבודה הן להחלטות ממשלה ביצועיות והן לתוכניות ממשלתיות מרכזיות.



הפחתת נטל הברוקרטיה:

החוט המקשר בין הרבה מהמהלכים שמובילה הממשלה ככלל וראש הממשלה בפרט הוא הצורך להפחית את הנטל הברוקרטיה על אזרחים ועסקים בישראל.

שלושה גורמים ממשלתיים עוסקים בנושא זה באופן ישיר: ועדת **Doing Business** בראשותו של מנכ"ל משרד האוצר חיים שני, השר לשיפור השירות לציבור, מיכאל איתן (באמצעות ועדה שהקים) ומשרד ראש הממשלה במסגרת הנחיות לתוכניות עבודה שנתיות.

פעולות שנעשו בנושא:

- הובלת כנס משותף לישראל ולארגון ה-OECD בנושא הפחתת נטל הברוקרטיה: "שיפור שירות ורגולציה" שהתקיים בירושלים ביוני 2011. הכנס נערך בשיתוף עם פורום הרגולטורים של משרד התמ"ת, ועדת **Doing Business** בראשותו של מנכ"ל האוצר חיים שני והוועדה לשיפור השירות לציבור בראשות השר מיכאל איתן. מטרת הכנס הייתה למידה הן באמצעות הצגת תיאוריות מובילות והן באמצעות הצגת ניסיון של 5 מדינות שונות: הולנד, דנמרק, צרפת, צ'ילה ואסטוניה. בכנס השתתפו 10 מומחים של הארגון, בראשות סגן מזכ"ל ה-OECD. מישראל השתתפו מנכ"לי המשרדים ובכירי ממשל אחרים הקשורים לנושא. הכנס ננעל על ידי ראש הממשלה.
- חברות בוועדת "עשיית עסקים" בראשות מנכ"ל משרד האוצר חיים שני ובוועדת שיפור השירות לאזרח בראשות השר מיכאל איתן והממונה על התקציבים.
- עבודה משותפת עם גורמים שונים בממשלה לשם יצירת מדיניות לאומית בנושא הפחתת נטל הברוקרטיה בתחום השירותים והרגולציה.

ועדת הממשל הציבורי של ארגון ה-OECD:

לאחר תהליך בחינה מדוקדק שארך שלוש שנים התקבלה ישראל כמדינה חברה בארגון ה-OECD - הארגון לשיתוף פעולה ופיתוח כלכלי.

ראש האגף לתכנון מדיניות או נציגו הוא חבר קבוע בוועדת הארגון לנושא ממשל ציבורי בארגון המתכנסת באופן קבוע פעמיים בשנה (באפריל ובאוקטובר). הוועדה דנה במגוון נושאים כגון: פעולת הממשלה כמכלול, ניהול כוח-אדם, תהליכי תקצוב, יושרה ואתיקה, שקיפות הממשל, מערכת היחסים בין השלטון המרכזי והשלטון המקומי ועוד.

במהלך כל השנה פועל האגף מול אנשי המקצוע של הוועדה בכדי לספק מידע ונתונים על ישראל בעבור פרסומים שונים של הארגון. הפרסום החשוב והמשמעותי של הוועדה נקרא **Government at a glance**, והוא מציג היבטים שונים של פעילות ממשלות של המדינות החברות.



פעולות שנעשו בנושא מאז ההצטרפות לארגון:

- הובלת כנס משותף לישראל ולארגון ה-OECD בנושא הפחתת נטל הבריורקרטיה: שיפור שירות ורגולציה" שהתקיים בירושלים ביוני 2011. בכנס השתתפו 10 מומחים של הארגון, בראשות סגן מזכ"ל ה-OECD. מישראל השתתפו מנכ"ל המשרדים ובכירים ממשל אחרים העוסקים בנושא.
- ממשק מול גופים פנים ממשלתיים בכדי למלא את המחויבויות השונות כלפי הוועדה וקבוצות העבודה הנושאות המרכיבות אותה.

צוות יישום דו"ח גולדברג להסדרת התיישבות הבדואים בנגב:

סוגיית התיישבותם של הבדואים בנגב, פיתוח יישוביהם והסדרת תביעות הבעלות על הקרקע אשר הוגשו על ידם בשנות ה-70 מעסיקה את מדינת ישראל מזה שנים רבות. ביום 18.01.2009 הגישה הוועדה הציבורית בראשות השופט בדימוס אליעזר גולדברג, שמונתה לבחון את הנושא, את המלצותיה לממשלה. אלו עסקו בשלושה תחומים: קרקע, התיישבות ואכיפה. מתוך הכרה כי רק מדיניות משולבת תוביל להסדרת התיישבות הבדואים בנגב. ההמלצות כללו גם המלצה לפיה כל הסדר כאמור יעוגן בחקיקה באופן שיבטיח מדיניות מוגדרת, עקבית ושוויונית. בעקבות הגשת דו"ח ועדת גולדברג החליטה הממשלה ביום 18.1.2009 להקים צוות יישום ובראשו ראש האגף לתכנון מדיניות, שעליו הוטל לגבש מתווה מפורט ובר-יישום להסדרת התיישבות הבדואים בנגב. צוות היישום הגיש לממשלה את המתווה המוצע על ידו ביום 30.5.11.

המתווה כולל התייחסות לסוגיות הבאות:

מנגנון ההצטרפות לתהליך ההסדר, הקרקע, ההתיישבות, תהליכי התכנון, האכיפה האזרחית וחזיק מנגנון הביצוע. כמו כן כולל המתווה המלצה להקים מטה יישום במשרד ראש הממשלה אשר יהיה אחראי על ביצוע התוכנית בפני ראש הממשלה והמלצה על העברת הרשות להסדרת התיישבות הבדואים בנגב ממשרד הבינוי והשיכון למשרד ראש הממשלה. דו"ח צוות היישום עתיד להיות מוגש לאישור הממשלה. עם הדו"ח תוגש לממשלה הצעת החלטה נוספת בדבר תוכנית חומש לשנים 2011-2016 לקידום הפיתוח והצמיחה הכלכליים של האוכלוסייה הבדואית בנגב. התוכנית גובשה על רקע ההכרה בחשיבות הקיימת לפתרון מערכתי כולל ומשולב שיכלול התייחסות לנושא הקרקע וההתיישבות ולצידם לנושאי התעסוקה והחינוך, המשולבים בנושא תנאי החיים ביישובים. על רקע סיום תוקפן של שתי החלטות הממשלה הקודמות שעסקו בתחומי הפיתוח, שגם לאחר יישומן, נותרה האוכלוסייה הבדואית בנגב בפערים ניכרים בכל תחומי החיים, מכל אוכלוסייה אחרת בנגב ובארץ גובשה תוכנית ששמה דגש על התמקדות במנפי צמיחה (בעיקר בתחומי התעסוקה וההשכלה), ועל התמקדות באוכלוסיות הנתפסות כסוכנות שינוי מרכזיות – נשים וצעירים. מטרת התוכנית: לקדם את העצמאות הכלכלית של הבדואים בנגב; לחזק את הרשויות המקומיות הבדואיות, לשפר את מצבן הכלכלי ואת תנאי החיים בהן ולחזק את חיי החברה, את הקהילתיות ואת המנהיגות ביישובי הרשויות המקומיות הבדואיות בנגב.



התוכנית, על שני נדבכיה אלו, מהווה מהלך לאומי רחב היקף, אשר במסגרתו עתידה המדינה להעמיד פתרונות התיישבות לכ – 80 אלף איש, בתהליכים שישלבו חתיירה להסכמות תוך היועצות, ובמידת הצורך גם פעולות אכיפה. מדובר בתהליכים שיתפרסו על פני שנים רבות, ויחייבו מאמץ ממשלתי מרוכז.

המהלך המתוכנן מלווה בפעילות הסברה נרחבת. פעילות זו כבר החלה ובמסגרתה מתקיימת סדרה של מפגשים עם אנשים מקרב האוכלוסייה הבודואית בנגב מכל גווי האוכלוסייה. במרכז של פעילות ההסברה, מיועד להתבצע מהלך נרחב של הסברה והקשבה של התוכנית בפני פורומים מגוונים של בדואים בנגב. זאת, בתקופה שתקבע, שבין אישור הממשלה לתכנית הסדרת ההתיישבות ועד להנחת תזכיר החוק הנובע מן התוכנית על שולחן הכנסת. במסגרתו, ייאספו הערות על התזכיר ואלו ובאו להכרעה בפני צוות בראשות שר, שיקבע מהם השינויים שמומלץ להכניס בתזכיר החוק, ככל שיהיו כאלה.

מיסוד יחסי גומלין בין הממשלה, החברה האזרחית והקהילה העסקית התורמת למטרות

ציבוריות:

בעקבות החלטת הממשלה [מספר 3190](#) הוקם השולחן העגול הממשקי המהווה פלטפורמה קבועה לניהול שיח בין מגזרי ברמה הלאומית בין ממשלת ישראל, החברה האזרחית והקהילה העסקית הפועלת למטרות ציבוריות. השולחן מאפשר דיונים בנושאים הנמצאים בליבת השיח הנוגע לממשק בין המגזרים, ומעמיד ערוץ קבוע ומשמעותי למפגש בלתי אמצעי בין נציגיהם הבכירים של גופי כל המגזרים. מפגש זה כשלעצמו בעל ערך רב לשיפור שיתופי הפעולה בין המגזרים.

השולחן מונה 36 חברים, 12 מכל מגזר, הנבחרים עפ"י מפתח ייצוגים מוסכם, ומנהל את דיוניו על פי כללי שיח המעוגנים [במסמכי המסגרת](#) שגובשו בתהליכי כינון.

מאז הקמתו קיים השולחן 10 התכנסויות, ובנוסף עליהן הפעיל צוותי משנה במגוון נושאים.

משרד ראש הממשלה נעזר לשם הפעלת השולחן בגוף מפעיל (שנבחר על פי מכרז) - עמותת "שיתופים".

פעולות שנעשו בנושא:

קידום הנתינה ועידוד הפילנתרופיה: דיוני השולחן בשנתיים האחרונות התמקדו בקידום הנתינה ובעידוד הפילנתרופיה. במסגרת דיונים אלו עסק השולחן בשני נושאים עיקריים:

קידום ההתנדבות בישראל: השולחן נוכח כי שיעור ההתנדבות בישראל אינו גבוה באופן יחסי ובהתאם להנחיית ראש הממשלה פעל לבחינת דרכים לקידומה. ועדת משנה של השולחן שכללה מומחים בתחום בחנה את הסוגיה וגיבשה המלצה להקמת מיזם תלת מגזרי לקידום ההתנדבות שיתווה ויחולל פעולה להרחבת האיכות, הכמות וההשפעה של ההתנדבות וההשתתפות החברתית בישראל. 'קול קורא' להקמת מיזם משותף זה יתפרסם בעת קרובה. במקביל, מקיימת נציבות שירות המדינה עבודת מטה באמצעות ועדה בראשות סגן הנציב לענייני איכות ומצוינות הבוחנת דרכים לעידוד ההתנדבות בשירות המדינה.

עידוד הפילנתרופיה: בעקבות נתונים שהוצגו בשולחן הנחה ראש הממשלה את השולחן לפעול ליצירת ערוצים וכלים להגדלת שיעור התרומות בישראל. השולחן גיבש מדיניות המכוונת להגדלת שיעור התרומים והתרומות ממגוון קהלי יעד: הציבור בכללותו, בעלי ההון הניכר, השכירים ועובדי המדינה, לפתחו וכלים מתאימים פותחו עם רשות המסים, מינהל הכנסות המדינה ומשרד המשפטים. בין היתר פותחו הכלים הבאים הנמצאים בשלבי אישור שונים: תיקון לחוק החברות היוצר תאגיד חדש מסוג קרן חל"צ, תיקון לסעיף 46 לפקודת מס הכנסה המרחיב את רשימת המטרות הציבוריות אשר תרומה למוסדות המקיימים אותן תזכה במס ותיקון נוסף הקובע רצפה ותקרה



קבועות לצורכי זיכוי מס בגין תרומות; נוהל חשכ"ל העוסק בהקלת תרומה על ידי עובדי מדינה היכולים מעתה לקבל זיכוי על תרומתם באמצעות תלוש השכר (הוראת תכ"מ 13.5.8 - בתוקף).

שולחנות עגולים משרדיים: בהתאם להחלטת הממשלה 3190 החל תהליך הקמתם של שולחנות עגולים במשרדי הממשלה. תהליך זה מאפשר להרחיב את השיח הבין מגזרי לקהלים חדשים, ולפתחו בערוצים מקצועיים ספציפיים. האגף גיבש יחד עם מינהל הרכש הממשלתי בחשכ"ל מרכז כלל ממשלתי לסיוע בניהול שולחנות עגולים למשרדי הממשלה, שבאמצעותו יכולים המשרדים לרכוש שירותים של גורם מפעיל שמסייע להם בהפעלת השולחן. משרדי התמ"ת, הגנת הסביבה והרשות לזכויות ניצולי שואה השלימו את הליך בחירת הגורם המפעיל ונמצאים בשלבים ראשונים של הקמת שולחנות במשרדיהם. משרד הבריאות החל בתהליך בחירת גורם מפעיל לשולחן. האגף משתתף במימון פעולת הגורם המפעיל במשרדים ומלווה את המשרדים בתהליכי הקמת השולחנות והפעלתם.

תרומה לרשויות מקומיות: בעקבות 'פרשת הולילנד' הועלה בשולחן הצורך להגדיר נהלי תרומה ברורים של תאגידים ואנשי עסקים לרשויות מקומיות. משרד המשפטים (מחלקת ייעוץ וחקיקה) גיבש טיוטת נוהל בנושא שהונחה להערות חברי השולחן בדיונו האחרון.

מיזמים משותפים: בדיונו האחרון החל השולחן לעסוק בנושא המיזמים הבין מגזריים המשותפים. הנושא נמצא במרכז העשייה היומיומית של שלושת המגזרים. הדיון בנושא מטרתו לקדם שיח על אודות קשיים וחסמים, לקדם ייעול של הקשרים בין המגזרים ושל המימוש של כספי הממשלה המופנים לשיתופי פעולה אלו, ולאפשר טיוב של המיזמים המשותפים ע"י גיבוש מודלים מיטביים לפעולה משותפת.

חילופי חברים בשולחן: כחלק ממדיניות השולחן להרחיב את מעגל השיח ולגונו, מחליף השולחן העגול מדי שנה שלישי מחבריו מהמגזר העסקי והשלישי (המגזר הציבורי מתחלף בעת בחירות). לאחרונה בוצעו הליכי החלפת חברים, ואלו יושלמו סופית בשולחן העגול הקרוב שיתקיים בספטמבר 2011.

השולחן העגול בחירום: בעקבות מבצע "עופרת יצוקה" הוקם השולחן העגול בחירום, הפועל במסגרת רח"ל ומאפשר לרשות החירום הלאומית לתאם באמצעות דסק מגזר שלישי את פעולת גופי המגזר השני והשלישי בחירום ולייעלה.

'תבונה': בשנת 2010 הוקם מיזם 'תבונה', שהרעיון להקמתו נהגה בשולחן. המיזם הינו מיזם משותף לממשלה, קרן יד הנדיב וארגון שיתופים, המופעל באמצעות קמרון. תכליתו לחזק את התשתיות הפיננסיות - ניהוליות בעמותות ובכך להגדיל את תרומתן לחברה. המיזם מעניק לעמותות יעוץ וליווי פיננסי שמסייע להן להתייעל ולאמץ כלים ניהוליים חיוניים, בהתאם למצבן הכלכלי, יעדיהן החברתיים והצרכים הייחודיים שלהן.

הוועדה לנכסי נפקדים:

בחוק נכסי נפקדים התש"י-1950 (ס"ק 29), נקבע להקים ועדה שתפקידה להמליץ בפני האפוטרופוס אודות שחרור נכסים מוקנים (נכסי נפקדים). באופן מסורתי ישבה ועדה זו תחת סמכותו של היועץ לענייני ערבים במשרד ראש הממשלה. עתה ממונה ראש האגף לתכנון מדיניות (כמי שירש את רוב תפקידיו של היועץ לענייני ערבים) לעמוד בראש הוועדה.

פעילויות הוועדה:

הוועדה מתכנסת באופן קבוע לדון בתיקי תביעה לשחרור נכסי נפקדים (בעין או תמורה) כפי שמביא בפניה האפוטרופוס.



הוועדה המייעצת לנכסי הוואקף:

חוק נכסי נפקדים התשי-1950 (ס"ק 29), מאפשר לאפטרופוס נכסי נפקדים להשתמש בנכסי ההקדש המוסלמי (וואקף) לאחת מהמטרות הבאות: "סעד לעניים, מלגות לתלמידי בתי-ספר, הכשרה מקצועית, בריאות, לימודי דת או קיום פולחן או מנהגים דתיים, וכל מטרה אחרת שאושרה על ידי הממשלה, הכול לצרכי התושבים המוסלמיים...". באופן מסורתי ישבה ועדה זו תחת סמכותו של היועץ לענייני ערבים במשרד ראש הממשלה. עתה ממונה ראש האגף לתכנון מדיניות לעמוד בראש הוועדה.

פעילות רלוונטיות:

- הוועדה מתכנסת פעמיים בשנה על מנת להחליט על אופן חלוקת כספי ההקדש באמצעות מלגות לסטודנטים מוסלמים.
- האגף לתכנון מדיניות מרכז את כל היבטי חלוקת המלגות בשיתוף רכז מיעוטים במחוז צפון, אפטרופוס נכסי נפקדים וחשבות משרד האוצר.
- בשנת 2010 התקבלו 1135 בקשות וחולקו 678 מלגות.
- בחודש יולי החלה ההרשמה למלגות וואקף לשנת 2011.

הבאת בני הפלשמורה לישראל:

על אף השלמת יישומן של החלטות ממשלה קודמות בנושא הבאת בני הפלשמורה לארץ, נוצר לחץ להמשיך בהבאה על פי רשימות מועמדים חוזרות ומתהוות. האגף לתכנון מדיניות פעל לגבש נוסחה מוסכמת שתביא להבאה של יתרת הזכאים מקרב יושבי גונדר על פי רשימה סגורה ומוגדרת מראש, ושתהווה סוף פסוק להבאת קבוצות נוספות מאתיופיה.

עיקרי המהלך:

- קביעת רשימה סופית ומוחלטת של המועמדים הפוטנציאליים להגעה לארץ, שתהיה מוסכמת על הארגונים המרכזיים העוסקים בתחום, לרבות הועד הציבורי למען העלאת שארית יהודית אתיופיה בראשות השופט בדימוס מאיר שמגר. ההסכמה כללה התחייבות בכתב מהארגונים שמדובר בסוף להבאה מאורגנת מאתיופיה.
- יצירת הסכם עם נאקוצ' (NACOEJ), הארגון היהודי הצפון האמריקאי המחולל את העלייה על פיו הארגון יפסיק את פעולתו באתיופיה.
- קבלת הסכמתו של הרב הראשי לישראל, הרב שלמה עמאר, למהלך.
- העברת החלטת ממשלה מספר 2434 בדבר הבאתם לישראל של אחרוני בני הפלשמורה.

סטטוס נכון ליולי 2011:

- העלייה מתנהלת לפי התכנון מאז החלטת הממשלה בקצב של כ-200 עולים לחודש.
- בהתאם להחלטת הממשלה, הסוכנות היהודית נכנסה לנהל את המתחם בגונדר במקום ארגון NACOEJ שהפסקת פעילותו באתיופיה נמצאת בשלבים סופיים של הסדרה של ידי שגרירות ישראל באתיופיה.



- ועדה בין משרדית בראשות מנכ"ל משרד האוצר חיים שני הגישה את המלצותיה בנוגע למדיניות הקליטה של בני הפלשמורה בארץ.

הרפורמה בתכנון ובנייה:

עם כניסתה של הממשלה ה-32 לתפקידה קבע ראש הממשלה שרפורמה בתכנון ובנייה תהיה מיעדי הממשלה המרכזיים. בסופו של דבר, לאחר דיונים רבים בממשלה ובוועדת שרים לענייני חקיקה, אישרה הממשלה את המתווה לרפורמה בחוק התכנון ובנייה והצעת חוק הנידונה עתה בכנסת. הרפורמה בתכנון ובניה נקבעה במספר של החלטות ממשלה (החלטה מס' 708, 777, 963, 1295 ועוד), רפורמה זו הינה מיעדיה המוצהרים של הממשלה ה-32.

עיקרי הרפורמה:

העברת עיקר נטל הרישוי למכוני בקרה; "תוכנית אחת בוועדה אחת"; ביזור סמכויות ניכר לוועדות המקומיות; יצירת מנגנונים מונעי שחיתות; הרחבת מנגנונים מוצאים לתכנון תשתיות, שיקום ודיור.

פעולות שנעשו בנושא:

- במהלך תכנון הרפורמה, ריכז האגף דיוני היוועצות רבים עם בעלי עניין שונים בפגישות קבוצתיות ואישיות על מנת לחשוף ולהביא דעות, עמדות ונתונים בצורה הטובה ביותר לתוך התהליך, ומתוך ראייה כי השינוי בחוק התכנון ובניה הוא שינוי מהותי אשר ישפיע על כל אזרח ואזרח במדינת ישראל.
- כינון צוות בין משרדי מצומצם אשר תפקידו היה לכתוב את הצעת החוק החדשה בהשתתפות משרד המשפטים, מנהל התכנון, משרד האוצר. הצוות נוהל על ידי עורך דין שרית דנה, המשנה ליועמ"ש. האגף לקח חלק מרכזי בדיוני הצוות וחיבר בין תוצריו לתהליכי קבלת החלטות אצל ראש הממשלה, בוועדת שרים לחקיקה ובממשלה.
- גיבוש החלטות ממשלה וחקיקה חדשה בצוות מקצועי בין משרדי, וליווי התהליך המתקיים בכנסת



החלטות ממשלה שריכז האגף

מספר החלטה	תאריך	נושא	קישור
3116	10/2/2008	תוכנית חומש לשיפור קליטת בני העדה האתיופית	להחלטה
3190	24/2/2008	יחסי הממשלה, החברה האזרחית והמגזר העסקי התורם להשגת מטרות ציבוריות	להחלטה
3474	4/5/2008	הכרה והוקרה של ניצולי שואה	להחלטה
4082	14/9/2008	בני הפלשמורה	להחלטה
4085	14/9/2008	היבטי תכנון, מדידה ובקרה בהצעות החלטה המובאות לדין בממשלה	להחלטה
4411	18/1/2009	דין וחשבון להצעת מדיניות להסדרת התיישבות הבדווים בנגב (ועדת גולדברג)	להחלטה
708	23/8/2009	ועדת שרים לשיפור וייעול תחום התכנון והבנייה	להחלטה
777	2/10/2009	קביעת מטרות ותחומים מרכזיים לרפורמה בתחום התכנון ורישוי הבנייה	להחלטה
790	11/10/2009	הקמת ועדה להסרת חסמים המשותפת לממשלה, אלכ"רים וגורמים בקהילה העסקית.	להחלטה
2434	14/11/2010	הבאתם לישראל של אחרוני הפלשמורה	להחלטה

פרסומים:

[מדריך התכנון הממשלתי - גרסה 4.1.](#)

[השולחן העגול: מסמכי מסגרת לכינון שיח תלת מגזרי](#)

[ספר תוכניות העבודה לשנת 2011](#)

[המלצות צוות היישום לדו"ח גולדברג להסדרת התיישבות הבדואים בנגב](#)



אגף תיאום, מעקב ובקרה

- אגף תיאום, מעקב ובקרה הוא זרוע ביצועית לנושאים אזרחיים, הנמצאים על סדר יומו של ראש הממשלה ומנכ"ל המשרד, בתחומים אזרחיים.
- האגף משמש כגוף מטה מקצועי במשרד ראש הממשלה, הפועל בכפיפות למנכ"ל המשרד, ועוסק בניהול פרויקטים אסטרטגיים
- עבודת האגף כוללת פרויקטים לאומיים, הדורשים תיאום רחבי בין משרדי הממשלה, ופרויקטים דחופים, המצויים בראש סדר העדיפויות של ראש הממשלה. בנוסף, מרכז האגף את הקשר של הרשויות המקומיות עם משרד ראש הממשלה
- במסגרת עבודתו, עוסק צוות האגף בעיצוב מדיניות; גיבוש החלטות ממשלה ביצועיות; ניהול משא ומתן עם שרים, הסגל הבכיר של משרדי הממשלה ומשרד האוצר; ניהול תקציבים; הנעת תהליכים והסרת חסמים, וכן ייצוג ראש הממשלה בוועדות מקצועיות ופרלמנטאריות
- האגף אחראי על יישום תכניות ממשלתיות בתחומים אזרחיים הנמצאים בראש סדר העדיפויות של ראש הממשלה. במסגרת זו נכללות החלטות ממשלה שעניין חיזוק החוסן האזרחי באזור שדרות ועוטף עזה, סיוע לחיזוק העיר ירושלים בתחומים כלכליים-חברתיים, העצמת אוכלוסיית הדרוזים, הצ'רקסים והבדואים בצפון הארץ ותכניות לעידוד עלייה ולקשר עם התפוצות. נושאים אלה טופלו באגף בסדר עדיפות גבוה תוך מעורבות אקטיבית של עובדי האגף בתיאום בין-משרדי הן בשלב גיבוש התכניות הממשלתיות שאושרו על ידי הממשלה והן בשלבי יישומן.

פרויקטים בניהול ובאחריות האגף לתיאום, מעקב ובקרה:

תניות ממשלתיות בירושלים:

1. **החלטת ממשלה 3238 מיום 29.5.2011 – פיתוחה הכלכלי של ירושלים – "תכנית מרום"**
תכנית לחיזוקה הכלכלי של העיר ירושלים, בין השנים 2011-2016, בהיקף של כ-290 מליון ש"ח, המתמקדת בקידום תחום התיירות בעיר ומיצוב מעמדה של ירושלים בתחום תעשיית הביו-טכנולוגיה וצעדים משלימים נוספים בתחומי ההשכלה הגבוהה ושיפור איכות החיים בעיר.
2. **החלטת ממשלה 2467 מיום 21.11.2010 – שדרוג תשתיות ועידוד ביקורים ברחבת הכותל המערבי**
 - תכנית בהיקף תקציבי של 85 מלש"ח, בין השנים 2011-2016, המאגמת תקציבים משבעה משרדי ממשלה ומנוהלת במשרד ראש הממשלה. זוהי תכנית המשך לתכנית מכוח החלטת הממשלה 4569 מיום 11.12.2005, ובמסגרתה יימשכו עבודות שיפור התשתית ברחבת הכותל, תימוך מנהרות הכותל והנגשתן לקהל הרחב, שיפור מערך התנועה והחנייה ומימון ביקורי תלמידים וחיילים ברחבת הכותל וסביבותיה.
 - האגף מלווה את כלל הפעילות השוטפת בכותל המערבי וסביבותיו. לאור הגידול בכמות המבקרים ברחבת הכותל המערבי פעל האגף מול משרד האוצר להגדלת התקציב השוטף, המיועד לתחזוקת רחבת הכותל המערבי, לסכום של 14 מליון ש"ח בשנים 2011-2012.



- 3. החלטת הממשלה 1661 מיום 13.5.2007 - העברת היחידות הארציות של הממשלה לירושלים:**
האגף מרכז את ועדת החריגים בראשות מנכ"ל המשרד, אשר מוסמכת להעניק פטור או להאריך את משך המעבר של יחידה ארצית לירושלים במקרים יוצאי דופן.
- 4. החלטת הממשלה 3696 מיום 6.6.2005 - תכנית לחיזוקה של ירושלים:**
התכנית בהיקף תקציבי של 280 מליון ש"ח לשנים 2005-2012 מנוהלת על ידי משרד רה"מ ומתרכזת בשלושה תחומים: החייאת מרכז העיר, עידוד וחיזוק תחום התעסוקה בירושלים ושיפור איכות החיים. במסגרת תכנית זו נערכים בעיר ירושלים אירועי תיירות מרכזיים, מגובשות חבילות תמריצים לסטודנטים על מנת למושכם ללימודים ומגורים בעיר, נערכת תכנית מקיפה להפיכתו של מרכז העיר למוקד כלכלי-מסחרי מוביל, מבוצעות עבודות תכנון ושיקום בפארקים מסביב לירושלים וניתנים תמריצים לחברות ויחידים בתחום ההיי-טק והביו-טכנולוגיה.
- 5. החלטת הממשלה 4090 מיום 9.8.2005 - סדרי עדיפויות- חיזוק העיר ירושלים:**
התכנית בהיקף תקציבי של 480 מליון ש"ח בשנים 2006-2013 מנוהלת על ידי משרד רה"מ ומתרכזת בשלושה תחומים: שיקום השטחים הפתוחים הסובבים את העיר העתיקה, שיקום בית העלמין בהר הזיתים, שיקום חומות העיר העתיקה, ניקיון ותאורה. במסגרת מעורבות האגף בתכנית, נפתרה סוגיית האבטחה בהר הזיתים והיא מבוצעת כיום ע"י משרד הבינוי והשיכון. בנוסף, כוללת התכנית הפקת אירועים תיירותיים גדולים, שמטרתם משכת תיירים ומבקרים עיר העתיקה בירושלים. בין אירועים אלו, "פסטיבל האור" בעיר העתיקה בירושלים, "פסטיבל האבריים" ופסטיבל טעמים בעיר העתיקה במהלכם ביקרו בעיר העתיקה מאות אלפי מבקרים.
- תכניות ממשלתיות להעצמת אוכלוסיית הדרוזים והבדואים:**
- 6. החלטת הממשלה מס' 2861 מיום 13.2.2011 - תוכנית רב שנתית לפיתוח והעצמת היישובים הדרוזים והצ'רקסים**
התוכנית, בהיקף של 681 מליון ש"ח בין השנים 2011 – 2014 מתמקדת בשלושה תחומים עיקריים: העצמת האוכלוסייה, פיתוח תשתיות ותכנון עירוני, חיזוק תחום התיירות, עידוד תעסוקה ופיתוח מוניציפאלי ופתרונות דיור לחיילים משוחררים.
- 7. החלטת הממשלה מס' 3211 מיום 15.5.2011 - תוכנית רב שנתית לפיתוח והעצמת היישובים הבדואים בצפון הארץ לשנים 2011 – 2015**
התוכנית, בהיקף של 350 מליון ש"ח השונים מתמקדת בהעצמת הקהילה וחיזוק הרשויות המקומיות, עידוד תעסוקה ותעשייה, פיתוח תשתיות ותחבורה ופתרונות דיור לחיילים משוחררים. בנוסף בהחלטה נקבע כי יבנו 50 כיתות לימוד חדשות במגזר הבדואי במהלך תקופת יישום התוכנית.
- 8. החלטת הממשלה 412 מיום 12.9.2006 - תכנית רב שנתית לפיתוח ישובי המגזר הדרוזי והצ'רקסי:**
• התכנית בהיקף תקציבי של 447.6 מלש"ח בשנים 2006-2009. מתוכם 210 מליון ש"ח תקציב תוספתי שמעמיד משרד ראש הממשלה והשאר מתקציב המשרדים השותפים.
• ההחלטה הוארכה בהחלטת ממשלה מס' 4209 מחודש נובמבר 2008 עד לשנת 2011 ונעשתה פריסה תקציבית חדשה לשנים 2008-2011 כדי להבטיח יישום מלא של התוכנית.
- 9. החלטת הממשלה 413 מיום 12.9.2006 - תכנית רב שנתית לפיתוח ישובי הבדואים בצפון:**



- התכנית בהיקף תקציבי של 318.2 מלש"ח לשנים 2006-2009, מתוכם 147 מליון ש"ח הם תקציב תוספתי שמעמיד משרד ראש הממשלה.
- ההחלטה הוארכה בהחלטת ממשלה מס' 4209 מנובמבר 2008 עד לשנת 2011 ונעשתה פריסה תקציבית חדשה לשנים 2008-2011 כדי להבטיח יישום מלא של התוכנית.

תכניות חיזוק החוסן האזרחי לשדרות ולישובי עוטף עזה:

10. החלטת הממשלה 2664 מיום 2.1.2011 - תכנית לחיזוק החוסן האזרחי בשדרות וביישובי "עוטף רצועת עזה" לשנת 2011:

התכנית בהיקף תקציבי של כ- 184 מלש"ח לשנת 2011 מנוהלת על ידי משרד ראש הממשלה וכוללת שורה רחבה של תמריצים ופרויקטים ובהם המשך הפעלת מרכזי החוסן ביישובי שדרות רבתי ו ביישובי עוטף עזה, מענקים מיוחדים לרשויות המקומיות, שיפור תשתיות והקלות במיסוי.

11. החלטת הממשלה 1185 מיום 3.1.2010 - תכנית לחיזוק החוסן האזרחי לשדרות ולישובי עוטף עזה לשנת 2010:

התכנית בהיקף תקציבי של 240 מליון ש"ח לשנת 2010 מנוהלת על ידי משרד ראש הממשלה וכוללת שורה רחבה של תמריצים ופרויקטים לחיזוק החוסן האזרחי באזור עוטף עזה, הן ברמת הפרט והן ברמה היישובית.

תכנית ממשלתית בנושא התמודדות עם נזקים סביבתיים:

12. החלטות הממשלה 1620 מיום 25.4.2010, ו - 3097 מיום 03.04.2011 שעניינן התמודדות עם התמוטטות מצוק חוף הים התיכון:

- בין השנים 2007-2010 ריכז האגף ועדת היגוי לעניין שכללה נציגים משרדי המשפטים, האוצר, הפנים, הגנת הסביבה ומנהל מקרקעי ישראל, בשיתוף מכוני מחקר וגורמי מקצוע.
- ועדת ההיגוי גיבשה מסמך מדיניות, שאומץ ע"י הממשלה בהחלטה 1620, במסגרתה החליטה הממשלה על הקמת צוות יישום בראשות ראש אגף תאום, מעקב ובקרה.
- במהלך שנת 2010, הוביל האגף את עבודת צוות היישום, שמסקנותיו אומצו על ידי הממשלה בהחלטתה 3097.
- טיפול בנזקי השריפה בכרמל

טיפול בנזקי השריפה בכרמל:

13. החלטת ממשלה 2534 מיום 5.12.2010 בעניין שיקום נזקי השריפה בכרמל

- ב- 2.12.2010 פרצה ביערות הכרמל שריפה, בהיקף יוצא דופן, אשר הצריך היערכות ומענה לאומי. באירוע זה נספו 44 בני אדם, אלפים פונו מבתיהם, עשרות יחידות דיור נשרפו ונגרם נזק נרחב לתשתיות באזור השריפה.
- האגף ריכז את הפעילות הממשלתית לשיקום האוכלוסיה ופגעי השריפה. בכלל זה, טיפל האגף בהקמת שכונות מגורים זמניות בבית אורן ובימין אורד ובהסדרת דיור חלופי לכל מי שביתו נשרף; שיקום תשתיות וסיוע מוניציפאלי ליישובים שנפגעו מהשריפה; תקצוב הפעילות לשיקום החי והצומח ביערות הכרמל, ועוד.

14. החלטת הממשלה 2371 מיום 31.10.2010 שעניינה העצמה ופיתוח של העיר לוד:



- האגף הוביל את עבודת המטה לגיבוש תכנית ההעצמה והפיתוח לעיר לוד, המתמקדת בהגברת הביטחון האישי, שיפור התשתיות והתכנון העירוני, חיזוק התרבות והספורט, וחיזוק הרשות המקומית.
- האגף מוביל את יישום התכנית, ומרכז את עבודתם של משרדי הממשלה השונים בעיר, וביניהם: משרד השיכון, משרד הפנים, המשרד לביטחון פנים, משרד הרווחה והשירותים החברתיים, משרד התחבורה ועוד.

15. מענה לפניות של רשויות מקומיות :

האגף מוביל את עבודת המטה של מנכ"ל משרד ראש הממשלה בנוגע לרשויות המקומיות – טיפול נקודתי ותיאום מול משרדי הממשלה וגופים נוספים רלוונטיים.

הקשר עם התפוצות:

16. החלטת ממשלה מס 2050 מיום 15.7.2010 שעניינה הגדלת מספר המשתתפים בפרויקט "תגלית - זכות מלידה"

"זכות מלידה": במסגרת הפרויקט מגיעים צעירים יהודים בפעם הראשונה בחייהם לישראל, לסיור חינוכי בן 10 ימים המחזק את זיקתם לציונות, ליהדות ולמדינה. במסגרת הפרויקט הגיעו לישראל מעל 250,000 צעירים. בשנת 2010 החליטה הממשלה להגדיל את השקעתה בפרויקט באופן משמעותי במטרה להגדיל את מספר המשתתפים לכ- 50,000 משתתפים בשנה החל משנת 2013, כך שיווצר מצב בו רוב בני קבוצת הגיל מאוכלוסיית היהודים הצעירים בתפוצות (כ- 100,000 בכל שנתון) יגיעו לסיור חוויתי ראשון בישראל. תקציב הפרויקט לשנת 2011 - 88 מל"ח, לשנת 2012 - 120 מל"ח ולשנת 2013 - 142 מל"ח. חלקה של הממשלה הוא עד שליש מהעלות הכוללת של הפרויקט.

17. החלטת ממשלה מספר 1426 מיום 18.3.2007 פרויקט "מסע" חינוך יהודי-ציוני בישראל ליהודי התפוצות.

- (מחליפה את החלטת ממשלה מספר 2924 מיום 19.12.2004)
- פרויקט משותף לממשלת ישראל והסוכנות היהודית משנת 2004, לחינוך יהודי ציוני בישראל (לגילאי 18-30), במסגרתו מובאים למדינת ישראל צעירים יהודים מרחבי העולם לתקופה שבין סמסטר לשנה לתכניות לימודיות, חווייתיות, התנדבותיות ציוניות. בשנת העבודה 2011 צפויים להשתתף בתכניות מסע כ- 10,500 צעירים יהודים בהיקף תקציבי של כ- 100 מל"ח מתקציב המדינה.
- בראש ועדת ההיגוי עומד מזכיר הממשלה והפרויקט מלווה על ידי משרד ראש חשב ויועמ"שית המשרד ומרוכז על ידע אגף תאום, מעקב ובקרה.

נושאים נוספים אשר טופלו ע"י האגף:

ריכוז הוועדה המתמדת – בשנת 2007 החליטה הממשלה על שורת צעדים לסיוע לניצולי השואה וקשישים נזקקים בארץ. מסוף שנת 2009, האגף מרכז את פעילות הוועדה המתמדת שהוקמה בראשות מנכ"ל משרד ה"מ, בכדי לקדם את יישום החלטות הממשלה הרלוונטיות לעניין. האגף מטפל באופן שוטף בפניות המגיעות מארגונים של ניצולי השואה וממשרדי ממשלה האמונים על הסיוע להם.



יועץ ראש הממשלה להתיישבות

תפקידיו של יועץ ראש הממשלה להתיישבות כוללים מתן ייעוץ לראש הממשלה, למנכ"ל משרד ראש הממשלה, ולאגפי המשרד האחרים בעניין גיבוש מדיניות ההתיישבות במשרד, מתן סיוע למימושן של החלטות הממשלה (בתחום ההתיישבות), בתיאום בין משרדי הממשלה השונים ומתן פתרונות לנושאים פרטניים בתחום ההתיישבות.

יועץ ראש הממשלה להתיישבות הינו גם הממונה על תחום ההתיישבות במשרד וככזה מוטל עליו:

- לייצג את מדיניות הממשלה בקרב קהילות ההתיישבות השונות. בנגב, גליל, ובאיו"ש.
- לשמש כמקשר בין נציגים של מגזרים וארגונים התיישבותיים שונים לבין משרד ראש הממשלה וגופים ציבוריים.
- לייצג את משרד ראש הממשלה בועדות הכנסת בנושאי התיישבות.
- לטפל בפניות של ראשי הישובים וראשי המועצות האזוריות והמקומיות.
- טיפול מערכתי במרחבים בעלי חשיבות לאומית ע"פ דגשיה של הממשלה: בנגב, גליל, בקעת הירדן, עוטף עזה, ורמת הגולן.
- פיתוח והרחבת ההתיישבות הקיימת והחדשה בגושי ההתיישבות שנקבעו בהחלטות ממשלה.
- לסייע למחלקה המשפטית בתשובות לבג"צ בתחום ההתיישבות.

פעילות יועץ ראש הממשלה בשנת 2010 התמקדה בנושאים הבאים:

- סיוע למימושם של יעדי הממשלה ודגשי ראש הממשלה בתחום ההתיישבות כפי שצוין לעיל;
- סיוע מקצועי בהסדרת ענייני התיישבות ישראלית באזור יהודה והשומרון.
- קידום וסיוע בהקמת ישובים חדשים בחבל שלום ובמזרח לכיש.
- קידום הטיפול בצורת ההתיישבות הנקראת "התיישבות יחידים" באזורי הנגב והגליל.
- חיזוקם של יישובי הפריפריה בנגב ובגליל באופן כללי ובאופן פרטני- בהסרת חסמים ובמציאת פתרונות לנושאי ההתיישבות השונים בפריפריה, באמצעות קשר עם ראשי הרשויות, התנועות המיישבות, משרדי ממשלה וגופים אחרים.
- הכנת הצעות החלטה לממשלה ולוועדות השרים השונות, שיעדן סיוע למפעל ההתיישבות באשר הוא, ומעקב אחרי ביצוע החלטות אלה.
- סיוע מקצועי בגיבוש תוכניות, חוות דעת והגשת נתונים (בתחום ההתיישבות) למנכ"ל משרד ראש הממשלה, לאגפים השונים במשרד, למשרדי הממשלה האחרים, לרשויות ואף לציבור הרחב.

יועץ ראש הממשלה תכנון ופיתוח

תחומי פעילות:

- א. סיוע לראש הממשלה בתיאום פעולות משרדי הממשלה בתכנון, ובמימוש פרויקטים בתחום התשתית ההנדסית כגון: דרכים, מסילות ברזל, חשמל, מים, גז טבעי ועוד.
- ב. ריכוז תחום אזורי העדיפות הלאומית.
- ג. ריכוז תחום האנרגיה (חשמל, גז טבעי, דלקים וכו').
- ד. ריכוז הפעילות במסגרת המועצה הארצית לתכנון ולבניה ומועצת מקרקעי ישראל.



יחידות המינהל

יחידות המינהל במשרד ראש הממשלה מושפעות מסדר יומו של ראש הממשלה ומסדר יומה של הממשלה וועדותיה. היחידות ערוכות לתת מענה מינהלי לכלל הפעולות המתבקשות של הגופים השונים. יחידות אלו פועלות בכפוף להוראות החוק, התקשי"ר, התכ"מ, החשכ"ל, חוק התקציב, הוראות נציבות שירות המדינה ונהלים פנימיים שנקבעו על ידי הנהלת המשרד.

סמנכ"ל בכיר למינהל ומשאבי אנוש:

הסמנכ"ל מופקד על תחומי המינהל, משאבי אנוש, תקציבים ופרויקטים, בנא"מ, ביטחון, טכנולוגיות מידע, רווחה, הדרכה וניהול רשומות ומידע.

הסמנכ"ל מתאם את כלל הנושאים והפעולות הנוגעים לעבודת המינהל. עוסק ביישום הארגוני/ אדמיניסטרטיבי המתבקש מעבודת ראש הממשלה וצוותו בהיבטים החברתיים, הכלכליים והמדיניים. מבצע משימות מיוחדות, בכפוף להנחיות מנכ"ל משרד ראש הממשלה. מתאם ומקשר בין יחידות המשרד השונות ויחידות המינהל. ממליץ על אישור נסיעות עובדים לחו"ל ומאשר מכשירים ניידים לעובדים הנוסעים לחו"ל. מסייע בטיפול שוטף על כל היבטיו בנושאים האישיים של עובדי המשרד. אחראי על הכנת נהלים, רענון נהלים והפצתם ומפרסם מעת לעת חוזרים ועדכונים שונים. שומר על קשר רציף ושיתוף פעולה מול ועד העובדים. אחראי להטמעת שינויים ארגוניים ומערכתיים במשרד, על היבטיהם השונים.

הסמנכ"ל מנהל פורומים שונים כמו: ממשלה ירוקה, ניהול הדפסה מרכזי, היערכות משופרת למצבי חירום, מנהלי יחידות. כמו כן, אחראי טקס פרס ראש הממשלה.

הסמנכ"ל למינהל עומד בראש ועדות: מכרזים, יועצים, ענ"א, עיתונים, נזיקין, הצעות שיפור, הדרכה, בחירת עובד מצטיין, ועדה למחקרים וסקרים, תמיכה משרדית, תשלומי הפרשי שכר והחזרי הוצאות לעובדי המשרד עבור תקופות עבר, היגוי למחשוב, ועדת הדרכה, ועדת הספורט המשרדית, העברת מידע בין גופים ציבוריים, פיצויי פיטורים, רשומות אלקטרוניות, הוועדה הממליצה למנכ"ל על מימון טלפונים ניידים ושימוש בהם, עבור העובדים. כמו כן, הסמנכ"ל חבר בוועדה המשרדית, ברשות המנכ"ל, למעקב אחר תיקון ליקויים ובוועדת השלושה.

אגף בכיר משאבים חומריים ומבצעים:

אגף בכיר משאבים חומריים ומבצעים (בנא"מ), ברשות סמנכ"ל מבצעים ונכסים, אחראי על מתן מענה לצרכי סביבת העבודה הפיזית של בית ראש ממשלה ומשרד ראש הממשלה על שלוחותיו השונות.

האגף מופקד על ביצוע עבודות בינוי, רכש חומרי תשתית, ציוד לבינוי, בחירת מתכננים ועבודות לתכנון לגופים המשתתפים למשרד. מבצע התקשרויות עם קבלנים ומקיים פיקוח צמוד על ביצוע העבודות.

מרכז את הטיפול בהגשת שירותים שונים לאגפי המשרד ויחידותיו. מבצע בתיאום עם הממונה על הדיור הממשלתי במשרד האוצר ובהתאם להחלטות הממשלה וראש הממשלה, את כל הפעולות הנוגעות לנכסים ומקרקעין (רכישה, שכירות, מכירה, מעברים, פרויקטים, ניהול מלאי הנכסים ועוד). האגף מופקד על שירותי מזון לעובדים ומזנון לשכת ראש הממשלה, טיפול בטלפוניה, מרכזיה, ארכיב, כיבוד לשיבות ראש הממשלה והנהלת המשרד ועוד.

כמו כן, מופקד האגף על כל התחום הלוגיסטי בפעילות המשרד השוטפת, ובאירועים מיוחדים (טקסים, אירועים, נסיעות ראש הממשלה לחו"ל וכד').



שירותי האגף המחולקים לפי יחידות המשנה:

תחבורה

- שימוש ברכבי איגום וברכבים צמודים.
- הכנת בקשה להצמדת רכב – פנייה לתקצוב הרכב הצמוד.
- ניתוב נהגים בהתאם לצרכים של היחידות.
- טיפול באחזקת טלפונים ניידים בהתאם לקריטריונים.
- הכשרת הנוהג.
- טיפול בהוצאות רישיון נהיגה ממשלתי.

מכרזים ויועצים

- ריכוז ועדות המכרזים והיועצים (תיאום ישיבות, רישום פרוטוקולים וכד').
- איסוף והפצת בקשות לחברי הוועדות בהתאם לפניית היחידות השונות.
- תיאום כתב המכרז עם הגורמים הרלוונטיים (חשבות, לשכה משפטית ועוד).
- פרסום בעיתונות בעניין המכרזים.
- מתן מענה לפונים למכרזים השונים, כמו הבהרות שונות, זכייה במכרז וכו'.
- בדיקה ואישור הפרטים במסגרת התקציב המאושר.
- פנייה לוועדת הפטור במשרד האוצר לפי הצורך.
- עוקב אחר תהליך החתמת החוזים והפרוטוקולים.

רכש

- רישום המתנות ותחזוק מתנות ראש הממשלה ושרים.
- הצבת מחסומים באירועי ראש הממשלה.
- הוצאת הזמנות רכש להתקשרויות עם ספקים.
- טיפול שוטף בחשבונות.
- הנפקת כרטיסי ביקור בהתאם לקריטריונים.

אחזקה

- טיפול בתחזוקת מבנים: תקשורת, חשמל, ניקיון.
- אספקת מיכלי מים למתקני המשרד.
- הובלת ריהוט משרדי.

תקשורת ומרכזיות

- ניתוב שיחות.
- מתן סיוע טלפוני לעובדי המשרד.
- ניהול מרכזיות המשרד.
- טיפול שוטף ברשתות תקשורת שונות במשרד ראש הממשלה ויחידותיו.
- מתן מענה בסוגיות תקשורת שונות בבית רה"מ.
- טיפול שוטף בחשבונות.
- הזמנת קווים בהתאם לדרישות ולנהלים.



מרכז שירות לוגיסטי

- מתן מענה ומעקב אחר פניות העובדים והנהלת המשרד בתחום הלוגיסטי.
- ניהול מלאי מחסן ציוד.

שירותי דואר סריקה וצילום מסמכים

- שירותי דואר (בלדרות, דואר נכנס ויוצא).
- צילום מסמכים.
- סריקה ממוחשבת.
- אחראים על נושא הפקסים ומכונות הצילום במשרדי הממשלה.
- תיוק מזוודות בטיסות רה"מ וסימון פמלייתו.

מזכירות לשכת סמנכ"ל

- טיפול בהזמנת לינות / חדרי אירוח בבתי מלון.
- תאום הזמנת חדרי ישיבות - משרד ראשי.
- טיפול בהזמנת כרטיסי טיסה בארץ.
- הסדרת נושא החניות למבנים השונים של משרד ראש הממשלה.

אחר

- מנויים לעיתונים ליחידות השונות (בהתאם לתפקיד היחידה) ולעובדים בכירים.
- נושא הספורט על כל היבטיו.
- טיפול שוטף בבטיחות מבני המשרד.
- הצבת ציוד מולטימדיה בהתאם לפניות היחידות ובישיבות הממשלה.

יחידה לאירועים וטקסים

יחידת אירועים וטקסים עוסקת בהקמת כל הטקסים, האירועים והכנסים של משרד ראש הממשלה, בתוך המשרד ומחוצה לו, לרבות תיאומים, קיום פגישות מקדימות, וטיפול בכל הדרישות הלוגיסטיות הרלוונטיות לכל אירוע. ליחידה אחריות לוגיסטית על ביקורים מדיניים ורשמיים, במשרד ראש הממשלה ובבית ראש הממשלה, כמו סידורי אבטחה, סידור וארגון בהתאם לאופי הביקור, הזמנת כיבוד, עריכת תפריטים, הגברה, תאורה וכיוצ"ב. היחידה מארגנת טקסי קבלת פנים ממלכתיים לראשי ממשלות/ מדינות המבקרים בישראל, תוך תיאום מול הגורמים השונים, כמו משרד החוץ, היחידה לאבטחת אישים, לשכות שרים, סגל א' וכו'. בנוסף לאירועים והטקסים, היחידה אחראית על רכישת מתנות המוענקות בשם ראש הממשלה לגורמים בארץ ובחו"ל, תוך ניהול מלאי חדר המתנות ועל טיפול טיסות ראש הממשלה ופמלייתו לחו"ל: קיום מכרז לטיסה וחכירת המטוס, הזמנת מלונות האירוח, תיאום מול גורמי נתב"ג, משרד החוץ ושגרירויות ישראל השונות וטיפול בסידורי הוצאת דרכונים וויזות דיפלומטיים. כמו כן, ביצוע ההכנות הלוגיסטיות הנדרשות לנסיעת הצוות המקדים את טיסת רה"מ ופמלייתו.



אגף הביטחון

ייעוד אגף הביטחון הינו להגן על מאובטחי ומתקני משרד ראש הממשלה ושלוחותיו ולהגן על המידע שברשותם. על האגף לאפשר התנהלות שוטפת תקינה ועמידה במשימות ראש הממשלה, משרדו ושלוחותיו. אגף הביטחון מורכב משבעה מחוזות שונים ומיחידות מבצעיות הכוללות: מנהלי שטח, מאבטחים ומאבטחי אישים, בודקות, סורקים ועובדי חדר מבצעים. לצד היחידות המבצעיות פועל מטה אגף בתחומי אבטחת מידע ותיעוד, גיוס וכ"א, סיוע ומיגון מבצעי, פרויקטים, התאמה ביטחונית, הדרכה, מודיעין והערכות לחירום.

אגף משאבי אנוש

אגף משאבי אנוש מטפל בתכנון ובפיתוח המשאב האנושי, כמו כן ביחסי עבודה, תנאי העסקה, ניוו עובדים וניהול שוטף של המשאב האנושי במשרד ראש הממשלה. באחריות היחידה לדאוג לאיוש משרות, ויסות עובדים, מתן קביעות, יציאת עובדים לגמלאות, שמירה על מסגרת תקציבית בתקן כח אדם וטיפול בפרט ובזכויותיו. כמו כן, האגף מסייע ליחידות המשרד בתכנון ובהובלת תהליכים ארגוניים, עוסק בהתאמת המבנה ארגוני לצרכי העבודה ומגדיר צרכים ארגוניים פרטניים ומבניים בתחום משאבי אנוש. במסגרת תפקידיו השונים, האגף דואג לעדכן את עובדי המשרד בכל הנוגע לעדכונים שונים לדוגמא ימי הבראה, עדכון טופס 101, רענון בדבר חובת החתמת כרטיס נוכחות ונוהל דיווח נוכחות, חוזרים בנושא הדין המשמעתי, תכנית פרישה מטעם נציבות שרות המדינה. לאגף משאבי אנוש מס' יחידות: קליטה, פרישה, תקינה, נוכחות, מרכזים ופרט. יחידת המרכזים מרכזת את תהליכי הפרסום והאיתור של מועמדים למשרות פנויות. משנת 2010 ועד יוני 2011 פורסמו מרכזי איוש משרות כדלהלן:

שנת 2011	שנת 2010	
30	40	מספר מרכזים פנימיים
6	11	מספר מרכזים פומביים
28	59	מספר מועמדים במרכזים פנימיים
189	367	מספר מועמדים במרכזים פומביים

אגף מערכות מידע

האגף לטכנולוגיות המידע במשרד, מטפל בתחומי התשתיות הטכנית והלוגית של מערכות המחשב, תוך חתירה לייעול ולשילוב מיטבי של טכנולוגיה מתקדמת במשימותיו. הוא מסייע בהפיכת המשרד לארגון לומד ומנהל יד, זאת ע"י אמצעים טכנולוגיים לשימוש עובדי המשרד, תוך מתן שירות אמין ויעיל. תחום התשתיות הטכנולוגיות כולל: חומרת מחשבים (מסוגים ומדגמים שונים), מערכות הפעלה, בסיסי נתונים, מאגרים, רשתות והתקנים לתקשורת נתונים בסביבות סיווג שונות, ויישומי תוכנה מגוונים. האגף מרכז ומעניק שירותים למשרד ראש הממשלה הראשי במספר אתרים וכן לחלק גדול מיחידות הסמך. כמו כן, האגף מרכז את ועדת המרכזים לנושא התקשרויות בתחום המחשוב (ועדת ענ"א).



לצורך ביצוע המשימה, האגף מחולק לשתי חטיבות עיקריות:
חטיבת התפעול - המטפלת בצדדים הטכניים של הטכנולוגיה (רכש, התקנה, התאמה, תיקונים וכיוב'), וחטיבת המשתמשים- המטפלת בהבנת הצרכים, פיתוח ורכש יישומים, הדרכה ותמיכת משתמשים.
בשנתיים האחרונות האגף ביצע פעולות כדלקמן: בניית תשתית למאגרי מידע, בניית פתרונות מקוונים, סדנת איכות השירות לנותני השירותים באגף, הפעלת יכולת פתיחת תיבת הדוא"ל המשרדית מרחוק, בניית תהליכים מקוונים לשירות העובדים בפורטל הארגוני, כמו הזמנת מבקרים, הזמנת חדרי דיונים, מוקד שירות מחשוב, הזמנת כיבוד מהמזנון, הזמנת ציוד מהמחסן, פנייה לוועדות רכש, שדרוג התשתית הפסיבית והאקטיבית (תקשורת וכבילה) לרכיבים התומכים במהירויות גבוהות (עד 60G לחווה) וכו'.

האגף ביצע פעולות שונות, שתרמו לפיתוח וחיסכון כגון:

1. חיסכון ותרומה לסביבה ירוקה בשיפור תהליכי ההדפסה כמו פריסה והגדרה של מערכת מיטוב ההדפסה **Preton** להקטנת צריכת דיו, הטמעת תהליך **Mail-to-Fax** (שיגור פקס מתוך דוא"ל) ותהליך נטול נייר **Fax-to-Mail** (קבלת פקס ישיר לדוא"ל) לכל עובדי המשרד, הטמעת תהליכי סריקה מרכזית של הדואר, השלמת תהליך מרכז מדפסות והגדרת כל מדפסות המשרד למצב דו-צדדי כברירת מחדל.
2. בניית מערכות חכמות וחוסכות פיתוח לשיתוף וניהול ידע ותהליכים כמו הקמת פרויקט מניפה (-מערכת למימוש ניהול ידע, מסמכים, פרויקטים והחלטות ברמה אגפית), פרישת מל"י-לייט כפתרון ניהול מידי, הקמת מערכת משופרת (מבוססת **CRM**) לניהול פניות ציבור (במינום פיתוח ובעלות של 20% לעומת העבר), העברת מרבית התחזוקה במערכת הישנה לתחזוקה עצמית (בחצי מהעלות), הקמת סביבה שיתופית לחומרי תקשורת לשימוש פמליית רה"מ בנסיעות רשמיות (בעלות אפסית), הקמת מנגנון הערכת עובדים מקוון לפי נהלי נש"מ (על בסיס מערכת הסקרים **SPSS**).
3. פעולות תשתית לשיפור הנגישות, הביצועים והשרידות כמו הקמת מערכת ארגונית **Lync** להעברת מסרים ודיוור ("מסג'ר ארגוני"), בניית מענה לשיחות טלפון רה"מ בנסיעות לחו"ל ב-**VoIP** (שיחות חינם!), פתרון לסנכרון יומנים ודואר אלקטרוני לטלפון הנייד החכם (**SmartPhone**), תוך כדי הגנה על המידע, שדרוג תשתיות הגישה לאינטרנט והתקשורת הפנימית בכל יחידות המשרד לסיבים אופטיים התומכים במהירויות גבוהות, וירטואליזציה המונית (-הפיכת חלק ניכר של חוות השרתים המשרדית לתצורה וירטואלית), שדרוג כל מערכות ההפעלה ברשת הבלמ"ס ל-**Windows 7**, תכנון מפורט של המערכת לניהול זהויות (**FIM - Forefront Identity Manager**).

יחידת ההדרכה

יחידת ההדרכה עוסקת בטיפול ובקידום המשאב האנושי ובהעלאת רמתם המקצועית של העובדים באמצעות הכשרתם השיטתית והדרכתם המתמדת, תוך ביצוע פעולות הכשרה והעשרה לעובדי המשרד, בהתאם לצרכי התפקיד וסביבת העבודה. תפקידה לסייע לארגון לממש את יעדיו המקצועיים ולהוביל לשיפור ביצועים.
מטרת העל של היחידה, להפוך את משרד ראש הממשלה ל"ארגון לומד": ארגון שעבודתו כרוכה בלמידה מתמדת, ארגון המפיק לקחים ושוקד על שיפור ביצועים מתמיד, הן ברמת הפרט והן ברמת הארגון כולו.
המחלקה עובדת בשיתוף ובתיאום עם מוסדות אקדמיים ועם מוסדות וארגונים העוסקים בתחום ההדרכה וההשכלה ובכך מקדמת מקצוענות וחדשנות בקרב העובדים.



מחלקת הדרכה מלווה את העובדים הלומדים על כל המשתמע מכך ואף מפרסמת חוזרים לעובדי המשרד בדבר הפעולות השונות אשר מתקיימות במשרד. חוזרי המשרד מועברים לעובדים באמצעות דואר אלקטרוני ולעיתים גם באמצעות מסרוני טקסט לגבי מיקום ומועדי הפעילויות.

פעולות הנעשות במסגרת עבודת יחידת ההדרכה:

1. לימודי תג"ת- השלמת 12 שנות לימוד.
2. לימודים אקדמיים לכלל עובדי המשרד.
3. ארגון קורסי הכשרה פנימיים לעובדי המשרד ויחידות הסמך -מטרת קורסים אלו הקניית כלים ממשיים ופרקטיים למילוי התפקיד בהתאם להגדרת הצרכים של כל יחידה.
4. ארגון קורסי העשרה פנימיים וחיצוניים לעובדי המשרד ויחידות הסמך במטרה להעשיר את עולמם של העובדים בתחומים שונים ומגוונים ויצירת סביבת עבודה תומכת ומלכדת.
5. שליחת עובדים לקורסי הכשרה, מחוץ למשרד המתקיימים מטעם נציבות שירות המדינה.
6. תיאום קורסי הכשרה המתקיימים במכונים שונים בארץ למשל: מכון תמר, מכון סאלד ועוד.
7. פיקוח גמול השתלמות
8. ארגון ימי עיון מקצועיים, בנושאים רלוונטיים לכל יחידה, לטובת העשרה.
9. בנוסף למסגרת הלמידה זכאים העובדים בדירוג המח"ר החברים בקרן יד"ע להשתתף בפעילויות ובשירותים שמציעה הקרן.
10. קיום תוכנית "חמישי לנשמה". תוכנית זו מורכבת מסדרת הרצאות בתחומים שונים בחיינו כגון: יהדות, זוגיות, הורות ועוד. מטרת התוכנית הינה לחשוף את העובד לנושאים שונים מתחום עבודתו השוטפת, ולהעשירו בתחומי ידע נוספים (כישורי חיים חדשים).
11. ארגון סיור לימודי המתקיים אחת לשנה בהיקף 3 ימים, אשר משרת את מטרות גיבוש ואיחוד עובדי המשרד, ובמקביל תורם לחשיפת העובדים לפעילויות לימודיות שונות.
12. ארגון ימי גיבוש יחידתיים בשילוב תכנים חינוכיים וערכיים, במטרה לגבש עובדי היחידות.
13. סיורים לאתרים במסגרת תוכנית העשרה והקניית ערכים
14. ארגון אירועים נוספים לכלל העובדים כגון מסיבת פורים, הפנינג חנוכה לילדי העובדים ועוד.
15. מימון ואישור לימודים במסגרת עצמאית, גמול השתלמות, או לימודים אקדמאים, עפ"י ועדת השתלמות.

יחידת הרווחה

יחידת הרווחה במשרד ראש הממשלה עוסקת במתן שירותי רווחה לכלל עובדי המשרד. פעילות היחידה כוללת עשייה מגוונת ורחבה ברמת הפרט הן עבור העובדים והן עבור ילדיהם, כגון: סיוע וליווי לעובדים במצוקה (למשל מתן הלוואות), רישום עובדים לביטוחים, הפניית עובדים לבדיקות תקופתיות ובדיקות ספורט, מתן שי אירועים אישיים בחיי העובדים (ימי הולדת, לידה, ילדים מתגייסים, עולים לכיתה א', בר/בת מצווה), סבסוד קייטנות, ביטוחים, סיוע לעובדים חולים, עוקבת אחר טיפול בעובדים חולים או פצועים, מפנה למח' רווחה וללשכות בריאות מחוזיות, דואגת לייצוג העובד בפני ועדת הקרן לעובדים במצוקה וייזום פעולות תרבותיות ואחרות לרווחת העובד. הדאגה לרווחת העובד מכוונת גם לגמלאי המשרד. יחידת הרווחה שומרת על קשר עם הגמלאים והשאירים ויזמת פעולות כגון: נופשונים, מנויים, ימי עיון וסיוע בקרנות מצוקה.



כמו כן, יחידת הרווחה מארגנת אירועי גיבוש כגון סיור לימודי (בשיתוף עם יחידת ההדרכה), פעולות שמטרתן לתרום לקהילה כמו תרומה של צעצועים וספרים לילדים ואירועים חשובים כמו יום השואה ויום הזיכרון בטקסים משרדיים ואחראית על נושא הליך וטקס העובד המצטיין.

יחידת ניהול רשומות והמידע

הרשומות והמידע במשרדי הממשלה מהווים משאב חשוב של המשרד, אותו יש לנהל באופן מקצועי. למעשה, הרשומות הם כלי העבודה העיקריים בניהול המידע וקבלת החלטות וכמובן תיעוד תהליך קבלת החלטות. יחידת ניהול הרשומות והמידע פועלת מתוקף "חוק הארכיונים" (חוק אשר נחקק בשנת 1955). חוק זה מהווה את המסגרת המשפטית, המנהלית והמקצועית לניהול המערכת הארכיונית במדינת ישראל. החוק מטיל על גזר המדינה, באמצעות יחידות הרשומות במשרדי הממשלה, את הסמכות להדריך, להנחות ולפקח על ניהול הארכיונים והרשומות במוסדות המדינה, ברשויות המקומיות ובתאגידים ממשלתיים.

בהתאם לאמור לעיל להלן פירוט פעולות היחידה:

- כתיבת נהלים והנחיות של רשומות פיזיות ואלקטרוניות.
- הפקדת רשומות שהן בעלות ערך לשמירה לצמיתות בגנזך המדינה.
- גניזת רשומות ואבטחתן במגנזה משרדית ו/או פרטית.
- ביעור רשומות חסרות ערך מנהלי, משפטי או מחקרי, על פי מועדי השמירה והביעור, כפי שנקבע בתקנות ובהנחיות, המפורטות בחוק.
- ניהול הרשומות הפעילות, השימוש בהם ושמירתן ממועד היווצרותן ועד לביעורן או הפקדתם לצמיתות.
- הכנה, גיבוש וקביעת תקופות שמירה ליחידות המשרד השונות.
- גיבוש ועדכון רשימת "נאמני רשומות יחידתיים".
- תכנית הכשרה שנתית לנאמני הרשומות והמידע, הכוללת קורס הכשרה המוכר לגמול השתלמות וכן סדרה של ימי עיון חד יומיים.
- תחזוק התיקיון המרכזי של לשכת ראש הממשלה.
- פיקוח על שירותי המגנזה הפרטית.
- מתן שרות יומימי ליחידות המשרד בנושא איתור חומר הן בגנזך המדינה והן במגנזה הפרטית.
- טיפול שוטף בסוגיות בתחום ניהול הרשומות.
- מינוי ועדת ביעור פנימית.
- יישום והובלת המעבר לניהול רשומות אלקטרוני.



לשכת העיתונות הממשלתית

מנהל לשכת העיתונות החדש, אורן הלמן, נכנס לתפקידו בחודש נובמבר 2010.

אלו הדברים שביצע מאז שנכנס לתפקידו:

תעודות עיתונאי:

- הנפקת תעודות חדשות לעיתונאים (עליהן אימג' של ים המלח)
- הקמת ועדה מייעצת לקביעת כללים לחלוקת תעודות עיתונאי. זאת, בכדי לעדכן את הכללים שעודכנו לאחרונה ב- 2005. הוועדה תתייחס בהמלצותיה לנושא הניו-מדיה, פרילנסרים, יוצרים דוקומנטריים, כתבי עת ועוד.
- הענקת תעודות עיתונאי לכתבים בעלי צרכים מיוחדים.

פתיחת אוסף התצלומים לציבור הרחב:

- הובלת החלטת ממשלה לפתיחת אוסף התצלומים של לשכת העיתונות הממשלתית לציבור בחינם, כולל התאמה של המאגר למנועי החיפוש באינטרנט.

מקצועי / מבצעי:

- הכנת לע"מ למשט השני.
- הכנת תכנית לתפקוד של לע"מ בחירום.
- טיפול בשריפה בכרמל.
- סיורים במערכות זרות, כגון: אלג'זירה, AP ועוד

תדרכים וסיורים:

- אירוע שנתי לתקשורת הזרה עם ראש הממשלה ושר ההסברה והתפוצות, בהשתתפות כ- 300 כתבים זרים;
- תדרוך של מתאם פעולות הממשלה בשטחים ושר ההסברה לקראת חג המולד;
- תדרוך של שר האוצר;
- תדרוך של שר ההסברה עם עיתונאים רוסיים ועם עיתונאים חרדיים;
- סיור **JVP**;
- תדרוך- שיחת ועידה עם ממלאת מקום ראש עיריית ב"ש לאחר נפילת גראד בב"ש;
- שיחת ועידה עם מנכ"ל המשרד לעניינים אסטרטגיים יוסי קופרוואסר על ההסתה ברשות הפלסטינית;
- שיחת ועידה עם עמוס גלעד;
- תדרוך של שר החינוך עם העיתונאים הזרים לאחר ירי הטיל על אוטובוס הילדים; סיור אזרחי של עיתונאים זרים לעוטף עזה.
- סיור מקדים לחברון, לקראת סיור לעיתונאים זרים.



יבוצע:

- תדרוך של השר להגנת הסביבה;
- תדרוך של מנכ"ל משרד האוצר;

התקרבות וסיוע לעיתונאים הזרים:

- העברת משרדי לע"מ לגן הטכנולוגי - התקרבות פיזית ומקצועית לתקשורת הזרה, כולל הקמת אולם תדרוכים ומועדון לעיתונאים הזרים.
- ביטול הכוונה לחוק ההסדרים להטיל מס על עיתונאים זרים.
- מכתב למנכ"ל משרד התחבורה, במטרה לבטל את הנוהל לפיו כתבים זרים מחדשים את רישיון הנהיגה שלהם מידי חצי שנה.
- טיפול בנושא האיסור על כתבים זרים לשהות בישראל מעל 5 שנים מול מנהלת ההגירה.
- פעולה להקלה במעברי גבול לעיתונאים הזרים – שיתוף פעולה עם המתפ"ש.
- הצגה באנגלית נושא השואה לעיתונאים זרים.
- תרגום והפצה של כל ההודעות המופצות ע"י לע"מ לערבית ולרוסית.
- אירוע פורים לילדי העיתונאים הזרים - ליצירת התקרבות בין לע"מ לבינם.
- פגישה עם מנהל חטיבת הביטחון בנתב"ג כדי להקל על הבידוק של עיתונאים זרים בכניסות וביציאות לישראל.
- ניסיון להקל על בידוק עיתונאים בכניסה לאירועים עם רה"מ.

ליווי ביקורים של ראשי מדינות:

- כגון: ביקור קאנצלרית גרמניה; ביקור נשיא פולין; נשיא קפריסין; נשיא איטליה; נשיא פרו

שינויים מבניים ומקצועיים בלשכת העיתונות הממשלתית:

- פגישות עם חברות ייעוץ ארגוני במטרה לשנות את המבנה הארגוני של לשכת העיתונות הממשלתית
- פגישות עם הנציבות ועם ההסתדרות במטרה לשפר את תנאי העסקתם של עובדי לשכת העיתונות הממשלתית
- הקמת מחלקת ניו מדיה ומדיות חברתיות בלשכת העיתונות הממשלתית.
- הקמת מחלקת פרויקטים מיוחדים בלשכת העיתונות הממשלתית
- הקמת מחלקה רוסית בלשכת העיתונות הממשלתית
- הקמת מחלקה כלכלית-אזרחית בלשכת העיתונות הממשלתית.
- מיפוי התקשורת היהודית בעולם, תוך כוונה להעביר לכל כלי התקשורת הללו הודעות המופצות בשגרה ע"י לע"מ.
- מינוי מנהלת פרויקט המעבר לגט".
- מינוי רכזת ועדת השגה.
- מינוי מנהלת הדרכה.



- פתיחת דף פייסבוק ללשכת העיתונות הממשלתית.

שיתופי פעולה שונים:

- יוזמות שת"פ עם עיריות בנושא בריתות ערים תאומות
- שת"פ עם דוברי ועדות הכנסת ועם דובר הכנסת.
- שת"פ עם המחלקה הבינלאומית במשרד האוצר.
- שת"פ עם משרד התיירות – הקמת "פורום שיווק תיירות" ע"י מנכ"ל משרד התיירות, וחברות בפורום זה.
- שת"פ עם משרד רה"מ ומשרד התיירות בנושא השתתפות ים המלח בתחרות שבעת פלאי תבל
- שת"פ עם רשות שמורות הטבע והגנים הלאומיים – טיולי עיתונאים זרים.
- שת"פ עם משרד החקלאות – מכון וולקני.
- שת"פ עם "תגלית".

שת"פ עם האקדמיה:

- יוזמה להבאת מתמחים מאוניברסיטאות ישראליות ללשכת העיתונות הממשלתית
- יוזמה לשולחן עגול באוניברסיטת ת"א – שת"פ עם האקדמיה
- שת"פ עם האקדמיה ללשון העברית לגבי קביעת מילון מונחים בעברית בתחום התקשורת
- השתתפות בכנסים: תקשורת חברתית במכללת כנרת וכנס אסטרטגיה תקשורתית באוניברסיטת בר-אילן

המחלקה הערבית:

- בנוסף לפעילות השוטפת של המחלקה הערבית להלן עיקר האירועים והמבצעים התקשורתיים שבהם טפלה המחלקה הערבית באופן ישיר הן מבחינה לוגיסטית, הסברתית וגיוס תקשורת:
- יעוץ והכנת ברכות ראש הממשלה לרגל חג הקורבן והפצתם בתקשורת הערבית.
- ראיון השר בנימין אליעזר בערוץ הטלוויזיה "אלחורה" (במסגרת גיוס השרים להסברה הערבית).
- ראיון נשיא המדינה בערוץ הטלוויזיה ה-BBC בערבית.
- ביקור נשיא המדינה בכפרים הדרוזים עוספיה ודלית אל כרמל.
- קבלה והרמת כוסית לרגל השנה החדשה של ראש הממשלה בנימין נתניהו עם העיתונאים הזרים **FPA**
- כנס ראשי הדתות בקבר הנביא שועיב "קרני חטין – טבריה" בחסות משרד החוץ, משרד הדתות וגיוס תקשורת על ידי לע"מ.
- תדריך לתקשורת הערבית של השר בנימין אליעזר בבית מלון "אמריקאן קולוני", בחסות **TIP** וגיוס תקשורת על ידי לע"מ.
- כנס פורום התקשורת הערבית – מטה ההסברה הלאומי בנושא תגבור ההסברה ע"י הופעות של שרים ונציגים רשמיים.
- דיון עם מנכ"ל משרד ההסברה בנושא הערוץ הערבי המסחרי (העתידי).
- מפגש של דוברי משרדי הממשלה עם שר ההסברה והתפוצות השר אדלשטיין.



- יום עיון בנושאי חירום ושיתוף גורמי ההסברה מטעם משרד הביטחון הקריה תל – אביב.
- פורום ההסברה הערבית – דיון מיוחד בערוץ " אלג'זירה " ובחינת חומרי ההסברה.
- משט עזה והתגייסות הסברתית אינטנסיבית יחד עם מטה ההסברה הלאומי ומשרד החוץ.
- הקמת החמ"ל במשרד ההסברה והתפוצות והתגייסות הסברתית סביב השעון בנושא המשט.
- פורום קיסריה (בנצרת) השתתפות וגיוס תקשורת .
- פורום ההסברה הערבית – הפקת לקחים ממשט עזה .
- ביקור נשיא המדינה אצל העידה הדרוזית בכפר פקיעין – הגליל .
- כנס ראשי הדתות בישראל בהר האושר – כורזים
- דיאלוג והצעות לדו קיום וסובלנות בישראל .
- השריפה בכרמל – השתתפות פעילה ומליאה בחפ"ק – יחד עם מטה ההסברה הלאומי
- משרד החוץ – משרד לביטחון הפנים – המשטרה – עריית חיפה .
- עבודה מול התקשורת המקומית והבינלאומית בתדרוכים ובשטח ליווי רה"מ בסיוורים ובתדרוכים בכפרים הדרוזים בכרמל .
- סיור במרכז ענף הזית – תחנת חנניה – ובמרכז המבקרים של סבא חביב בגליל בהשתתפות הנציגים הדיפלומטים והתקשורת הזרה .
- השתתפות וגיוס תקשורת לתדרוך של שר ההסברה יולי אדלשטיין והאלוף דנגוט מהמתפ"ש בנושא הסיוע הכלכלי וההומניטארי לעזה .
- סדנת תקשורת במשרד החוץ בנושא ראיונות והופעה מול המצלמות .
- חג החגים בחיפה (חג חנוכה, חג הקורבן, חג המולד) – השתתפות וגיוס תקשורת לאירועים ולמופעים .

עיתונות ישראלית:

- מפגשים וסיוורים לנספחי עיתונות משגריריות זרות, להכרת הארץ בכל התחומים והנושאים, החל מהיסטוריה עד התיישבות ואומנות.
- להלן פרוט הסיוורים שנערכו עד היום:
- קבלת פנים שנתית של רה"מ לתקשורת הזרה, בהשתתפות 20 דיפלומטים.
 - סיור לקבוצת יפנים אוהבי ישראל באזור מועצה אזורית תמר. הסיור כלל ביקור במושבים נאות הכיכר ועין תמר, במצדה ובגן הבוטני בעין גדי. התקיים בתאריך ב-23.2.2010.
 - סיור בתערוכה חד פעמית של כתבי איינשטיין באקדמיה הלאומית למדעים. התקיים בתאריך 23.3.2010. השתתפו 12 דיפלומטים ומספר דוברים.
 - סיור למועצה אזורית תמר כולל ביקור במועצה אזורית תמר, בגן בוטני עין גדי ובמצדה. התקיים בתאריך 24.3.2010. השתתפו 24 דיפלומטים.
 - סיור למקורות, אתר אשכול כולל הרצאות בדבר עבודתה של מקורות וסיור במקום. התקיים בתאריך 4.5.2010 בהשתתפות 15 דיפלומטים.
 - סיור בעיר עכו. כולל מפגש עם ראש העיר, הרצאה מפי מנכ"ל החברה הכלכלית וסיור בעתיקות כולל החמאם, אולמות האבירים, מנהרת הטמפלרים. התקיים בתאריך 28.6.2010. השתתפו 25 דיפלומטים.



- סיור במועצת הזית. השתתפו 17 דיפלומטים ו-7 עיתונים זרים. כולל ביקור בתחנת חנניה ובמרכז המבקרים של סבא חביב. התקיים בתאריך 8.12.2010
- המשתתפים באים בד"כ ממדינות ממזרח אירופה פולין, בלרוס, ליטא, צ'כיה, רומניה, בוסניה והרצוגובינה, קזחסטן, ארגנטינה, מקסיקו, פרו, דרום אפריקה, קונגו, קמרון, דר"א, אנגולה, פילפינים, תאילנד, נאפל, סין ועוד.
- מפגשי דוברים של משרדי ממשלה לשם הכרות, ליבון בעיות מקצועיות והכרות עם גופים שונים ממשלתיים וציבוריים.
- מפגש ערוץ 10 כולל פגישה עם המנכ"ל וסמנכ"ל התוכן, בתאריך 11.2.2010 בהשתתפות 20 דוברים.
- כנס דוברים במשרד ההסברה והתפוצות בנושא מסבירים ישראל. כולל מפגש עם שר ההסברה והתפוצות והצגת תכלית של חברת **DEBATE**. התקיים בתאריך 9.3.2010. השתתפו 28 דוברים.
- מפגש דוברים בעיתון "כלכליסט", בתאריך 2.9.2010. כולל מפגש עם המו"ל, עורכת ראשית וסגנה. השתתפו 17 דוברים ויועצים.
- הפקת רשימות שונות כולל רשימת דוברים של משרדי ממשלה, דוברי מוסדות, העיתונות הישראלית, רשימת כתבים לפי תחומי סיקור. ברשימות מעודכנים מספרי טלפון, פקס', כתובות, דוא"ל. איסוף החומר ועדכון דורש מאמץ רב. ישנן חברות הגובות כסף עבור מידע כזה.
- הוצאת הודעות לעיתונות. הודעות ממשרדי הממשלה השונים מועברות אלינו. מדובר בכ-10 הודעות במוצע ליום. לוז"ז והודעות דחופות אחרות מועברות באמצעים ממוחשבים למנויי ביפר ואיתורית. מדובר בכ-5 הודעות במוצע ליום.
- טיפול בעיתונאים ישראלים, כולל תשובות על שאלות שונות, משלוח חומר שלנו בדואר אלקטרוני ועוד.
- חידוש והנפקת תעודות עיתונאי לעיתונות ישראלית. הטיפול כולל הנפקת תעודות חדשות וחידוש תעודות קיימות אחת לשנתיים וכן טיפול קבוע ורציף במשך כל השנה. ההנפקה כרוכה בתהליך מורכב של משלוח טפסים, קבלתם יחד עם חומר רלבנטי, ותשלום, בדיקתם כולל בדיקה ביטחונית בה מועברים העתקי בקשות לאגף ביטחון ונדרש מעקב אחריהן, אישורם והודעה על כך לפונים. במקרים רבים חסר חומר וישנה פניה, בדואר
- אלקטרוני בדרך כלל, להשלמת החומר. כעבור מספר פניות נשלח מכתב על הפסקת הטיפול עד השלמת הפרטים. במקרה של דחייה נשלח מכתב וניתנת אפשרות של פניה לועדת ערר. ועדת הערר מבקשת את החומר הרלבנטי של הפונה. גם במקרה של חידוש תעודה מתקיים הליך של בדיקה כמתואר למעלה. החידוש אינו אוטומטי. כמו כן ישנו טיפול באובדן תעודות כולל גביית תשלום.
- שליחת מכתב על הארכת תוקף וחידוש כללי של תעודות העיתונאי ב-16.12.2010 וקבלת חומרים בהמשך להודעה זו.
- טיפול בבקשות לועדת השגה.
- בדיקת אופציות לתעודת עיתונאי חדשה. העברה למערכות וקבלת תגובות ב-28.12.2011
- עדכון רשימות של דוא"ל עיתונאים ועיתונים.
- קבלת פנים לתקשורת הזרה עם ראש הממשלה מר בנימין נתניהו. התקיים בתאריך 20.1.2010
- פגישות עבודה עם מנהל לע"מ בנושאים של מפגשי דוברים. העלאת נושא ובדיקתו - "מועדון הסרט" –הקרנת סרט בתחום העיתונות ושיחה- לדוברים.



- תאום מפגשים עם ראשי אוניברסיטאות לשם שיתופי פעולה.
- תיאום מפגש עם האקדמיה ללשון עברית לשם שיתוף פעולה.
- העלאת נושא מתמחה של פרויקט רוח חדשה.
- השתתפות בקורס "מכוונות להצלחה" עבור נשים בדרגי הביניים לשם קידומן בעבודה ובמערכת הציבורית, מטעם ויצ"ו ובשיתוף עם הממונה על מעמד האישה במשרד הסברה והתפוצות החל בנובמבר 2010 והסתיים במרץ 2011.
- השתתפות בקורס "ניהול רשומות" מטעם משרד רה"מ החל ב-13.12.2010 וכלה ב-24.1.2011.

מחלקת הסברה

- הודעות ובכללם אינפורמציה לגבי לוח"ז של שרים, הודעה על מסיבות עיתונאים, תדרוכים וכדומה הופצו באמצעות דוא"ל או ביפר.
- 1186 הודעות בדבר לוח"ז ישיבות ממשלה, לוח"ז ביקור של גורמים בכירים מחו"ל, הצהרות של גורמים רשמיים והודעות עיתונות הופצו באמצעות מייל.
- 232 תרגומים של כתבות מהעיתונות הישראלית הופצו במייל.
- 339 הודעות עיתונות של אוניברסיטאות, מכוני מחקר וכדומה הופצו במייל.
- 339 לקטי חדשות מהעיתונות העולמית הופצו למייל.

מחלקת עיתונות חוץ:

מחלקת צילומים

מחלקת הצילומים בלשכת העיתונות הממשלתית מתעדת באמצעות צילומי סטילס ווידאו קשת רחבה של אירועים במעמד נשיא המדינה, ראש הממשלה, שרים ועוד. בנוסף, מתעדת המחלקה אירועים ממלכתיים, חברתיים, ביטחוניים, טכנולוגיים והתרחשויות שונות המשקפות את התפתחות המדינה כפי שנעשה מיום הקמתה ועד עצם היום הזה. כמו כן לוקחים צוותי הצילום של המחלקה חלק פעיל במערך ההסברה הלאומי על פי הנחיות הדרג הממונה.

796 אירועים צולמו ב-2010 בסטילס ב-22 מדינות; 631 אירועים הוסרטו בווידיאו במהלך 2019 ב-21 מדינות.

הכנסות יחידת הצילום (סטילס):

הכנסות היחידה בשנת 2010 מלקוחות חיצוניים וממשרדי ממשלה 228,189 ₪.

ההכנסות נובעות ממכירת צילומים לגורמים שונים, רובם חיצוניים כגון עיתונים ישראלים (מעריב, ידיעות אחרונות, הארץ, ישראל היום, ג'רוסלם פוסט ואתרי אינטרנט) סוכנויות צילום בינלאומיות (A.P, A.F.P, E.P.A,) (GETTY), הוצאות ספרים בארץ ובחו"ל, משרדי פרסום, ארגונים שונים (יהודיים ולא יהודיים) משרדי ממשלה שונים ועוד.

הכנסות יחידת הצילום (וידאו):

הכנסות היחידה בשנת 2010 כ- 32,568 ₪.



ההכנסות נובעות ממכירת חומרי וידאו מצולמים ללקוחות היחידה ביניהם ערוצי הטלוויזיה הישראליים (ערוץ 1, ערוץ 2 ערוץ 10), סוכנויות הצילום הזרות (REUTES, A.P) גורמים מסחריים שונים, ארגונים שונים (יהודים ולא יהודיים) משרדי ממשלה ועוד.

סה"כ הכנסות מחלקת צילומים בשנת 2010: 260,757

יועץ ראש הממשלה לפניות ציבור (האגף לפניות ציבור)

יועץ ראש הממשלה לפניות הציבור, יחד עם צוות עוזרים ועובדים מיומנים, מטפלים בתחומים הבאים:

- מענה לפניות המופנות אל ראש הממשלה ולמשרד ראש הממשלה.
- הכנה והפצה פנימית של דיווחים תקופתיים אודות מסרים, עצומות ופניות מהציבור.
- פיתוח כלים ושיטות לטיפול יעיל בפניות הציבור.

האגף לפניות הציבור משמש ערוץ עיקרי של קשר בין הציבור לבין ראש הממשלה, ודרכו זורמים המסרים שמבקשים האזרחים להביא לידיעתו. בדרך זו מקבל ראש הממשלה משוב מן הציבור על מדיניותו, על החלטות המתקבלות בממשלה, על פעילותה הכוללת של הרשות המבצעת, על בעיות שונות שבהן נתקלים אזרחים או מגזרים, ועל כל נושא שאותו מוצאים האזרחים לנכון להפנות אל ראש הממשלה.

הפונים אל ראש הממשלה הם אזרחי המדינה, ארגונים וגופים שונים. הטיפול מתבצע בכפוף לסדרי מינהל תקין, ממשל זמין, נהלי עבודה קבועים, אמנת שירות וציות לעקרונות אתיים של שקיפות, מקצועיות, ענייניות, הגינות ואדיבות.

בשנת **2010** התקבלו כ **60,000** - פניות מתוכם **53,700** מסרים וכ - **6300** מכתבים, ובהם שאלות בנושאים מדיניים,

פוליטיים וחברתיים לראש הממשלה, בקשות לעזרה ושאלות בנושאים מקצועיים. כמו כן מתקבלות עצומות.

כל הפניות שמתקבלות בכל אחד מערוצי התקשורת השונים עוברות סינון ומיון ראשוני. לאחר מכן הפניות מטופלות לגופו של עניין.

רוב הפניות נענו ישירות ע"י עובדי האגף לגופו של עניין. פניות שאינן בתחום סמכותו של משרד ראש הממשלה טופלו בכפוף לסעיף 2 לחוק לתיקון סדרי המינהל (החלטות והנמקות), תשי"ט-1958: הן צולמו והועברו לטיפול הגורם המוסמך בהתאם לתחום הפנייה, תוך עדכון הפונה.

המסרים שהועברו לידיעת ראש הממשלה סוכמו והועברו לידיעתו במסגרת דוחות תקופתיים.



יועץ ראש הממשלה לאירועים וסיורים

יועץ ראש הממשלה לאירועים וסיורים אחראי לתיאום האירועים והסיורים של ראש הממשלה ומהלכם התקין, המלצה על מקומות שבהם ראוי שיבקר ראש הממשלה והכנת תוכנית שנתית של אירועים וסיורים בהשתתפות ראש הממשלה.

התיאום נעשה מול מספר גורמים:

- מארגני האירועים/סיורים בהם צפוי לבקר ראש הממשלה.
- לשכת ראש הממשלה לשם תיאום לוח זמנים, מיקום ראש הממשלה ואורך זמן שהותו של ראש הממשלה במקום.
- הגורם המזמין, לשם תיאום מהלך האירוע.
- היחידה לאבטחת אישיים.
- המזכירות הצבאית במשרד ראש הממשלה.

כמו כן אחראי היועץ על הקצאת המשאבים לאחר הגשת הדרישות של היחידה לאבטחת ראש הממשלה וכן על מהלכו התקין של האירוע.

בצמוד ליועץ עובד מתאם סיורים המסייע ליועץ ראש הממשלה בתיאום הסיורים ובארגון המהלך התקין של הסיורים והאירועים בעת ביצועם. בנוסף לכך משרד היועץ מאויש על ידי מזכירה המקשרת באופן שוטף בין כל הגורמים ואנשי הקשר.

יועצת ראש הממשלה לקשר עם הכנסת

יחידת היועצת לקשר עם הכנסת עוסקת במספר תחומים עיקריים ומבוססת על הרעיון כי הקשר בין ראש הממשלה לכנסת ולחברי הכנסת עובר באמצעות היחידה הזו ולהיפך.

היועצת לענייני הכנסת אחראי על תיאום כל ענייניו של ראש הממשלה בפרט, ומשרד ראש הממשלה בכלל, בעבודת הכנסת;

מסייעת בקידום החלטות הממשלה ועמדותיה השונות בהבאתם לאישור מליאת הכנסת.

- מקדמת הצעות חוק ממשלתיות והצעות חוק פרטיות שלגביהן ישנו אישור של ועדת השרים לחקיקה לקראת אישורן במליאת הכנסת ובוועדותיה, עד לאישור הסופי בקריאה שלישית.
- מתאמת את עבודת ראש הממשלה מול ועדת השרים לחקיקה ומשתתפת קבועה בישיבותיה.
- מתאמת ומקדמת את עמדות ראש הממשלה בישיבות הנהלת הקואליציה ומרכזת את הקשר עם ראשי הסיעות ומזכירי הסיעות בכנסת, תוך שיתוף פעולה קואליציוני וליישום ההסכמים הקואליציוניים כפי שנחתמו.



- מקשרת ומרכזת את עבודתו של ראש הממשלה מול הפעילות השוטפת של מליאת הכנסת בקידום נושאים שעל סדר היום, חקיקה והצעות לסדר.
- פועלת מול יו"ר סיעת הליכוד ויו"ר הקואליציה בתיאום הקשר עם לשכת ראש הממשלה בקביעת הנושאים שעל סדר יומה של סיעת הליכוד, והשתתפותו של ראש הממשלה בישיבות הסיעה בכנסת.
- פועלת ומקשרת בין מנכ"ל משרד ראש הממשלה לוועדות הכנסת השונות תוך התמקדות בנושא תקציב המדינה ונושאים כלכליים אחרים הקשורים ל משרד ראש הממשלה.
- מתאמת את הקשר עם ועדות הכנסת השונות לבין משרד ראש הממשלה ומשתתפת בישיבות הוועדות כנציגת ראש הממשלה.
- נמצאת בקשר רציף בעבודה השוטפת של ראש הממשלה מול הנהלת הכנסת על כל ראשי אגפיה השונים.
- מקיימת ישיבות שוטפות עם חברי הכנסת מול כל הסיעות בכנסת המבקשים לשתף פעולה או לקבל סיוע מלשכת ראש הממשלה.
- מרכזת את ישיבות ראש הממשלה עם נציגי הסיעות בכנסת ומכין חומר רקע וניירות עמדה בנדון.
- מנהלת את כל מערך השאלות של חברי הכנסת לראש הממשלה; מתייעצת אודותיהן ומקבלת חוות דעת מול גורמי השלטון, בעיקר מהמנכ"לים של משרדי הממשלה השונים
- מכינה תשובות לשאלות השונות בשם ראש הממשלה ומתאמת את מענה התשובות במליאת הכנסת ע"י השר המקשר מול הממשלה לכנסת ושרים אחרים אשר עונים בשם ראש הממשלה.
- מרכזת עבור ראש הממשלה את כל תשתית המידע בתחומי הכנסת, מכינה את עבודת המטה, וכותבת את ניירות העמדה במטרה לסייע לראש הממשלה לקבל את החלטות השונות בנושאים שעל סדר יומה של הכנסת; פועלת בשיתוף מלא ובאופן קבוע לקבלת סיוע ועדכונים מול מנכ"ל המשרד, ראש הלשכה, מזכיר הממשלה, השר המתאם בין הממשלה לכנסת ויו"ר הקואליציה.

מזכירות הממשלה

מזכירות הממשלה אחראית לתחומים שונים בעבודתה השוטפת של הממשלה: ישיבות הממשלה וועדות השרים; הקשר בין הממשלה לכנסת; דוברות הממשלה; מעקב אחר ביצוע החלטות הממשלה ותפקידים מיוחדים נוספים. מזכירות הממשלה פועלת בהתאם לחוק יסוד: הממשלה, בהתאם לחוק הממשלה, התשס"א-2001 ובהתאם לתקנון לעבודת הממשלה. מזכירות הממשלה מונחית בעבודתה מול הממשלה וועדות השרים על ידי ראש הממשלה ויושבי ראש ועדות השרים. הממשלה היא הממנה, על פי הצעת ראש הממשלה, את מזכיר הממשלה.

מזכיר הממשלה - אחראי להכנת סדר היום לישיבות הממשלה ולוועדות השרים. לצורך האמור, מקיים המזכיר קשר שוטף עם ראש הממשלה וחברי הממשלה, שבמהלכו מתואמות ההצעות להחלטה ונקבע סדר היום של ישיבות הממשלה וועדות השרים.

מזכיר הממשלה משמש דובר הממשלה, ומתדרך את נציגי התקשורת בתום ישיבות הממשלה. הוא נושא באחריות לקשר בין הממשלה לבין הכנסת, יחד עם השר אשר מונה כמקשר בין הממשלה לבין הכנסת. כמו כן, מקיים מזכיר הממשלה קשר שוטף עם נשיא המדינה בכל הנוגע לנושאים שעולים לדיון בממשלה והחלטותיה.



בנוסף ממלא מזכיר הממשלה משימות נוספות אשר מטיל עליו ראש הממשלה.

ישיבות הממשלה - ככלל, מתקיימות ישיבות הממשלה, מדי יום א' בשבוע, באולם מליאת הממשלה במשרד ראש הממשלה בירושלים. מזכירות הממשלה ממונה על ארגון הישיבות ומתן כל שירותי המזכירות לחברי הממשלה ולממשלה בעת קיום הדיונים; ובכל סוגיה שמתעוררת במסגרת עבודת הממשלה וועדותיה והמטופלת על ידי מזכירות הממשלה.

בעבודתה היומיומית מכינה, כאמור, מזכירות הממשלה, על-פי הנחיות ראש הממשלה, את סדר היום לישיבות הממשלה ואת החומר הנלווה לסדר היום, לרבות חומר רקע רלוונטי.

מזכירות הממשלה עוסקת גם בתיאום הצעות להחלטה המוגשות לממשלה או לוועדות השרים - לפני הדיון בהן, על-פי הכללים שנקבעו בתקנון לעבודת הממשלה ועל-פי הנחיות ראש הממשלה, יושבי-ראש ועדות השרים ושרים הנוגעים לעניין.

מזכירות הממשלה מפיצה אל חברי הממשלה, בכל יום ד' בשבוע, "מעטפה שבועית" הכוללת את סדרי היום וההצעות להחלטה של ישיבות הממשלה וועדות השרים לקראת השבוע הקרוב וכן את הפרוטוקולים של ישיבות הממשלה וועדות השרים שהתקיימו בשבוע החולף. עוד במהלך שנת 2008 הוחלט במזכירות הממשלה להפיץ את "המעטפה השבועית" אל חברי הממשלה באמצעות מערכת אינטרנט פנימית למשרדי הממשלה וללשכות השרים. לשם כך הוקם אתר חדש שמתעדכן מדי יום רביעי ובאופן שוטף. המעבר לשימוש בתקשורת נתונים חוסך כמויות אדירות של נייר, חוסך זמן המתנה ארוך של לשכות השרים לחומר הממשלתי והצמיד את עבודת הממשלה עוד צעד קדימה בכל הקשור לתהליכי התייעלות.

מזכירות הממשלה אחראית לזימון מומחים ומשתתפים נוספים שנכוחתם בדיונים של הממשלה ושל ועדות השרים נחוצה ונדרשת, וזאת על-פי בקשות שרים ובהתאם להנחיית ראש הממשלה.

מזכיר הממשלה אחראי לעריכת סיכומי הדיונים מישיבות הממשלה, לרבות ניסוחן וכתובתן של החלטות הממשלה בפרוטוקול הממשלה. האחריות על ניסוחן של החלטות המתקבלות בוועדות השרים מוטלת על מזכירי אותן ועדות שרים.

ועדות השרים - מזכירות הממשלה אחראית לזימון וקיום ישיבות ועדות השרים שגם הן מקיימות את ישיבותיהן במזכירות הממשלה, וזאת על פי הנחייתם של יושבי הראש. בהתאם לכך, אחראית מזכירות הממשלה על מתן כל שירותי המזכירות הדרושים לחברי ועדת השרים ולוועדות עצמן בעת קיום ישיבות ועדות השרים ולמומחים שמוזמנים לישיבות בוועדות ומשתתפים בהן.

מזכירות הממשלה מכינה עבור ועדות השרים, בתיאום עם יושבי ראש הוועדות, את סדרי היום וכן את החומר הנלווה לישיבות, לרבות חומר רקע רלוונטי.

בדרך-כלל, דפוס העבודה של ועדות השרים דומה לדפוס עבודת הממשלה במליאתה, בשינויים המתחייבים מכוח הנחיות התקנון לעבודת הממשלה.

מזכירי ועדות השרים, הנמנים על צוות מזכירות הממשלה, אחראים לניסוחם או לעריכת סיכומי הדיונים מישיבות ועדות השרים, לרבות ניסוח וכתובת החלטות הוועדות וכתובתן בפרוטוקולים של ועדות השרים.

בישיבות הממשלה, וכן במספר מצומצם של ועדות שרים על פי קביעת ראש הממשלה, או יושבי ראש הוועדות, נערך רישום סטנוגרפי של הדיונים. הסטנוגרמות הנרשמות (אשר סיווגן הינו "סודי ביותר") וכן ההקלטות של הדיונים נשארות במזכירות הממשלה, ואינן ניתנות לפרסום או להפצה.



קשר עם הכנסת - מזכירות הממשלה, ביחד עם השר המקשר בין הממשלה לבין הכנסת, אחראית כאמור על הקשר בין הממשלה לבין הכנסת. אחריות זו באה לידי ביטוי בכמה מישורים:

הנחתן של הצעות חוק מטעם הממשלה על שולחן הכנסת וכן טיפול בהצעות הדחופות והרגילות לסדר היום המוגשות מטעם חברי-הכנסת. המשנה למזכיר הממשלה, ביחד עם השר המקשר בין הממשלה לבין הכנסת, מייצגים את הממשלה בישיבות נשיאות הכנסת - ישיבות בהן מובאת עמדת הממשלה בכל הקשור להצעות הדחופות לסדר יומה של הכנסת.

כן אחראית מזכירות הממשלה להעביר לכנסת את עמדת הממשלה בנוגע להצעות חוק המוגשות על ידי חברי הכנסת (הצעות חוק פרטיות). עמדות הממשלה לגבי הצעות חוק אלה נקבעות על ידי ועדת השרים לענייני חקיקה. עמדת ועדת השרים ביחס להצעות החוק הפרטיות הינה על דעת הממשלה.

על פי דרישתה של הכנסת – בהתקיים דיונים במליאת הכנסת, חובה על אחד מחברי הממשלה להיות נוכח במליאה כנציג הממשלה. לאור זאת, מכינה מזכירות הממשלה לוח תורנות שרים במליאה המופץ לשרים מבעוד מועד.

כללי - מזכירות הממשלה פונה לחברי הממשלה ולסגני השרים בבקשה לייצג את הממשלה בהלוויות של חללי פיגוע חבילני במסגרת נוהל "חבצלת פיגועים", ומפרסמת בעיתונים מודעות אֶקָל מטעם ראש הממשלה והממשלה על הירצחם בפיגוע טרור של אזרחי ישראל ואזרחי מדינות זרות שנרצחים בישראל בפיגועים אלה.

מזכירות הממשלה קובעת תורנות להשתתפות שרים או סגני שרים בקבלות פנים לרגל אירועים רשמיים הנערכים על-ידי שגרירי המדינות המאומנים בישראל, ולרגל החג הלאומי של מדינותיהם.

פעילויות מזכירות הממשלה מבוצעות באמצעות מערכת ממוחשבת המאפשרת לה לבצע את מטלותיה ביעילות ובמהירות.

במזכירות הממשלה קיימת מערכת לאחזור מידע הכוללת את כל החלטות הממשלה מאז קום המדינה וחלק גדול מן הפרוטוקולים המילוליים (הסטנוגרמות). מערכת אחזור המידע והתיקון המנוהל במזכירות הממשלה מאפשרים למזכירות הממשלה לספק, על פי חוק חופש המידע, התשנ"ח-1998, לציבור הרחב החלטות ממשלה וכל חומר אחר כגון: הצעות להחלטה, דינים וחשבונות של ועדות והתכתבויות שונות, מאז קום המדינה ועד ימינו – בהתאם לדרישה.

סיכום פעילותה השוטפת של מזכירות הממשלה בשנת 2009

הבחירות לכנסת ה-18 התקיימו ביום 10 לפברואר 2009 לפיכך, עיקר פעולותיה של מזכירות הממשלה בתחילת שנת 2009 התאפיינו במהלכים הנדרשים לסיום כהונתה של הממשלה ה-31 בראשות אהוד אולמרט ובמהלכים הנדרשים לכינונה של הממשלה ה-32 בראשות בנימין נתניהו.

בינואר 2009 במסגרת היערכות לבחירות לכנסת ה-18 אושרו בממשלה שני נהלים:

- נוהל העברת תפקיד בעת חילופי שרים ובעת כינון ממשלה חדשה;

- נוהל העברת תפקיד בעת חילופי מנהל כללי של משרד.

שני הנהלים הנ"ל גובשו עוד במהלך שנת 2008. הנוהל להעברת תפקיד מנכ"ל, אשר אושר בממשלה, היווה למעשה יישום עקרוני של אחת מהמלצות "צוות שחק" (צוות אשר מונה על ידי הממשלה כדי להמליץ לה על אופן יישום המלצות הדו"ח החלקי של "ועדת וינוגרד"). הנוהל שאושר בממשלה בעניין חילופי שרים עולה גם בקנה



אחד עם המלצת "ועדת וינוגרד" בנושא אשר המליצה "למסד את המנגנון של העברת תפקידים מיניסטריאליים, כך שיכלול חפיפה והכנת "תיק מעבר" מסודר...".

הממשלה ה-32 בראשות בנימין נתניהו קיבלה את אמון הכנסת ביום 31.3.2009. בעת הקמתה מנתה הממשלה 30 שרים.

ביום 26.4.2009 מינתה הממשלה את צבי האוזר לתפקיד מזכיר הממשלה.

עם כינונה של הממשלה ה-32 בוצעו במשרדים השונים הפעולות הנדרשות להעברת התפקידים מהשרים שסיימו כהונתם לשרים שנכנסו זה עתה לתפקידם.

על פי הדיווחים שקיבלה מזכירות הממשלה מלשכות השרים, התבצעו חילופי התפקידים בצורה חלקה וללא תקלות.

מיד עם כינונה של הממשלה החדשה, הוחל בהליך הקמת ועדות השרים ואיושן שנמשך מספר שבועות.

יצוין גם כי מיד עם כינונה, החלה הממשלה בהליכים לאישור תקציב המדינה לשנת 2009 ולשנת 2010.

אישור תקציב המדינה לשנים 2009 ו-2010 היווה חידוש שכן עד לכינונה של הממשלה ה-32 לא אושרה מעולם מתכונת של תקציב דו-שנתי.

מיום כינונה ב-31.3.2009 ועד ליום 31.12.2009 קיימה הממשלה 35 ישיבות ממשלה, הונחו על שולחנה 553 נושאים לסדר היום והיא קיבלה 423 החלטות.

ככל שהליך הקמתן של ועדות השרים השונות הלך והתקדם החלו גם ועדות השרים השונות להתכנס ולעבוד בתחומים השונים עליהם הן מופקדות וזאת בהתאם לצורך.

מיום כינונה של הממשלה ה-32 ועד תום שנת 2009, ועדות השרים השונות דנו ב-1003 נושאים ומתוכם התקבלו 744 החלטות.

סיכום פעילותה השוטפת של מזכירות הממשלה בשנת 2010

במהלך שנת 2010 המשיכה מזכירות הממשלה בפעילות השוטפת שכללה מתן שירותי מזכירות לממשלה במליאתה וכן לכל ועדות השרים.

עד לתום שנת 2010 הוקמו על ידי הממשלה 48 ועדות שרים וועדות משנה.

מיום 1.1.2010 ועד ליום 31.12.2010 קיימה הממשלה בסה"כ 49 ישיבות, דנה ב-649 נושאים ומתוכם קיבלה 482 החלטות.

באותה תקופה, ועדות השרים השונות דנו ב-1289 נושאים ומתוכם קיבלו 892 החלטות.

ב-15 ביולי 2010 אישרה הממשלה תקציב דו שנתי לשנים 2011-2012. לאחר אישור התקציב על ידי הממשלה, הועברה הצעת התקציב לאישור הכנסת. ניתן לעיין בהחלטות הממשלה בעניין המדיניות הכלכלית לשנים 2012-2011 באינטרנט:

<http://www.pmo.gov.il/NR/ronlyres/1E6EA2BC-1C8A-4CB2-A023-A4AD863B8D33/0/takziv2011.pdf>



ביולי 2010 עלה לאוויר דף פייסבוק למזכירות הממשלה: <http://www.facebook.com/mazkirut>

עמוד הפייסבוק של מזכירות הממשלה עוסק בעדכונים תמציתיים וכלליים בנושאים הבאים:

- עדכונים בדבר סדר יום ישיבת הממשלה השבועית והחלטות המתקבלות בה
- החלטות שונות של ועדות שרים שונות
- הודעות שונות של מזכיר הממשלה
- מידע על פעולות נוספות של הממשלה ומזכירות הממשלה
- מידע מעניין על אירועים היסטוריים
- מידע כללי אחר

סיכום פעילותה השוטפת של מזכירות הממשלה בתחילת שנת 2011

בחודשים הראשונים של שנת 2011 המשיכה מזכירות הממשלה בפעילות השוטפת שכללה מתן שירותי מזכירות לממשלה במליאתה וכן לכל ועדות השרים.

עד ל-30.4.2011 הוקמו על ידי הממשלה 5 ועדות שרים וועדות משנה נוספות על אלו הקיימות.

מיום 1.1.2011 ועד ליום 30.4.2011 קיימה הממשלה בסה"כ 25 ישיבות ממשלה, דנה ב-184 נושאים וקיבלה 58 החלטות.

ועדות השרים השונות דנו ב-431 נושאים, קיבלו 308 החלטות בתקופה הנ"ל.

בתחילת אפריל החלה מזכירות הממשלה לפרסם את ההצעות להחלטה העולות לדין בישיבת הממשלה השבועית ביום ראשון. ההצעות להחלטה מתפרסמות ביום חמישי באתר משרד ראש הממשלה באינטרנט בכתובת: [/http://147.237.72.239/PMO/Secretarial/Suggestions](http://147.237.72.239/PMO/Secretarial/Suggestions)

כמו כן באתר האינטרנט של משרד ראש הממשלה (<http://www.pmo.gov.il/pmo>) ניתן למצוא את המידע הבא:

- מידע אודות מזכירות הממשלה, תפקידיה, משימותיה ותחומי אחריותה
- הודעות מזכיר הממשלה בתום ישיבות הממשלה
- החלטות הממשלה וועדות השרים (החל מינואר 2004)
- הרכבי ועדות השרים השונות
- הרכב הממשלה ה-32 והרכבי ממשלות ישראל בעבר
- ראשי הממשלה בעבר
- מידע אודות מזכיר הממשלה הנוכחי ומזכירי הממשלה בעבר
- קווי היסוד של הממשלה ה-32
- ההסכמים הקואליציוניים



- חוברת זכויות שרים
- כללים למניעת ניגוד עניינים של שרים וסגני שרים
- התקנון לעבודת הממשלה

ראש אגף ביקורים וקשרים בינלאומיים

אחראית לתכנון, גיבוש וביצוע של כל הביקורים הבינלאומיים אצל ראש הממשלה.

מטפלת בנושאים הלוגיסטיים, מנהליים וטקסיים של הביקורים הממלכתיים והבינלאומיים של אישים מחו"ל, גורמים מדיניים (נשיאים, ראשי ממשלות, שרי חוץ, משלחות מדיניות, חברי פרלמנט ועוד), ארגונים יהודים, נוצרים, גורמים כלכליים, גורמים ביטחוניים וכיוצ"ב אצל ראש הממשלה.

אחראית לתכנון, גיבוש וביצוע הביקורים הבינלאומיים של ראש הממשלה בחו"ל.

מטפלת בביקורי ראש הממשלה בחו"ל, יוצאת כראש המשלחת המקדימה לכל מדינה בה מבקר ראש הממשלה, מתאמת את הביקור על כל היבטיו, מול השגרירים, ראשי הפרוטוקול ובכירי משרדי הנשיאות, ראש הממשלה והחוץ במדינות בהן מבקר ראש הממשלה ומול גורמי הביטחון.

במהלך הביקור, מלווה באופן אישי וצמוד את ראש הממשלה בכל הפגישות והאירועים ודואגת למהלך תקין של כל פגישה ואירוע. מתפקדת כקמב"צית של כל אירוע: תיאום וקישור בין כל הגורמים הקשורים לפגישה ולאירוע (שגרירות, אנשי קשר מקומיים, לשכת ראש הממשלה, אבטחת אישים, חפ"ק שגרירות, תקשורת ראש הממשלה).

מתפקדת כמתאמת על לגופים ומוסדות העוסקים בביקורי אישים, נושאת ונותנת עם דרגים ממשלתיים בכירים ביותר (לעיתים מול דרג שרים). למעשה, נושאת בכל המטלות בביקורים הבינלאומיים אצל ראש הממשלה ובנסיעות ראש הממשלה לחו"ל.

משמשת כראש הטקס של משרד ראש הממשלה.

אחראית לדיווח שנתי של כל הביקורים הבינלאומיים בארץ ובחו"ל ואחראית על תיעוד התחום.

אחראית לאישור ובקרה של תקציב, ביקורי רה"מ בחו"ל ומוסמכת לאשר בחתימתה כל הוצאה של השגרירות, המתייחסת לביקור ראש הממשלה.

משתתפת בתכנון השנתי של האירועים והנסיעות המדיניות וכן בישיבות הכנת הביקורים אצל ראש הממשלה.

מכינה תיקי ביקור לראש הממשלה ומתדרכת אותו לפני האירועים בארץ ובחו"ל.

מייעצת ללשכת ראש הממשלה בתחום, מתוך ידע וניסיון של שנים רבות.

(ראה נספחים)



הרשות לפיתוח כלכלי של המגזר הערבי, הדרוזי והצ'רקסי

הרשות לפיתוח כלכלי של המגזר הערבי, הדרוזי והצ'רקסי הוקמה על-פי החלטת ממשלה מס' 1204 (ערב/13) מיום 15.02.07. הרשות מהווה גוף שמטרתו להביא למיצוי הפוטנציאל הכלכלי של האוכלוסייה הערבית, הדרוזית והצ'רקסית בדרך של עידוד הפעילות הכלכלית היצרנית והעסקית בתוך היישובים הערבים, הדרוזים והצ'רקסים ושילובם בכלכלה הלאומית. בנוסף, הרשות משמשת גוף תיאום, אינטגרציה, חשיבה ומעקב אחר הפעילות הממשלתית לקידום כלכלי של האוכלוסייה הערבית, הדרוזית והצ'רקסית.

הרציונאל להקמת הרשות הינו הפערים הכלכליים הקיימים בין האוכלוסייה היהודית לבין האוכלוסייה הערבית, לרבות הדרוזית והצ'רקסית. פערים כלכליים אלו באים לידי ביטוי ביתר שאת בתחום התעסוקה, בתשתיות הכלכליות ביישובים, בתעשייה, במסחר, בחוסר נגישות לכלים המימוניים הממשלתיים וכדומה. הפערים הכלכליים נובעים בין היתר מהחסמים קיימים בפני השתלבות האוכלוסייה הערבית בכלכלה הלאומית, חלקם בשל היעדר הזדמנויות שוות, מחסור בתשתיות ראויות, וחלקם קשורים בחברה הערבית עצמה; מיעוט יציאת נשים לעבודה, רמת השכלה נמוכה של כוח העבודה וכדומה. הממשלה השקיעה בשנים האחרונות משאבים בפיתוח תשתיות ביישובי הערבים, הדרוזים והצ'רקסים, אך למרות ההשקעה לא היה בכך די בכדי להביא למיצוי מלאו הפוטנציאל הטמון באוכלוסייה הזו.

הרשות פועלת במסגרת הארגונית של משרד ראש הממשלה ומתקצבת בבסיס התקציב של המשרד.

החזון

מיצוי הפוטנציאל הטמון במגזר הערבי, הדרוזי והצ'רקסי ושילובו בכלכלת ישראל

מטרות ויעדים

מטרות על

- יצירת כלכלה אחת תוך הקטנת הפערים הכלכליים בין אוכלוסיית המיעוטים והאוכלוסייה היהודית.
- מיצוי הפוטנציאל הכלכלי, תוך עידוד פעילות כלכלית יצרנית ועסקית בתוך היישובים, המשולבת בכלכלה הלאומית הרחבה.
- הגדלת ההכנסה לנפש בקרב אוכלוסיית המיעוטים.

יעדים שנתיים:

- פיתוח כלכלי חברתי של יישובי המיעוטים, ושיפור תפקוד הרשויות המקומיות בתחום הפיננסי.
- השבחת ההון האנושי ושילובו בשוק העבודה, דגש על אקדמאים ונשים.
- שדרוג והשבחת המגזר העסקי הערבי והידוק שיתוף הפעולה שלו עם מגזרים אחרים.
- התאמה והגברת הנגישות של כלים ממשלתיים.
- עידוד ההשכלה הגבוהה בדגש על מקצועות נדרשים.
- תגבור שיתוף הפעולה עם ארגוני החברה האזרחית בארץ ובחו"ל.

תחומי פעילות:

הרשות לפיתוח כלכלי פועלת לקידום המטרות שהציבה לעצמה בחמישה תחומים מרכזיים:



1. עידוד תעסוקה ויזמות

שילוב נשים ואקדמאיים בשוק העבודה באמצעות קידום תוכניות מיוחדות לעידוד תעסוקה ויזמות עסקית, עידוד הכשרה בתחומי תעסוקה נדרשים, הסבת אקדמאיים, הכוון תעסוקתי, הרחבת פעילות ארגוני חברה אזרחית ושיתוף פעולה עם ארגונים שונים כגון תב"ת, קו משווה וצופן, הסוכנות לניהול עסקים בתמ"ת ומרכזי טיפוח היזמות.

2. השבחת המגזר העסקי

בחינת כלים ממשלתיים קיימים והצעת דרכים ושיטות להתאמתם ולהנגשתם. בנוסף לזאת: פיתוח כלים חדשים, כגון קרן השקעות; הנגשת כלים ממשלתיים קיימים עבור המגזר העסקי; ליווי וייעוץ עסקי של עסקים; ניהול קורסים והכשרות עבור בעלי עסקים ויזמים; עידוד ענפים תחרותיים ותעשיות מתקדמות; עידוד היצוא.

3. העצמת המגזר המוניציפאלי

קידום יכולותיה הכלכליות והארגוניות של הרשות המקומית בישובי המגזר לקלוט השקעות ממשלתיות ופרטיות, וזאת ע"י שדרוג והתאמת תשתיות כלכליות מקומיות, גיבוש תוכניות לפיתוח כלכלי, טיפוח ההון האנושי והגברת הנגישות למשאבים ממשלתיים.

4. פיתוח חברתי

צמצום הפערים החברתיים הקיימים בין המגזר לכלל האוכלוסייה, על מנת לקדם שיווין ושותפות מלאים, עם דגש על:

- שיפור איכות החינוך ככלי ראשוני למוביליות חברתית.
- קידום ההשכלה הגבוהה בכלים שונים להעלאת מספר הסטודנטים והמרצים הערבים במוסדות להשכלה גבוהה.
- הגדלת מספר העובדים בדרגים השונים, במגזר הציבורי בפרט ובמשק בכלל, על מנת להגיע לייצוג הולם.

5. תשתיות ידע

הזמנת סקרים ומחקרים מלווים במטרה לבנות תשתית מידע שתהווה בסיס לקבלת החלטות ותספק כלים בעת גיבוש מודלים ותוכניות לפיתוח החברה הערבית.

אופן הפעולה:

הרשות פועלת בשני מישורים: במישור הממשלתי ומול אוכלוסיית המיעוטים, כאשר המתודולוגיה לפעולה היא: בחינת הקיים, זיהוי צרכים, איתור חסמים, גיבוש תוכניות, מודלים וכלים וקידומם.

במישור הממשלתי:

- קידום החלטות ממשלה וכלים ממשלתיים לעידוד הפיתוח הכלכלי של אוכלוסיית המיעוטים.
- יישום החלטות ממשלה שבאחריות הרשות.



- שיתוף הרשות לפיתוח כלכלי בגיבוש החלטות ממשלה בעלות אופי כלכלי-חברתי על אוכלוסיית המיעוטים.
- ייצוג האינטרסים של פיתוח המגזר בהכנת תקציב המדינה. והדגשת הפיתוח הכלכלי של אוכלוסיית המיעוטים כקו מוביל.
- היועצות עם הרשות לפיתוח כלכלי בתחומי פעילותה.

שילוב הרשות לפיתוח כלכלי בצוותי עבודה בנושאים כלכליים הנוגעים למגזר. בין היתר, ריכוז צוות בין משרדי עם החשב הכללי, אג"ת, תמ"ת ותיירות להעלאת רעיונות, להסרת חסמים ולקידום יוזמות לפיתוח כלכלי.

פיתוח כלים פיננסיים לעידוד יזמות והשקעות במגזר המיעוטים, לרבות בדרך של עידוד יצירת קרנות השקעה פרטיות במגזר העסקי בקרב המיעוטים, בין היתר באמצעות השקעה ישירה. הגברת הפעילות של משרדי הממשלה ביישובי המיעוטים באמצעות איגום ומינוף תקציבי. איגום ומינוף משאבים ממשלתיים באמצעות מגזר עסקי ומגזר שלישי לקידום העצמה כלכלית. הגשת דו"ח לממשלה אחת לשנה בנושא הפערים הכלכליים-חברתיים ופעולות הממשלה לצמצום פערים מול המגזר היהודי.

אוכלוסיית המיעוטים:

- סיוע בשילוב עובדים מן המגזר בשוק העבודה, עם דגש על נשים ואקדמאים.
- עידוד יזמות ביישובי המגזר ובערים המעורבות.
- קידום שילובם של עסקים מן המגזר בפעילות הכלכלית הרחבה בישראל.
- עידוד פיתוח כלכלי בתוך יישובי המגזר, לרבות קידום השקעות פרטיות מבחוץ.
- קידום שילובן של רשויות מקומיות מן המגזר בשותפות באזורי תעשייה מרחביים.
- עידוד יזמות של הרשויות המקומיות בתחום הפיתוח הכלכלי.
- עידוד מפעלים מן המגזר לשמש ספקי שירותים וטובין לממשלה.
- הנגשת כלי סיוע ושירותים ממשלתיים לעסקים בבעלות ערבית.
- עידוד פעילות עסקית משותפת תוך מגזרית, בין מגזרית וגלובאלית.

עידוד תעסוקה ויזמות:

הרשות לפיתוח כלכלי של המגזר הערבי, הדרוזי והצ'רקסי קידמה מספר תוכניות בתחום שילוב האוכלוסייה הערבית בשוק העבודה. תוכניות אלו הן בשיתוף פעולה עם משרדי ממשלה וגופים נוספים. שתי אוכלוסיות מטרה עיקריות הן: האקדמאיים והנשים.

שילוב אקדמאים בשוק העבודה:

שילוב אקדמאים בשוק העבודה מהווה אחת המטרות העיקריות בפעילות הרשות לפיתוח כלכלי. פעילות זו הכרחית בשל העובדה שמספר גדול של אקדמאים ערבים מועסקים בעבודות שאינן תואמות את השכלתם האקדמית והמקצועית (מעל 15,000), ומספר גדול של אקדמאים, בעיקר אקדמאיות, מובטלים. שיעור האקדמאים הערבים המשולבים בהיי-טק נמוך ביותר ומוערך בכ- 4% בלבד מכלל המועסקים בתחום, זאת למרות



ההיצע הזמין של אקדמאים ערבים שרכשו השכלה אקדמית בתחום. הסיבות לאי-שילובם של אקדמאים ערבים בשוק העבודה רבות ומגוונות, אך סיבה מרכזית ומהותית היא: אי-מודעות של מעסיקים, בעיקר בקרב האוכלוסייה היהודית, לפוטנציאל הקיים בקרב אוכלוסיית האקדמאים הערבים.

שוברי תעסוקה לאקדמאים:

תכנית פיילוט בשיתוף עם משרדי התמ"ת, האוצר ושירות התעסוקה במסגרתה יונפקו 500 שוברים למעסיקים מהמגזר הפרטי (שרוב עובדיהם מהמגזר היהודי) שיקלטו בני מיעוטים בעלי השכלה אקדמאית מתחומים מוגדרים. מטרת התוכנית היא לשלב אקדמאים ערביים בחברות ישראליות ולעודד את המגזר העסקי היהודי לקלוט עובדים בני מיעוטים ולנצל את ההון האנושי הלא מנוצל. גובה השובר עומד על 9000 ₪. התוכנית יצאה לדרך בינואר 2011.

במגזר הפרטי - תוכנית בשיתוף עמותת קו משווה:

עמותת 'קו משווה' הוקמה בסיוע הרשות לפיתוח כלכלי תוך שיתוף-פעולה עם אנשי עסקים מובילים, ארגונים כלכליים וחברתיים, גופים פילנתרופים ועוד. מיזם משותף זה פועל לשילוב אקדמאים מהאוכלוסייה הערבית בשוק העבודה, במגזר הפרטי ופועל בשני מישורים: (1) מול האקדמאים (2) מול המעסיקים הפוטנציאליים. הפעולות העיקריות של עמותת 'קו משווה' הן:

- הקמת מאגר ארצי ממוחשב של מועמדים למגוון משרות.
- הפעלת מרכז קריירה להכנה והכשרת המועמדים למקומות עבודה פוטנציאליים.
- עד כה הועברו על ידי קו משווה 21 קורסים קבוצתיים, הכנות אישיות והכשרות.
- במסגרת קורסים מקצועיים ניתן מענה לכ- 421 אקדמאים ערבים מחפשי עבודה.
- הפעלת מרכז השמה ארצי ממוחשב.
- התאמת מועמדים למשרות המבוקשות על-סמך כישורים מקצועיים ואקדמיים.
- ליווי המעסיקים והמועסקים וייעוץ לפי הנדרש.
- הטמעת התפיסה של הגיוון בהון האנושי (DIVERSITY) במקומות העבודה.

'קו משווה' הצליחה להחדיר את התפיסה של DIVERSITY למקומות העבודה, ובמסגרת זו חשפה את פוטנציאל העסקת אקדמאים ערבים בפני מעסיקים פוטנציאליים. 'קו משווה' הצליחה לבצע כ- 275 השמות מאז הקמת הארגון.

במגזר הפרטי – שיתוף פעולה עם צופן – מרכזי טכנולוגיה עלית:

בעשור האחרון, הפכה תעשיית הטכנולוגיה העילית למנוע הצמיחה הראשי במשק הישראלי. הצמיחה הדרמטית של ההיי-טק הישראלי הקרינה על כלל החברה והכלכלה הישראלית. ארגון צופן עוסק בעידוד העסקת ערבים בתעשיית ההיי-טק ע"י חשיפת התעשייה לפוטנציאל הקיים, ומתוך אמונה כי כשיוכפל מספר הערבים המועסקים בענף (כ-500 היום) השוק יתחיל לפעול, התעשייה תגיע לגליל כדי לפעול בערים ערביות, והיא גם תדע כיצד להעסיק את האקדמאים הערבים בהתאם לכישורים שלהם, בדיוק כפי שהיא מעסיקה היום את האקדמאים היהודים. צופן מעניקה הכשרות מקצועיות בתחום בהתאם לדרישה של החברות בשוק, לאקדמאים מתחומי



המדעים המדויקים וממקצועות הניתנים להסבה לתוכנה. בנוסף, צופן מעצימה את המשתתפים ע"י סדנת כישורים רכים ומלווה אותם עד להשמה.

לאור העובדה כי פוטנציאל כוח האדם בחברה הערבית הוא כ- 5000 (רובם נשים), הרשות לפיתוח כלכלי חברה לצופן בפרויקט משותף לשילוב אקדמאים ערבים בתעשייה שמהווה קטר שמניע את המשק הישראלי וסייעה במימון הכשרות להסבת אקדמאים לתחום.

במגזר הציבורי - יישום החלטות הממשלה בנושא 'ייצוג הולם':

שילוב עובדים ערבים בשירות המדינה מהווה אחד הנושאים החשובים אותם מקדמת הרשות לפיתוח כלכלי בשיתוף עם נציבות שירות המדינה. לפיכך, הרשות שותפה פעילה בוועדה להסרת חסמים שמונתה מתוקף החלטת הממשלה מס' 2579 מיום 11.11.2007, בראשות מנכ"ל משרד המשפטים. במסגרת החלטת הממשלה מס' 2579 הוגדר יעד לפיו עד שנת 2012, 10% מקרב העובדים בשירות המדינה יהיו מקרב האוכלוסייה הערבית, לרבות הדרוזית והצ'רקסית. לפיכך, הוועדה פועלת באופן נמרץ במהלך השנתיים האחרונות במטרה לזהות ולהסיר את החסמים המונעים מהאוכלוסייה הערבית להצטרף לעובדי שירות המדינה. נכון להיום, שיעור העובדים הערבים בשירות המדינה עומד על כ- 7.5% מכלל העובדים. נתון זה מבטא מגמה חיובית שהתרחשה בשנים האחרונות. על-פי המלצת הוועדה להסרת חסמים התקבלה החלטת ממשלה מס' 4436 ביום 25.01.2009, שקבעה כי עובדים חדשים מקרב אוכלוסיית המיעוטים המשולבים בשירות המדינה יהיו זכאים להטבות כגון סיוע בשכר דירה בסך של 2,000 ₪, למי שמעתיק את מקום מגוריו. בנוסף, הוועדה גיבשה תוכנית שיווק והסברה מקיפה, שמטרתה ליידע, לשווק ולהנגיש את המשרות והמכרזים המפורסמים ע"י נציבות שירות המדינה לאוכלוסייה הערבית מצד אחד, ומהצד השני לשנות עמדות בתוך משרדי ממשלה בעניין העסקתם של עובדים בני מיעוטים באותם משרדים. התוכנית אמורה לתת מענה לבעיית מיעוט מועמדים בני מיעוטים למשרות ולתפקידים בשירות המדינה והן להגביר את סיכויי הקבלה שלהם ע"י מתן הדרכות והכנות לבחינות הקבלה ויצירת סביבה תומכת בתוך משרדי הממשלה לקליטת אותם עובדים.

שילוב נשים בשוק העבודה:

עידוד יזמות נשים

תוכנית הכשרות בנושאי יזמות ופתיחת עסקים:

עידוד יזמות עסקית בקרב האוכלוסייה הערבית בכלל ובקרב נשים בפרט מהווה אחת המטרות שהרשות לפיתוח כלכלי הציבה לעצמה. יזמות עסקית בקרב נשים יכולה להוות זרז משמעותי לשילובן בשוק העבודה ולמיצוי הפוטנציאל המגולם בהון האנושי של כ- 270,000 נשים שאינן מוגדרות בכוח העבודה. בשל התנאים הקיימים והחסמים הנתונים כגון: העדר תשתיות כלכליות מתאימות, העדר נגישות למקומות עבודה, העדר תחבורה, העדר מעונות יום וכו' הפעילה הרשות, בשיתוף פעולה עם הסוכנות לניהול עסקים והמט"ם מספר רב של תוכניות לעידוד יזמות בקרב נשים ערביות. במסגרת זו, נפתחו 24 קורסים במימון הרשות (דרך 7 מט"ם) בהם השתתפו 564 אנשים, רובן נשים, אשר קיבלו הכשרות בנושאי יזמות ופתיחת עסק בתחומים שונים כגון: תכשיטנות, קונדיטוריה, יזמות עסקית, פתיחת עסק, רישות (networking), חריזה, קייטרינג, עסקים באינטרנט, פיתוח



קשרים עסקיים וכו'. קורסים אלו הופעלו בצפון ובמרכז הארץ, ובשנת 2010 יועברו גם באזור הדרום. עלות כוללת של התוכנית הייתה כ- 1.3 מיליון ש"ח.

קרן הלוואות זעירות בערבות המדינה:

הרשות שותפה להקמת קרן הלוואות זעירות חוץ בנקאית לנשים ערביות, בהיקף של 20 מלש"ח בשותפות עם הסוכנות לניהול עסקים במשרד התמ"ת וקרן קורת לעידוד פתיחת עסקים על ידי נשים יזמיות ערביות. הקמת הקרן הייתה תוצאה של השתתפות פעילה של הרשות בוועדת ההיגוי הבין משרדית שדנה ביצירת כלים ממשלתיים לעידוד יזמות בקרב נשים ערביות.

עידוד תעסוקת נשים

הכשרה והשמה לנשים ללא השכלה - תוכנית 'אשת-חיל':

הרשות לפיתוח כלכלי החליטה בשנת 2009 להשתתף בתוכנית אשת-חיל של תב"ת (תנופה בתעסוקה – מיזם משותף של הממשלה ושל הג'וינט לקידום תעסוקה) במטרה לעודד נשים ללא השכלה להשתלב בשוק העבודה. קהל היעד של התוכנית: נשים ללא השכלה אקדמית שגילן פחות מ 50. תוכנית 'אשת-חיל' מורכבת משני חלקים: (1) סדנה – הנשים בסדנה עוברות הכשרה לקראת היציאה לעבודה, הן לומדות פיתוח מיומנות וכלים לחיפוש עבודה, זכויות במקום העבודה, עידוד יציאה לעבודה וכו'. (2) השמה - לאחר ההכשרה הנשים מקבלות סיוע פרטני באיתור מקומות עבודה תוך ליווי קבוצתי ופרטני צמוד של אנשי מקצוע. התכנית מופעלת ב- 10 ישובים שונים במגזר הערבי והשתתפות הרשות אפשרה הרחבה ל-5 ישובים נוספים.

רפורמה במעונות יום:

הרשות שותפה בוועדה בראשות בנק ישראל לשינוי כללי הזכאות למעונות יום, כמו כן – הרשות פועלת להנגשת נושא מעונות היום למגזר המיעוטים וזאת בשת"פ עם האגף למעונות יום במשרד התמ"ת.

עידוד תעסוקה לכלל אוכלוסיית המיעוטים

מרכזי הכוון תעסוקתי:

הניסיון המצטבר בחברה הערבית מלמד כי ישנו צורך הולך וגובר בהנגשת שירותי הכוון למציאת תעסוקה לאוכלוסייה הערבית בארץ. מגוון ורצף שירותים אלו יתמקדו בהכוונה ויעוץ תעסוקתי, סדנאות הכנה לעולם העבודה ושירותי השמה וליווי תעסוקתי לאורך זמן. לשם כך, הרשות גיבשה תוכנית בשיתוף עם הג'וינט, משרדי האוצר והתמ"ת להקמת 5 מרכזי הכוון תעסוקתי בהיקף של 50 מלש"ח (במסגרת החלטת הממשלה 1539). המרכז להקמת המרכז הראשון צפוי להתפרסם בשבועות הקרובים. המרכזים יעניקו גם שירותים נוספים שיסייעו בהשתלבות נאותה ויעילה בעולם העבודה כמו כישורים רכים (כתיבת קו"ח, קורסים בסיסיים בעברית, הכנה לראיונות עבודה).



במרכזים תפעל פונקציה של קשרי מעסיקים שתחבר בין דורשי העבודה לבין מעסיקים במשק הישראלי תוך שימת דגש על הסרת חסמים בתחומי התעסוקה. המרכז יפעל אזורית ויעניק שירותים למספר ישובים במרחב הרלוונטי.

אוכלוסיית היעד של מרכזי ההכוון הינה:

- נשים וגברים מעל גיל 18 שאינם משתתפים בשוק העבודה.
- מועסקים בתעסוקה שאינה הולמת את כישוריהם והשכלתם.
- אוכלוסיית צעירים הנמצאים בשלב של בחירת מקצוע לעתיד.

הכשרה והסבה מקצועית:

במסגרת תכנית החומש לפיתוח כלכלי (1539), הרשות גיבשה תכנית יישובית להכשרה מקצועית ב-13 ישובי התכנית, במסגרת תכנית זו מוצעים כלים משופרים להכשרה והסבה מקצועית. הכלים המוצעים הינם: שוברי הכשרה מקצועית במכללות השונות, הכוון תעסוקתי, קורסי הכשרה מקצועית עם דגש על היתרונות היחסיים של כל ישוב וישוב מבחינה תעסוקתית, עידוד יזמות ופיתוח אג'נדה תעסוקתית החותרת לשיפור המצב התעסוקתי ביישוב. למימוש תוכנית זו העמידה הרשות תקציב בסך של 30 מלש"ח בארבע השנים הקרובות.

רשות מקדמת תעסוקה:

הרשות לפיתוח כלכלי מקדמת בשיתוף פעולה עם תב"ת(תנופה בתעסוקה) הקמת 'רשות מקדמת תעסוקה' ביישוב אום אל פחם בנוסף לרשות מקדמת תעסוקה הקיימת כיום בטמרה ובסח'נין. התוכנית נועדה להעלות את נושא התעסוקה לסדר היום הציבורי ברמת ההנהגה והקהילה המקומית, מתוך תפיסה כי הגורמים המקומיים יכולים וצריכים לקדם ולפתח תעסוקה מקומית, תוך הפעלת כלי הסיוע של הממשלה ואיגום המשאבים המקומיים. התוכנית 'רשות מקדמת תעסוקה' מספקת לכוחות המקומיים עקרונות עבודה, כלי עבודה, ושיטה לאיגום משאבים ורותמת שותפים לעשייה למען קידום התעסוקה ברשות המקומית, לדוגמה: משרדי ממשלה, גופים התנדבותיים וחוג ממשלתיים, ועוד.

בכל רשות מקומית יוצב רכז להנעת תהליכים מקדמי תעסוקה ברמה מקומית. במסגרת סל השירותים של התוכנית כלולים בין השאר תמריצים לשיקום ולהרחבת עסקים, סדנאות הכנה לעולם העבודה, אבחון מקצועי, קורסי הכשרה מקצועית, הכשרות תומכות תעסוקה, מאגר הצעות עבודה מעודכן. הרשות שותפה בוועדת היגוי שהקים המטה לפיתוח הנגב והגליל במשרד התמ"ת שמטרתה הרחבת התכנית בשני אזורים אלו.

השתתפות בירידי תעסוקה ביישובים הערביים:

הרשות לפיתוח כלכלי בשיתוף שירות התעסוקה במשרד התעשייה, המסחר והתעסוקה עורכים ירידי תעסוקה בתוך היישובים הערביים, במטרה להפגיש בין מעסיקים וחברות גדולות לבין מחפשי עבודה ערביים. בשנת 2010 נערכו ירידים ביישובים: דאליית אלכרמל, עוספיה, שפרעם ורהט, בהם השתתפו יותר מ-200 מעסיקים ויותר מ-1500 מחפשי עבודה.



השבחת המגזר העסקי:

עידוד המגזר העסקי וקידום שילובם של עסקים ממגזר המיעוטים בפעילות הכלכלית הרחבה, הינה מטרה מרכזית של הרשות לפיתוח כלכלי. זאת נעשה באמצעות פיתוח כלים פיננסיים לעידוד יזמות והשקעות במגזר המיעוטים, עידוד מפעלים ממגזר המיעוטים להיות ספקי שירותים וטובין לממשלה, הנגשת כלי סיוע ממשלתיים, עידוד פעילות עסקית משותפת ערבים – יהודים, ועידוד יזמות ע"י הרשויות המקומיות.

קרן השקעות פרטית:

הרשות לפיתוח כלכלי פרסמה ביולי 2009, מכרז להקמה ולניהול של קרן השקעות (PRIVATE EQUITY) משותפת לממשלה ולמגזר הפרטי שמטרתה מיצוי הפוטנציאל הכלכלי תוך הגברת הפעילות הכלכלית במגזר המיעוטים, דרך הקמה, פיתוח, הרחבה והשבחת עסקים.

במסגרת תנאי המכרז נקבע, בין היתר, כי הקרן תחויב לבצע את כל השקעותיה בתוך תקופה של 5 שנים מיום הקמתה. לאחר מועד זה הקרן תעסוק בהשבחה וליווי של העסקים בהם יבוצעו השקעות. בכדי לוודא כי החלטות ההשקעה בקרן ייקבעו משיקולים מקצועיים בלבד, שמטרתם למקסם את התשואה של העסקים במגזר המיעוטים, נקבע כי הממשלה תהיה במעמד של שותף מוגבל בקרן, והחלטות לביצוע השקעות בחברות לא יתקבלו על ידי נציגי המדינה, אלא ידי מנהלי הקרן בלבד.

קבוצת " אלבואדר " זכתה במכרז להקמת הקרן ומינופה, עת שגיסה כ-97 מליון ש"ח כך שהקרן הכוללת העומדת להשקעה הסתכמה בסך של כ-177 מליון ש"ח.

הקרן תסייע בהשבחת עסקים קיימים במגזר המיעוטים ובהקמת עסקים חדשים הן ברמת הניהול השוטף, הן ברמת התכנון האסטרטגי והן באמצעות העמדת מקורות מימון. מנהלי הקרן נפגשו ונפגשים עם מספר רב מאד של בעלי עסקים ויזמים במגזר המיעוטים ואחרים בימים אלו מנהלי הקרן מניחים מספר הצעות להשקעה על שולחנם של בעלי עסקים ויזמים, אשר הם בתורם אמורים לבדוק ולבחון הצעות אלו, לתת את הסכמתם ולצאת לדרך.

עידוד הייצוא מהמגזר הערבי "תוכנית תבל":

הרשות יזמה ביחד עם מכון הייצוא הישראלי פרויקט לעידוד הייצוא מהמגזר הערבי כאשר המטרה היא יצירת מודעות לנושא הייצוא וחשיבותו. לצורך איתור עסקים המתאימים לתוכנית, התקיים כנס השקה והשתתפו בו מעל 250 עסקים ואנשי כלכלה בנצרת שבעקבותיו אותרו כ-50 עסקים בשלב הראשון. המשתתפים שאותרו עברו קורס שיווק וסחר בינלאומי ע"י טובי המרצים בתחום.

מבין קבוצה זו אותרו וסומנו כ-25 עסקים שעברו לשלב השני (רובם עסקים יצרניים מהמגזר עם פוטנציאל ליצוא) והוצמד להם יועץ שיווקי ארגוני המתמחה בייצוא עם חבילת שעות ייעוץ על חשבון התוכנית. בסופו של התהליך הוכנה לכל עסק תוכנית לשדרוג אותו עסק עד לשלב שיוכל להשתלב במערך הייצוא הלאומי.

במהלך 2011 אמור להיפתח עוד קורס לקבוצה שנייה, ובנוסף, הרשות מתכננת עם מכון הייצוא ומנהל סחר חוץ במשרד התמ"ת שלב ב' של תוכנית תבל שתכלול חבילת הטבות מאוד רצינית לעסקים שיימצאו מתאימים. סל ההטבות יכול שעות ייעוץ וליווי וחונכות, השתתפות בתערוכות בינלאומיות כאשר עלות התוכנית הכוללת תגיע לכ-3 מליון ₪.



הנגשת מסלול תעסוקה לעסקים:

יצירת 2000 משרות עבור אוכלוסיית המיעוטים.

הרשות לפיתוח כלכלי שמה לה למטרה להתאים ולהנגיש כלים ממשלתיים לעסקים, כדוגמת מסלול תעסוקה. נוכח המשבר הכלכלי העולמי והשלכותיו על הכלכלה במדינת ישראל, ובהתאם להחלטות ממשלת ישראל מס' 4423 (חכ/174) מתאריך 22.1.2009 ומס' 4545 מתאריך 12.3.2009, גיבש משרד התעשייה, המסחר והתעסוקה מסלול סיוע, על מנת לעודד השקעות במשק וקליטת עובדים נוספים למעגל התעסוקה. הרשות שותפה לצוות המקצועי שקבע וקובע קריטריונים חדשים המותאמים לצרכים של אוכלוסיית המיעוטים, וביניהם הורדת מספר המועסקים החדשים הזכאים למענק מ-15 מועסקים חדשים ל-5 מועסקים בלבד. בנוסף, ועל מנת להגביר את הנגישות של כלי זה לעסקים במגזר המיעוטים, ארגנה הרשות לפיתוח כלכלי בשיתוף עם משרד התמ"ת, ארבעה כנסים שבהם לקחו חלק מאות אנשי עסקים, רואי-חשבון, חשבים, מנהלי-חשבונות ואנשי מקצוע מהמגזר הערבי, הדרוזי והצ'רקסי.

בעקבות פעילות של הרשות לפיתוח כלכלי, הסתכם חלקו של מגזר המיעוטים בשתי ההקצאות האחרונות שהתקיימו בחודש ינואר 2010 ובחודש נובמבר 2010, ביותר מ-50% מהתקציב שהוקצה לכלי זה. מאז תחילת הפעילות של הרשות בנושא זה וכתוצאה מפעילותה האינטנסיבית בקרב המעסיקים בסקטור המיעוטים, נוצרו ואוישו כ-2000 מקומות עבודה חדשים בקרב האוכלוסייה הערבית, הדרוזית והצ'רקסית.

הנגשת עסקים לאשראי בערבות מדינה - כנס אשראי:

במסגרת פעילותה של הרשות להגברת הנגישות של בעלי עסקים מהמגזר לאשראי ולמקורות מימון ממשלתיים הקימה הרשות צוות מקצועי המורכב ממומחים בתחום האשראי, נציגי החשב הכללי, נציגי המגזר העסקי הערבי, מנהלי מט"ם ועוד. צוות זה בחן את החסמים העומדים בפני בעלי עסקים לקבלת אשראי והחליט על סידרה של פעולות, ביניהן ישיבות עם הנהלות הבנקים, עריכת כנסים יומי-עיון לחשיפת קרנות האשראי השונות ועוד. לפיכך, ערכה הרשות בתאריך 17.8.2009 כנס אשראי לאנשי עסקים מהמגזר הערבי, במלון גולדן קראון בנצרת. הכנס נחל הצלחה רבה ונכחו בו כ-420 אנשי עסקים מהמגזר הערבי. מטרת הכנס הייתה גיוס אשראי לעסקים מהמגזר הערבי. הכנס חשף את אנשי העסקים למקורות המימון השונים לצורך פיתוח והקמת עסקים. בכנס השתתפו נציגים ממשרד האוצר, נציגי בנקים, מנהלי המט"ם, הסוכנות לעסקים קטנים במשרד התמ"ת, חוקרים, חברת תבור, חברת BDI, חברת דרומה צפונה, ואנשי עסקים מובילים. במסגרת הדיון עלתה סוגיית מתן הקלות והתאמת הקריטריונים למתן הלוואות לעסקים בסקטור הערבי. יש לציין כי הרשות בשיתוף עם החשב הכללי באוצר הצליחה לפתוח את מסלולי הלוואות בערבות מדינה לעסקים קטנים ובינוניים, לרבות עסקים במזרח ירושלים, דבר שלא היה קיים עד כה. כמו כן נפתח מסלול מהיר של הלוואות עד 100,000 ₪.

יריד עסקים יהודי - ערבי בנמל ת"א:

הרשות לפיתוח כלכלי יוצרת שיתופי-פעולה עסקיים בין עסקים משני המגזרים. במגזר המיעוטים קיימת פעילות ענפה של ייצור מוצרים ייחודיים בענפים שונים כמו מזון, טקסטיל, מתכת, פלסטיקה ועוד. הבעיה העיקרית של



עסקים אלו היא השיווק, דהיינו, החשיפה לשווקים הגדולים ולקהלי-היעד הרחבים. לרוב, עסקים אלו משווקים את תוצרתם לסביבה הקרובה ולעיתים אף לסביבה האזורית, אך לא נוצרת כמעט חשיפה של יצרנים אלו לשווקים הארציים ולשווקים בינלאומיים.

לכן, ערכה הרשות בחודש אוגוסט 2009 יריד עסקים יהודי-ערבי בנמל תל אביב, בשיתוף פעולה עם המרכז היהודי ערבי לפיתוח כלכלי. ביריד זה השתתפו כ-300 עסקים בבעלות ערבית ויהודית. מטרת היריד הייתה חשיפת העסקים היצרניים מאוכלוסיית המיעוטים לאוכלוסייה היהודית, הן הפרטית והן העסקית, ויצירת שיתופי פעולה עסקיים בין שני המגזרים. בנוסף, הרשות פועלת בשיתוף משרד התעשייה, המסחר והתעסוקה, מכון הייצוא וגופים אחרים להגברת הנגישות של אותם יצרנים לשווקים הארציים והבינלאומיים.

הנגשת הרכש הממשלתי לעסקים במגזר הערבי:

הרשות יוזמת בימים אלה ובשיתוף עם משרד האוצר, מערך הרכש הממשלתי, הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי (הרשפ"ת), והתאחדות התעשיינים פרויקט להנגשת הרכש הממשלתי בפני עסקים מהמגזר, במטרת לעודד עסקים אלה להיות ספקי שירות טובין במערך הרכש, ולהגדיל את נתח המגזר ברכש שכיום אינו מגיע ל-1% מכלל הרכש הממשלתי.

חממה שיווקית בעכו:

הרשות השתתפה במימון החממה השיווקית לנשים בעכו שמקדמת אותה העמותה להעצמה כלכלית לנשים. מדובר על חממה פיזית עירונית בעיר עכו שתשמש את תושבות העיר והגליל המערבי. משתתפות בחממה בעלות עסקים ערביות ויהודיות, שמקבלות הכשרות וליווי עסקי בהתאם לצרכיהם.

העצמת המגזר המוניציפאלי:

תוכנית החומש לפיתוח כלכלי של יישובי אוכלוסיית המיעוטים פרויקט הדגל של הרשות לפיתוח כלכלי לשנת 2010 הינו תוכנית החומש לפיתוח כלכלי של יישובי אוכלוסיית המיעוטים. הממשלה אישרה את התוכנית בהחלטתה מספר 1539 ביום 21.03.10. התוכנית היא תוכנית פיילוט שתתפרס על פני השנים 2010-2014 ותתמקד ב-13 יישובים המאכלסים כ-350 אלף תושבים. תקציב התוכנית עומד על 778.5 מלש"ח.

התוכנית גובשה ע"י צוות כלכלנים של הרשות לפיתוח כלכלי ובשיתוף עם משרדי ממשלה אחרים בעקבות זיהוי חסמים עיקריים לפיתוח: העדר תשתיות מפותחות של אזורי תעשייה ותעסוקה, מיעוט תשתיות תיירותיות, תשתיות תחבורתיות ירודות ונגישות תחבורתית לקויה, מגזר עסקי לא מפותח והעדר תכנון ראוי, וזאת במטרה להביא ליצירת סביבה תומכת ומתאימה לפיתוח כלכלי באותם יישובים.

מטרות ועדים:

העצמת המגזר המוניציפאלי - תוכנית החומש

תפוקה מצטברת בסוף 2014:



התוכנית בעלת אופי יישומי, והמודל מבוסס על מספר עקרונות מנחים להבטחת ההצלחה ביישומה. התוכנית מושתתת על שיתוף הרשויות המקומיות, מתמקדת במספר יישובים וממוקדת במספר תחומים המוכוונים ליצירת צמיחה כלכלית, וזאת תוך שמירה על רציפות התוכנית והבטחת מנגנון בקרה ומעקב נאות.

כאמור, משתתפים בתוכנית 13 יישובים אשר נבחרו על בסיס קריטריונים מוגדרים, העיקריים שביניהם: גודל האוכלוסייה, יציבות שלטונית וניהול כספי תקין של הרשות המקומית. היישובים המשתתפים: אום אלפחם, דאליית אלכרמל, טירה, טמרה, כפר קאסם, מג'אר, נצרת, סכנין, עוספיא, עראבה, קלנסווה, רהט, שפרעם.

מנגנון היישום:

התוכנית גובשה תוך שיתוף משרדי הממשלה, תיושם בהובלת הרשות המקומית תוך שיתוף פעולה בין הרשות המקומית, המגזר העסקי והמגזר השלישי. על כן, גובש מנגנון יישום המבוסס על שלוש ועדות עיקריות:

1. פורום כלכלי מקומי: בראשות ראש הרשות המקומית ובהשתתפות נציגי הרשות לפיתוח כלכלי, נציגי משרדי הממשלה הרלוונטיים מגזר עסקי וארגוני חברה אזרחית.
2. ועדה מקצועית בין משרדית: בראשות מנהל הרשות לפיתוח כלכלי.
3. ועדת היגוי: בראשות מנכ"ל משרד ראש הממשלה.

מרכיבי התוכנית

1. בינוי ושיכון

- קמפיין שיווקי-הסברתי לעידוד בנייה רוויה.
- קידום תוכניות מפורטות בקרקעות מינהל ובקרקע פרטית.
- סבסוד פיתוח תשתיות בתוכניות מאושרות לבנייה רוויה.
- גיבוש המלצות לעידוד רישום קרקעות.
- גיבוש המלצות בתחום האשראי לפרויקטי נדל"ן.

2. פיתוח כלכלי תעסוקתי

תשתיות תעסוקתיות

- * השלמת פיתוח אזורי תעשייה מקומיים .
- פיתוח תשתיות באזורי תעשייה בקרקע פרטית.
- שילוב רשויות באזורי תעשייה משותפים /מרחביים.
- פיתוח תשתיות תיירותיות.
- הקמת חברות כלכליות, דגש על אזוריות.

מערך תומך תעסוקה

- מעונות יום.
- הסבה מקצועית והכשרות (בשיטת השוברים).
- מרכזי הכוון תעסוקתי.



קידום יזמות

- ליווי יזמים ועסקים.
- קידום יזמות בקרב אוכלוסיות ספציפיות כגון נשים, צעירים.
- הקמת חממות עסקיות.
- חממה תעשייתית.

3. תחבורה ונגישות

- הפעלה של קווי תחבורה ציבורית בתוך היישובים.
- חיבור לצירי תנועה מרכזיים.
- חיבור היישובים למרכזי מסופי תחבורה בינעירוניים.
- חיבור למוקדים כלכליים ותעסוקתיים באזור.
- פיתוח ושדרוג כבישים פנימיים.
- הקמת מסופים תחבורתיים בתוך היישובים.

4. הגברת הביטחון האישי

- הפעלת תוכנית עיר ללא אלימות ביישובי התוכנית.
- חיזוק הקשר עם הקהילה.
- הגדלת נקודות השיטור ביישובים.

יישום התוכנית:

לאחר החלטת הממשלה, החל שלב ההתארגנות ליישום התוכנית, התהליך כלל הקמתם של פורומים כלכליים מקומיים שהורכבו מנציגי הרשות המקומית, נציגי משרדי הממשלה ונציגים אחרים, בנוסף התכנסו הוועדות המקצועיות שדנו באופן פרטני בכל יישוב, נבחרו גופי ייעוץ חיצוניים לליווי הרשויות המקומיות, גובשה תוכנית חומש פרטנית לכל יישוב, והתכנסה ועדת ההיגוי שאישרה תוכניות אלה. בנוסף, נפתחו תקנות תקציביות ייעודיות בכל משרד.

העצמת הרשויות המקומיות הערביות:

הרשות לפיתוח כלכלי ערכה סדנה בחודש אוקטובר 2009 בנושא חברות כלכליות ותאגידיים עירוניים בשרות השלטון המקומי, במלון השרון בהרצליה. מטרת הסדנה הייתה להעמיד לרשות הנהלות הערים מכלול של ידע וכלים בנושאים השונים, ולעמוד לרשותן מול כל המערך הממשלתי לקידום סדר היום הכלכלי. בסדנה השתתפו 11 ראשי יישובים כולל הפקידים הבכירים ברשות. בין הנושאים היו, נשיא התאחדות החברות העירוניות, ראשי ערים, גזברים, מנהלי חברות עירוניות, נציג משרד הפנים ומומחים בתחום. במהלך הדיון הועלתה הסוגיה בדבר הפרוצדורה לפתיחת חברה כלכלית: יתרונות, חסרונות, היבטי מס, כדאיות וצורת ניהול.



בנוסף, הרשות הקימה צוות היגוי בראשותו של מנכ"ל הרשות ובשיתוף נציגי המשרדים הבאים: האוצר, הפנים, התמ"ת שמטרתו בחינת דרכים להקמת חברות כלכליות מקומיות ואזוריות ברשויות הכלולות בתוכנית החומש.

יזמה לשילוב רשויות מקומיות ערביות באזורי תעשייה מרחביים:

הרשות לפיתוח כלכלי הייתה שותפה לניסוח מחדש של נוהל התמ"ת בנושא הצטרפות רשויות ממגזר המיעוטים לאזורי תעשייה מרחביים. מעורבות זו באה להקל על רשויות מגזר המיעוטים להשתלב באזורי תעשייה מרחביים, בגלל מחסור בקרקעות זמינות בתחומי השיפוט שלהן.

פיתוח חברתי:

האגף החברתי הוקם בשנה השנייה לפעילות הרשות ותפקידו לקדם את כל הנושאים החברתיים הקשורים לתחום האחריות העיקרי של הרשות – הפיתוח הכלכלי.

הנושא המרכזי שהאגף שם עליו את רוב הדגש הוא עידוד ההשכלה הגבוהה בקרב אוכלוסיית המיעוטים ובעיקר השכלת נשים- שהינה המנוף המרכזי במדינות המפותחות למוביליות חברתית, ומהווה את כרטיס הכניסה לתעסוקה בכל ענפי המשק.

בנוסף, האגף פועל לקידום ייצוגם ההולם של בני המיעוטים במשרדי הממשלה מתוך אמונה כי ייצוג הולם של קבוצות מיעוט בדרגי הפקידות המקצועיים תביא למימוש עקרון השוויון והשותפות. בנוסף, האגף החברתי שם לו למטרה לשמר, לחזק ולהעמיק את הקשר עם עמותות מקצועיות ועם ארגוני מגזר שלישי שונים אשר המיעוטים פועלים בקרב אוכלוסיות המיעוטים.

השכלה גבוהה:

תוכנית ההשכלה הגבוהה הייעודית לאוכלוסיית המיעוטים, אשר תוקצבה בתוכנית החומש הקודמת בסכום כולל של 25 מלש"ח, תתקצב בתוכנית החומש הבאה על סך 305 מלש"ח. הישג משמעותי זה הינו תוצר של שיתוף פעולה מקצועי עם אגף התקציבים במשרד האוצר, ות"ת, מל"ג ומשרד החינוך. ראש האגף החברתי ריכז את הצוות הבין משרדי שעסק בכך תחת השר לענייני מיעוטים.

מטרת התוכנית היא להעלות הן את איכותם של הסטודנטים הערביים והן את כמותם כאשר יינתן דגש על מקצועות נדרשים באוניברסיטאות ובמכללות בארץ. התוכנית תכלול: הקמת מרכז מידע לדוברי ערבית, חיזוק התלמידים טרום כניסה לאוניברסיטה, לוויו וחניכה במהלך הלימודים ותוספת מלגות; כמו כן, יופעלו תוכניות ייחודיות במטרה להסיר חסמים אשר מונעים השתלבותם של אקדמאים ערביים במקצועות נדרשים במשק.

תוכנית ממשלתית:

בשיתוף השר לענייני מיעוטים, קידמה הרשות החלטת ממשלה מספר 2289 ערב/8, המתקצבת ב-4 מלש"ח, אשר תכליתה יצירת תוכנית ניסיונית עבור 500 תלמידות תיכון מצטיינות אשר מעוניינות בלימודים גבוהים בתחומים מובילים כגון, מדעי מחשב, מנהל עסקים, מתמטיקה, הנדסה ואדריכלות, משפטים, פסיכולוגיה, רפואה ועוד. הסטודנטיות ילוו ע"י התוכנית במישורים הבאים:

1. סיוע בשיפור יכולות הקבלה למוסדות אקדמאים ומקצועות איכותיים בעלי פוטנציאל תעסוקתי גבוה.
2. לוויו של הסטודנטיות במהלך לימודיהן על מנת להסיר את החסמים והקשיים הקיימים במוסדות הלימוד.



3. סיוע בהשמה בתפקידים ובמקומות עבודה העוסקים בתחומי הלימוד. התוכנית התקבלה ע"י ממשלת ישראל ותישם בשנת הלימודים הבאה.

חברה אזרחית:

בשנה החולפת, האגף החברתי שמר על קשרים והעמיקם עם ארגוני החברה האזרחית בתחום היהודי – ערבי. במישור זה נערך כנס ארגוני חברה אזרחית, בהשתתפות ראש הרשות לפיתוח כלכלי והשר לענייני מיעוטים ונציגי עשרות ארגוני חברה אזרחית. הכנס כלל עדכון על תוכנית החומש לפיתוח כלכלי, ונידונה האפשרות לשיתופי פעולה בין הרשות לארגונים הן ברמה הארצית והן ברמה המקומית. בשנת 2011 יתחזק ויתוגבר הקשר השוטף ושיתופי הפעולה, עם ארגוני החברה האזרחית הקיימים והפעילים בארץ בתחום היהודי ערבי, ותתקיים פגישת עדכון אחת לחצי שנה עם כל ארגוני החברה האזרחית המובילים בתחום פעילותה של הרשות. בנוסף, מתוכננת פעילות לקידום וחיזוק שיתופי פעולה עם ארגונים בינלאומיים ונציגויות זרות בארץ.

פרויקטים חברתיים:

הרשות בשיתוף לשכת השר לענייני מיעוטים מיפתה פרויקטים חברתיים רבים שפועלים או שהוצעו ע"י קרנות, עמותות מובילות וארגוני מגזר שלישי, על מנת ללמוד, לבדוק היתכנות של תמיכה, ולסייע בנטרול הקשיים השונים בהם נתקלים הפרויקטים.

תשתיות ידע:

מיפוי אזורי תעסוקה:

הרשות יזמה מיפוי של אזורי תעסוקה ב-20 ישובים במגזר המיעוטים במטרת לבנות תשתית של מידע בנושא האמור על מנת לעמוד על הצרכים והאפשרויות לקידום התחום התעסוקתי במגזר הערבי ובישובי המיעוטים במדינה. זאת בהמשך להצבת יעד של מיצוי הפוטנציאל הכלכלי הגלום באוכלוסיית המיעוטים ועידוד פעילות יצרנית ועסקית במגזר זה. חתירה למימוש יעד זה חשובה הן למען בסוס כלכלי של המשקים המוניציפאליים, סילוק מטרדים מאזורי מגורים וצמצום היוממות, בעיקר לעבודת נשים. יצירת המאגר תסייע בקבלת החלטות כלליות ופרטניות בתחום הנ"ל, בהתחשב במגבלות התכנוניות והאחרות. המידע שיופק ישמש בהמשך לעבודות מטה לקידום אזורי תעסוקה מול משרדים נוספים כגון משרד האוצר, התמ"ת, התיירות והפנים. הסקר מבוצע ע"י חברת גיאו קרטוגרפיה והוא יצא לדרך במהלך דצמבר 2010 ועתיד להסתיים במאי 2011. בהמשך תיבחן אפשרות הרחבה של הסקר לעוד ישובים.

מאגר מעסיקים

במהלך שנת 2010 בנתה הרשות מאגר המונה כ-25,000 עסקים במגזרי המיעוטים. המאגר הוקם ע"י BDI בשיתוף פעולה עם מינהל מחקר וכלכלה בתמ"ת וכולל נתונים אודות מחזור מכירות, מספר מועסקים, תחומי פעילות ומיקומם של עסקים במגזר הערבי. מאגר זה הנו ראשון מסוגו בתחום ומשמש בסיס לעריכת סקרים, מדדים, ניתוחים כלכליים, ניתוחים ענפיים שיפורסמו באופן שוטף ע"י הרשות וסייעו למקבלי החלטות בגיבוש כלים ותוכניות ממשלתיות.



מחקר אקדמאיים:

הרשות יזמה עריכת מחקר מקיף אודות אקדמאיים ממגזר המיעוטים הבוחן בעיקר את מצבם התעסוקתי. מטרת המחקר היא לקבל תמונת מצב אודות החסמים הקיימים בשילוב ראוי של אקדמאיים ממגזר המיעוטים בשוק העבודה, והתאמת כלים ממשלתיים אפקטיביים להסרת חסמים אלו. הסקר נערך ע"י מינהל מחקר וכלכלה בתמ"ת. הסקר נמצא בשלב של עיבוד הנתונים והפקת ממצאים ועתיד להתפרסם במרץ 2011.

הדגשים לעתיד:

בסוף שנת העבודה החולפת הגיעו שליבי ההתארגנות ביישום תוכנית החומש לקצם עם גיבוש תוכניות עבודה פרטניות לכל אחד מ-13 היישובים הכלולים בתוכנית. במשך 4 השנים הבאות, יישום התוכנית יהווה חלק עיקרי מפעילותה השוטפת של הרשות.

בנוסף לכך, הרשות שמה לה כמטרה עוד שני פרויקטים מרכזיים:

עידוד השכלה גבוהה: בשנתיים האחרונות גובשו ויושמו מספר תוכניות לעידוד השכלה גבוהה. הרשות תמשיך להתמקד בנושא זה כאשר הדגש הינו על עידוד והכוונה למקצועות לימוד בעלי פוטנציאל תעסוקתי גבוה, בעיקר בקרב נשים ערביות.

תחומי הפעילות של הרשות יתרכזו בנוסף בשילוב אקדמאיים בתחומי תעסוקה מבוקשים במגזר הפרטי והציבורי, בצמצום פערי התעסוקה הקיימים ע"י מתן תמריצים הן לאקדמאיים והן למעסיקים אשר עתידים לקלוט אותם, הכשרה והסבה מקצועית, ועידוד הכשרה בתחומי התעסוקה נדרשים.

פיתוח תוכנית לתעשיות עתירות הידע: התעשייה עתירת הידע בישראל הינה קטר צמיחה משמעותי במשק ומהווה את היתרון היחסי של ישראל בכלכלה הגלובלית. מנוע צמיחה זה מתבסס על ההון האנושי כמשאב העיקרי בתעשייה עתירת הידע.

כיום, העובדים מקרב האוכלוסייה הערבית אשר השתלבו בתעשייה הזו הינם מיעוט ביחס לגודל האוכלוסייה. מעבר לכך, ישנו יתרון יחסי לדוברי ערבית, שפה הגדלה ביותר באופן יחסי לשפות אחרות באינטרנט, וישנו שוק רחב היקף וגולמי למדי שלתוכו חברות ישראליות יכולות לפרוץ.

שילוב בני המיעוטים במנוע צמיחה זה, יעלה את התוצר לנפש מחד ומאידך יוריד את רמת האבטלה, כאשר יותר ויותר בני מיעוטים יצאו ממשורות שאינן הולמות את כישוריהם האקדמיים, ויעברו לענף זה. כך, השתלבות האוכלוסייה הערבית בתעשייה עתירת הידע אינה רק משמעותית לפיתוח כלכלי בקרב יישובי המיעוטים אלא שגם ברמה הלאומית.

הרשות החלה בגיבוש תוכנית אשר תתמקד בקידום בני מיעוטים בתעשייה הקיימת בישראל, קידום תעשיות בבעלות ערבית או משותפת ועידוד יזמות בתחומים עתירי ידע.

(ראה נספחים)



הלשכה המשפטית

הלשכה המשפטית של משרד ראש הממשלה אחראית על מתן ייעוץ משפטי שוטף ושירותים משפטיים למשרד ראש הממשלה על יחידותיו ויחידות הסמך שלו, לרבות לשכת ראש הממשלה, לשרים וסגני שרים במשרד ראש הממשלה ולמשרדים נוספים.

יחידות הפנים במשרד ראש הממשלה שהלשכה המשפטית נותנת להן ייעוץ משפטי שוטף: לשכת ראש הממשלה, לשכת המנהל הכללי, מזכירות הממשלה, המועצה הלאומית לכלכלה, האגף לתכנון מדיניות, אגף תיאום מעקב ובקרה, המחלקה הכלכלית, יועצי ראש הממשלה, הרשות לפיתוח כלכלי של מגזרי המיעוטים, הרשות לקידום מעמד האישה, מערך הגיוור, מערך ההסברה, הועדה לרעידות אדמה.

לשכות שרים ומשרדים נוספים שהלשכה המשפטית אחראית לייעוץ המשפטי שלהן: המשרד לנושאים אסטרטגים אשר בראשו עומד השר משה יעלון, המשנה לראש הממשלה; משרד ההסברה והתפוצות בראשו עומד השר יולי אדלשטיין; השר דן מרידור, סגן ראש הממשלה והשר לענייני מודיעין, והוועדה לאנרגיה אטומית; השר מיכאל איתן, המופקד על שיפור השירות הממשלתי לציבור; השר משולם נהרי, השר המופקד על נושא חברה ומורשת ישראל; השר יוסי פלד, המופקד על תיאום הטיפול ביוצאי צד"ל; השר בנימין בגין, שר במשרד ראש הממשלה; סגנית השר גילה גמליאל, סגנית שר במשרד ראש הממשלה, אחראית על תחום מעמד האישה וטיפול בנושא הצעירים והסטודנטים; סגנית השר לאה נס, המשרד לאזרחים ותיקים.

יחידות של משרד ראש הממשלה שהלשכה המשפטית אחראית לתת להן ייעוץ משפטי באמצעות יועצים משפטיים היושבים בהן מטעמה: המטה לביטחון לאומי (לרבות המטה ללוחמה בטרור), מנהלת תנופה, לשכת הקשר (נתיב), המשרד לאזרחים ותיקים, גנזך המדינה, משרד ההסברה והתפוצות המאגד בתוכו גם את לשכת העיתונות הממשלתית, את לשכת הפרסום הממשלתית ואת מרכז ההסברה. ליחידות אלו יועצים משפטיים היושבים ביחידות באופן קבוע הכפופים ללשכה המשפטית במשרד ראש הממשלה ונעזרים בה.

מתן ייעוץ משפטי במידת הצורך בנושאים הנוגעים לתאגידים סטטוטוריים, לחברות ממשלתיות ולגופים שונים הפועלים במסגרת משרד ראש הממשלה או הקשורים אליו: הרשות לפיתוח ירושלים, המועצה הציבורית להנצחת זכרו של בנימין זאב הרצל, המועצה הציבורית להנצחת זכרו של זאב ז'בוטינסקי, המועצה הציבורית להנצחת זכרו של רחבעם זאבי (גנדי), מרכז בגין (מרכז למחקר המאבק הציוני לעצמאות ישראל), מרכז רבין (מרכז יצחק רבין לחקר ישראל), הקרן למורשת הכותל, המועצה להנצחת נשיאי ישראל וראשי ממשלותיה, המרכז להנצחת מורשת גוש קטיף וצפון השומרון.

ועדות שרים, ועדות הכנסת וייצוג המשרד: הלשכה המשפטית מלווה באופן קבוע את עבודת ועדות השרים שבראשן עומדים ראש הממשלה ושרים במשרד ראש הממשלה וכן ועדות שרים נוספות הנוגעות לפעילות המשרד: ועדת שרים לענייני בטחון לאומי (לפי הצורך), ועדת שרים לענייני שירות הביטחון הכללי, ועדת שרים לענייני ירושלים רבתי, הועדה לתיאום הפעולות בין הממשלה להסתדרות הציונית ולסוכנות היהודית, ועדת שרים לעניין בחינת דרכים לשיפור מצבם של התושבים הפלסטינים ביהודה ושומרון, ועדת השרים לבחינת הקמתו של מערך השיטור העירוני, ועדת השרים לשיפור וייעול תחום התכנון והבנייה, ועדת שרים לענייני האוכלוסייה הערבית, הדרוזית והצ'רקסית, ועדת שרים לעניין הרפורמה במנהל מקרקעי ישראל, ועדת שרים לענייני כללי אתיקה לחברי הממשלה, ועדת שרים לעניין קידום, פיתוח ויישום אנרגיות מתחדשות. כמו כן, מלווה הלשכה המשפטית את ועדת שרים לעניין הסיוע למתיישבים והסדרת התיישבות חלופית בגין ביצוע תוכנית ההתנתקות, את ועדת השרים לענייני הערכות לרעידות אדמה בראשות השר בני בגין, ואת ועדת נציגי השרים לעניין הרכב



המועצות הדתיות. הלשכה המשפטית משתתפת באופן קבוע בוועדת השרים לענייני חקיקה ואכיפת החוק ומציגה את עמדת המשרד, ראש הממשלה ועמדות יחידות הסמך השונות ביחס להצעות חוק פרטיות שקשורות לתחום פעילות המשרד ויחידותיו.

כמו כן, מייצגת הלשכה המשפטית את המשרד בוועדות הכנסת השונות בכל הנוגע לחקיקה מטעם המשרד והליכי חקיקה של הצעות חוק פרטיות הנוגעות לנושאים שהמשרד עוסק בהם, וכן בוועדות ובפורומים מעין משפטיים אחרים. הלשכה המשפטית מעבירה חוות דעת משפטית ונותנת ייעוץ משפטי לכל הצעה להחלטת ממשלה או ועדת שרים שמגישים ראש הממשלה או השרים במשרד.

יחידות המנהל ויחידות אחרות במשרד: הלשכה המשפטית מספקת ליווי משפטי שוטף ליחידות המינהל במשרד, כגון: מחלקת משאבי אנוש, אגף בינוי נכסים אפסנאות ומשק, אגף הביטחון, אגף טכנולוגיות מידע, חשבות, אגף בכיר לביקורת המדינה, אגף לפניית ציבור, אגף התקשורת. הליווי המשפטי כולל, בין היתר, מתן חוות דעת משפטיות בתחומי עיסוקן של היחידות וסיוע בגיבוש נהלים משרדיים; נציגי הלשכה המשפטית משתתפים בוועדות משרדיות; הלשכה עורכת את המכרזים של המשרד ומכינה הסכמי התקשרות עם ספקים חיצוניים, מסייעת בגיבוש וניסוח נהלים במגוון תחומי הפעילות המינהלית של המשרד, מעניקה ייעוץ משפטי ביחס להוראות התקשי"ר, הוראות התכ"ם והוראות/הנחיות מינהל נוספות, ומנסחת ועורכת תשובות לטיטות דו"חות מבקר המדינה.

ועדות ציבוריות: הלשכה המשפטית נותנת ייעוץ משפטי לוועדות ציבוריות המוקמות על ידי משרד ראש הממשלה או על ידי הממשלה ברמות שונות של סיוע, החל בבדיקת מינויים של חברי הוועדה, המשך בעריכת התקשרויות, עבור במתן ייעוץ משפטי שוטף, וכלה בניסוח מסקנות, דוחות ובדיקת היבטים משפטיים של הצעות להחלטה, בהסתמך עליהם.

פרויקטים מיוחדים: הלשכה המשפטית משתתפת בוועדות משרדיות ובין-משרדיות העוסקות בפרויקטים מיוחדים. בשנה זו מטופלים בלשכה המשפטית, בין היתר, הפרויקטים הבאים: מחשב לכל ילד; תגלית; מסע; פרס א.מ.ת; התקשרות עם הקרן למורשת הכותל – פרויקטים ברחבת הכותל; הקמת אתר הנצחה לחיילים היהודים במלחמת העולם השנייה (וטרנים); תוכנית לפיתוח אגן העיר העתיקה; איזורי עדיפות לאומית, ובכלל זה תוכניות ממשלתיות שונות לקידום מגזרי מיעוטים והתוכנית לפיתוח העיר לוד; צוות פולארד; פרס ראש הממשלה לזימות ולחדשנות; העצמת תשתית מורשת לאומית ("תוכנית מורשת"); רפורמה בתכנון ובנייה; תכנית הצמיחה ירושלים; הליכי תכנון ובניה להאצת הבניה למגורים; סיוע בשכר לימוד לחיילים משוחררים.

ייעוץ חקיקה, תקנות ונהלים: הלשכה המשפטית יוזמת ומקדמת הליכי חקיקה, תקנות ונהלים, בהם הצעת חוק להאצת הליכי בניה, הצעת חוק בנושא הרפורמה ברשות השידור, הצעת חוק הרפורמה בתכנון ובניה, תיקון חוק הרשות לפיתוח ירושלים בנושא חיילים משוחררים, תוספת להצ"ח חוק ייצוג הולם לנשים בוועדת חקירה ממלכתית ובוועדת בדיקה ממשלתית (תיקוני חקיקה), התשע"א-2010, תקנות מבקר המדינה, תקנות מכוח חוק קליטת חיילים משוחררים, תקנות הארכיונים (ביעור חומר ארכיוני במוסדות המדינה וברשויות המקומיות), התשכ"ז-1967, קביעת נהלים ליישום חוק המטה לביטחון לאומי, תשס"ח-2008.

עריכת תגובות לטיטות דו"חות מבקר המדינה: הלשכה המשפטית אחראית לתכלול ועריכת תגובות המשרד לטיטות דו"חות מבקר המדינה השונים, בהם תגובה לטיטות דו"ח הביקורת בנושא העסקת עובדים במשרות אמון במשרד ראש הממשלה, תגובה לטיטות דו"ח הביקורת בנושא ההתמודדות עם המשט הטורקי, תגובה לטיטות דו"ח הביקורת בנושא לשכת הפרסום הממשלתית.



ועדות בראשות מנכ"ל משרד ראש הממשלה שמקבלות סיוע משפטי מהלשכה: הלשכה המשפטית מלווה את עבודתן של הועדות המשרדיות והבין משרדיות בראשות מנכ"ל המשרד, לרבות ועדת המנכ"לים למגזר הדרוזי-צ'רקסי; הועדה המתמדת המשותפת לנציגות ניצולי השואה והממשלה; שולחן עגול ממשקי-ממשלה, מגזר עסקי, חברה אזרחית; ועדת הפטור המשרדית; הסרת חסמים ממ"י; ועדת היגוי לתעסוקת אנשים עם מוגבלויות; ועדת היגוי בנושא רשומות אלקטרוניות; ועדת החקירה של המים; ועדת היגוי נתיבי ישראל; ועדות איתו. וועדות בדיקה בהתאם להחלטות הממשלה (ועדה לבדיקת מועמד לנציבות שירות המדינה).

סיוע לגורמים מחוץ למשרד ראש הממשלה: הלשכה המשפטית פועלת בתיאום ובשיתוף פעולה עם הלשכות המשפטיות ביחידות הסמך הביטחוניות הכפופות לראש הממשלה (מוסד, שב"כ, הועדה לאנרגיה אטומית, קמ"ג וממ"ג) ומסייעת להן בקידום הליכי חקיקה והחלטות ממשלה, בטיפול בענייני השעיה ופיטורין של עובדים וכו'.

2. טיפול משפטי שוטף – נתונים לשנת 2011

2011- נכון להיום	2010	
100	מעל 150	מינויים
4-6 בשבוע	4-5 בשבוע	סיוע בניסוח החלטות ממשלה והכנת חוות דעת משפטיות נלוות
20	45	מכרזים
מעל-130	מעל-300	הסכמים
5 הצעות חוק ממשלתיות תקנות מבקר המדינה, תקנות מכוח חוק קליטת חיילים משוחררים, תקנות הארכיונים (ביעור חומר ארכיוני במוסדות המדינה וברשויות המקומיות), התשכ"ז-1967	5 הצעות חוק ממשלתיות תקנות מבקר המדינה, תקנות הארכיונים (עיון בחומר ארכיוני המופקד בגנזך המדינה)	ליווי הליכי חקיקה
גיבוש מבחני התמיכה ודיון בבקשות התמיכה שהוגשו בהתאם ל-5 מבחני תמיכה: מבחן תמיכה ז'בוטינסקי; מבחן תמיכה הרצל; מבחן תמיכה רחבעם זאבי; מבחן תמיכה נשיאים וראשי ממשלות; מבחן תמיכה לגיור במוסדות ציבור בתחום ההכנה לגיור	גיבוש מבחני התמיכה ודיון בבקשות תמיכה שהוגשו בהתאם ל-5 מבחני תמיכה: מבחן תמיכה ז'בוטינסקי; מבחן תמיכה הרצל; מבחן תמיכה רחבעם זאבי; מבחן תמיכה נשיאים וראשי ממשלות; מבחן תמיכה לגיור במוסדות ציבור בתחום ההכנה לגיור	מבחני תמיכה
מעל 100	מעל 200	בדיקת ניגודי עניינים
20	30	היתרי עבודה פרטית
מעל-30	מעל-60	נסיעות במימון זר



130	מעל 200	חסויות/ברכות
מעל-30	מעל-70	ליווי עתירות לבג"ץ

יובהר, כי הטבלה מביאה דוגמאות בלבד לנושאים שבהם מטפלת הלשכה באופן שוטף. בנוסף לדוגמאות אלה עוסקת הלשכה באופן שוטף בנושאים נוספים כגון: חוות דעת בנושאים שונים הקשורים לעבודת המשרד, ליווי משפטי של פרויקטים שמוביל המשרד, ליווי הליכים משפטיים בערכאות נוספות, מענה לפניות ציבור, מענה לפניות עובדי המשרד, הובלה וגיבוש של צווים והודעות וכו'.

לשכות שרים ומשרדים נוספים שבתחום אחריותו של משרד ראש הממשלה

המשרד לנושאים אסטרטגים אשר בראשו עומד השר משה יעלון, המשנה לראש הממשלה; משרד ההסברה והתפוצות המאגד בתוכו את לשכת העיתונות הממשלתית, לשכת הפרסום הממשלתית, ומרכז ההסברה, בראש המשרד עומד השר יולי אדלשטיין; השר דן מרידור, סגן ראש הממשלה והשר לענייני מודיעין, והוועדה לאנרגיה אטומית; השר מיכאל איתן, המופקד על שיפור השירות הממשלתי לציבור; השר משולם נהרי, השר המופקד על נושא חברה ומורשת ישראל; השר יוסי פלד, המופקד על תיאום הטיפול ביוצאי צד"ל; השר בנימין בגין, שר במשרד ראש הממשלה; סגנית השר גילה גמליאל, סגנית שר במשרד ראש הממשלה, אחראית על תחום מעמד האישה וטיפול בנושא הצעירים והסטודנטים; סגנית השר לאה נס, המשרד לאזרחים ותיקים.

אגף המפקח הכללי לענייני ביקורת המדינה

אגף המפקח הכללי לענייני ביקורת המדינה משלים את עבודתו של משרד מבקר המדינה. ייעודו העיקרי של האגף הינו שיפור תפקודו, יעילותו ואיכותו של השירות הציבורי בעקבות תיקון ליקויים שהועלו על ידי מבקר המדינה, יישום המלצות הביקורת והחלטותיהן של ועדת השרים לביקורת המדינה וועדת הכנסת לענייני ביקורת המדינה.

מר בנימין נתניהו, ראש ממשלת ישראל, התייחס לפעילות האגף במכתבו למפקח הכללי: "יעילותה של הביקורת, מקיפה ורצינית ככל שתהיה, מותנית בכך שהיא תילמד ותיושם על ידי הגופים המבוקרים. על כן, נודעת חשיבות עליונה לעבודת אגף המפקח הכללי לענייני ביקורת המדינה במשרד ראש הממשלה, המאפשרת את לימוד הביקורת, הסקת מסקנות והטמעת שינויים הנדרשים לשם תיקון הליקויים".

כל משרדי הממשלה והגופים המבוקרים האחרים מדווחים לאגף על תיקון הליקויים שהועלו על ידי ביקורת המדינה, ועל ביצוע החלטות הממשלה והכנסת בנושאי ביקורת המדינה. האגף פועל כגוף המקשר בין משרד מבקר המדינה, הממשלה והכנסת לבין משרדי הממשלה והגופים הציבוריים. פעילות האגף שתפורט להלן, מעוגנת בחוקים, תקנות, חוות דעת והחלטות ממשלה שונות.

סיכום עיקרי פעילות האגף לשנת 2010:

1. האגף הכין ופרסם "הערות ראש הממשלה, לדוח 60א' ו-60ב' של מבקר המדינה.

2. מעקב אחר תיקון הליקויים עליהם הצביע מבקר המדינה.

האגף מקיים מעקב שוטף אחר תיקון הליקויים, עליהם הצביע מבקר המדינה, ומדווח עליהם לממשלה ולכנסת. ממצאי המעקב משמשים גם את ועדת הכנסת לענייני ביקורת המדינה בדיוניה. עובדי האגף משתתפים בדיוני הוועדה, ומקיימים מעקב אחר ביצוע החלטות הכנסת שעניינן ביקורת המדינה.



בעקבות הנהגת שיטת עבודה חדשה, נרשמים ב"הערות" וב"מעקבים" ליקויים שטרם תוקנו או שלא דווח על תיקונם. כמו כן ניתן סטאטוס (א – תוקן, ב – בתהליך התיקון, ג – לא תוקן) לכל ליקוי.

בשנת 2010 פרסם האגף "דו"ח מעקב אחר תיקון ליקויים וביצוע החלטות ועדת השרים לענייני ביקורת המדינה" לדו"חות מבקר המדינה מספר 60א', 60ב', 59א', 59ב' – מעקב שני ו-58ב' – מעקב שלישי. הדוח מכיל שני כרכים. בעקבות הנהגת שיטת העבודה החדשה באגף, עלה הממוצע הרב שנתי של אחוז תיקון הליקויים מ – 15%-10% עד כדי 41% במעקב ראשון לדוח 60ב', 51% במעקב שני לדוח 59ב', ולכדי 55% תיקון הליקויים במעקב שלישי לדוח 58ב'.

גם בביצוע החלטות של ועדת שרים לענייני ביקורת המדינה חל שיפור ניכר. הממוצע הרב-שנתי של 29% ביצוע החלטות, עלה עד כדי 42% ביצוע החלטות.

3. האגף השתתף בדיונים של ועדת השרים לענייני ביקורת המדינה.

במהלך שנת 2010 התקבלו בישיבות הוועדה 11 החלטות אופרטיביות, הנמצאות בשלבים שונים של ביצוע. האגף ממשיך במעקב אחר תיקון הליקויים וביצוע החלטות.

4. ביקורות פתע לשיפור השירות לציבור.

באגף פועלת יחידה המונה כ-20 מבקרים, כולם מתנדבים, שכיהנו בעבר בתפקידים בכירים בשירות המדינה ופרשו לגמלאות. מ-1.5.2004 מפעיל האגף תוכנת ביקורת חדישה המאפשרת המחשה של תוצאות הביקורת על פי ציונים ונתונים גרפיים. את ריכוז הנתונים מעביר האגף למנכ"ל המשרדים, למבקרים הפנימיים ולמנהלי היחידות. על בסיס נתונים אלה מעניק האגף תעודות ליחידות מצטיינות במתן השירות. במהלך שנת 2010 הושלמו 210 ביקורות פתע בגופים הבאים: משרד האוצר, משטרה, ביטחון הפנים, בתי הדין הרבניים, מינהל מקרקעי ישראל; התעשייה, המסחר והתעסוקה; משפטים, הנהלת בתי המשפט, הפנים, התחבורה והבטיחות בדרכים, בריאות, קליטת העלייה, הביטחון, חברת דואר ישראל, המוסד לביטוח לאומי. הציון הממוצע של כלל הגופים הנ"ל לשנת 2010, עפ"י ממצאי האגף הינו: 92.

סיכום עיקרי פעילות האגף לשנת 2011:

1. האגף הכין ופרסם "הערות ראש הממשלה, לדו"חות 61א' ו-61ב' של מבקר המדינה.

2. בנובמבר 2011 עתיד להתפרסם "דוח מעקב אחר תיקון הליקויים וביצוע החלטות ועדת שרים לענייני ביקורת המדינה" לדוחות שנתיים של מבקר המדינה 61א', 61ב' – מעקב ראשון, 60ב', 60א' – מעקב שני, 59א', 59ב' – מעקב שלישי, ודוחות קודמים"

3. האגף משתתף בישיבות של ועדת הכנסת לענייני ביקורת המדינה.

4. ועדת השרים לענייני ביקורת המדינה – עד אמצע יוני 2011 התקבלו בישיבות הוועדה 7 החלטות אופרטיביות, הנמצאות בשלבים שונים של ביצוע. האגף ממשיך לעקוב אחר תיקון הליקויים וביצוע החלטות.

5. תפקידי מטה בתחום הביקורת הפנימית בממשלה ומוסדותיה

האגף בוחן לפרקים את התנהלות הביקורת הפנימית בממשלה ומוסדותיה, במגמה להבטיח קיום ביקורת פנימית יעילה.

האגף פועל לשינוי וחיזוק מעמדה של הביקורת הפנימית במשרדי הממשלה. חודש הקשר עם לשכת המבקרים הפנימיים. האגף פעול בשיתוף עם נשיאות לשכת המבקרים הפנימיים למציאת דרכים לשיפור מעמדם ותפקידם של המבקרים הפנימיים במשרדי הממשלה בתוכנית העבודה החדשה, הציע האגף על



הוספת נושא "הביקורת הפנימית" כנושא שיועבר בקורסים לעובדים בכירים במשרדי הממשלה, בימי עיון ובהשתלמויות.

עיקרי תוכנית העבודה לשנת 2011:

- הפיכת האגף לגורם מרכזי בתחום הפיקוח, הביקורת והמעקב אחר תיקון הליקויים.
- החדרת המודעות במינהל הציבורי כי הביקורת היא כלי ניהולי חשוב וחלק מהתרבות הארגונית. הטמעת מסקנות והמלצות הביקורת החיצונית והפנימית בתהליכי קבלת החלטות.
- חתירה ושאיפה להעלאת אחוז תיקון הליקויים המדווח על ידי הגופים המבוקרים. האגף קבע לעצמו רף של 60% תיקון ליקויים (לעומת 35% כיום).
- הכנה ופרסום "הערות ראש הממשלה" לשני חלקיו של דו"ח מבקר המדינה (אזרחי ובטחוני) המונח על שולחן הכנסת על פי חוק מבקר המדינה (סעיפים 16-17).
- הכנה ופרסום של דו"חות מעקב אחר תיקון הליקויים, בהתאם להחלטות הממשלה.
- הכנת דיווחים על ביצוע החלטות וועדת השרים לענייני ביקורת המדינה ופרסומם.
- הכנת דיונים מקדימים והבאת טיוטות מוסכמת לקבלת החלטה בוועדת השרים לענייני ביקורת המדינה.
- הכנת דוח מעקב על ביצוע הצעותיה ומסקנותיה של ועדת הכנסת לענייני ביקורת המדינה.
- עריכת ביקורות וסיורי מעקב על ידי צוותי האגף בגופים המבוקרים.
- הפעלת יחידת המתנדבים לעריכת ביקורות פתע לשיפור השירות לציבור.
- שינוי חקיקה.
- המשך מחשוב תהליכי עבודה, קשר מקוון עם הגופים המבוקרים.

פרסומי האגף בשנים 2010 - 2011:

- "הערות ראש הממשלה לדוח השנתי מספר 60א של מבקר המדינה", משרד ראש הממשלה, אגף בכיר לביקורת המדינה, ירושלים, טבת תש"ע, ינואר 2010.
- "הערות ראש הממשלה לדין וחשבון השנתי מספר 60ב של מבקר המדינה", משרד ראש הממשלה, אגף בכיר לביקורת המדינה, ירושלים, אייר תש"ע, מאי 2010.
- "דוח מעקב אחר תיקון הליקויים וביצוע החלטות ועדת השרים לענייני ביקורת המדינה לדוחות שנתיים של מבקר המדינה 60א, 60ב' – מעקב ראשון, 59א, 59ב' – מעקב שני, 58ב' – מעקב שלישי ודוחות קודמים", משרד ראש הממשלה, אגף המפקח הכללי לענייני ביקורת המדינה, ירושלים, כסלו תשע"א, נובמבר 2010.
- "הערות ראש הממשלה לדוח השנתי מספר 61א של מבקר המדינה", משרד ראש הממשלה, אגף המפקח הכללי לענייני ביקורת המדינה, ירושלים, אדר ב' תשע"א, מרץ 2011.
- "הערות ראש הממשלה לדין וחשבון השנתי מספר 61ב של מבקר המדינה", משרד ראש הממשלה, אגף המפקח הכללי לענייני ביקורת המדינה, ירושלים, אייר תשע"א, מאי 2011.

עומד להתפרסם עד סוף שנת 2011:



"דוח מעקב אחר תיקון הליקויים וביצוע החלטות ועדת שרים לענייני ביקורת המדינה לדוחות שנתיים של מבקר המדינה 61א', 61ב' – מעקב ראשון, 60ב', 60א' – מעקב שני, 59א', 59ב' – מעקב שלישי, ודוחות קודמים", משרד ראש הממשלה, אגף המפקח הכללי לענייני ביקורת המדינה, ירושלים, כסלו תשע"ב, נובמבר 2011.

התכנית להעצמת המורשת הלאומית

האגף להעצמת תשתיות המורשת הלאומית הוקם מכוח החלטת ממשלה מס' 1412 שהתקבלה ביום 21.2.10. במסגרת החלטת הממשלה אושרה תכנית לשיקום והעצמת כ-150 מיזמים בתחום המורשת הלאומית בהיקף תקציבי של כ-600 מלש"ח לשש שנים מתוכם 399 מלש"ח ממשלתי. האגף כפוף על פי החלטת הממשלה למזכיר הממשלה אשר משמש יו"ר וועדת ההיגוי הבין משרדית.

מטרת התכנית לשקם, לשדרג ולהעצים את נכסי המורשת ולהבטיח השתמרותם לדורות הבאים. כמו כן הנחלת ערכי המורשת לקהלי היעד השונים ובראשם ילדי ישראל, עולים, כוחות הביטחון, תיירות פנים ועוד. התכנית כוללת תשתיות מורשת מוחשית המורכבות מאתרי ארכיאולוגיה, אתרים ומבנים לשימור, מוזיאונים, ארכיונים ואנדרטאות. לצידן קיימות תשתיות "בלתי מוחשיות" המטפחות את העולם הבלתי מוחשי של המורשת הלאומית הכולל דיגיטציה של הארכיונים והקמת פורטל מרכזי, נושא הלשון והספרות העברית, זמר עברי ומוסיקה מסורתית, סרטים וקולנוע, מחול עממי חגים וטקסים ותיעוד היסטורי ענף.

בראש התכנית עומד ראש אגף בכיר, הממונה על שני ראשי תחומים; ראש תחום המורשת המוחשית וראש תחום המורשת הבלתי מוחשית.

עיקרי פעילות האגף לשנת 2010

בשנה זו פיתחנו את המנגנון המרכזי של הנעת התכנית. זהו מנגנון ערכי להעצמת המורשת הלאומית תוך תכנון וראייה כוללת של כלל הצרכים על בסיס המתווה שאישרה הממשלה ובליווי מיטב אנשי המקצוע לוודא פעולה אחראית ונכונה תוך מינוף התפוקות מכל מיזם להעצמת המורשת הלאומית. הפרויקטים הנבחרים ע"י התוכנית נבחנו על פי תבחינים מוגדרים אשר אושרו על-ידי ועדת ההיגוי של התכנית. המנגנון כולל ועדת היגוי בין משרדית הממליצה לוועדת שרים לאישור מיזמים נבחרים.

בחודש אוקטובר, אישרה וועדת השרים את הפרויקטים הראשונים בישיבת ממשלה חגיגית לציון 100 שנה לתנועה הקיבוצית. המיזמים שאושרו: מורשת צאן ברזל בקיבוץ צאלים; ארכיון הקיבוצים, יד טבנקין; בית הקברות כנרת; מוזיאון הצנחנים בקיבוץ שדות ים; בית א"ד גורדון בקיבוץ דגניה; מרכז המבקרים בקיבוץ כפר עציון; שחזור שדה הקרב בקיבוץ יד מרדכי; מוזיאון ראשית ההתיישבות בקיבוץ יפעת.

בחודש דצמבר וועדת השרים דנה באישור פרטני של 16 מיזמים לביצוע. והם: **תל לכיש; הרודיון; אום אל קנטיר – עין קשתות"; גמלא; מצודת כ"ח; מוזיאון לוחמי הגטאות; בית הכנסת עדס, נחלאות, ירושלים; תל ערד; בית כנסת וחצר סניור, טבריה; תחנת הרכבת הישנה בצמח; חצר כנרת; רשת ארכיוני ישראל; ארכיון**



מורשת המוסיקה הישראלית; תקציבי תכנון לקידום נכסים; שמירת המגוון הביולוגי, צפרות; העיר הנגלית אל העין, בשיתוף יד בן צבי.

המועצה לביטחון לאומי

מידע עדכני וגלוי בנושא המל"ל מפורסם באתר האינטרנט של המועצה לביטחון לאומי: www.nsc.gov.il

המוסד לתפקידים מיוחדים

ניתן לעיין בהודעותיו של המוסד באינטרנט: www.mossad.gov.il

שירות ביטחון כללי (שב"כ)

ניתן לעיין בהודעותיו של השב"כ באינטרנט: www.shabak.gov.il

המכון למחקר ביולוגי, נס ציונה

המכון למחקר ביולוגי, נס-ציונה, עוסק במחקרים בסיסיים ושימושיים בעלי חשיבות לאומית בתחומי הביולוגיה, הכימיה ומדעי הסביבה, לפי הזמנות מגורמים ממשלתיים ומגורמים אזרחיים בארץ ובחול.

<http://www.iibr.gov.il/contact.asp>

"נתיב" – לשכת הקשר

ארגון "נתיב" הוקם בשנת 1952 וכיום מהווה יחידת סמך במשרד ראש הממשלה. ראש "נתיב" כפוף ישירות לראש הממשלה.

בין תפקידי "נתיב":

- עידוד עלייתם של יוצאי מדינות חבר העמים, באשר הם.
- בדיקת זכאות ומתן אשרות עלייה לתושבי חבר המדינות, הבלטיות ומזרח-אירופה, ויוצאיהן במערב.
- הגברת הקשר בין יהודי חבר העמים והמדינות הבלטיות ובין מדינת ישראל באמצעות פעולות חינוך, תרבות, הדרכה והסברה.
- קיום קשר עם הארגונים היהודיים הפועלים בחבר העמים והמדינות הבלטיות, ועם הארגונים היהודיים הפועלים בנושאים הקשורים למדינות הללו.
- הערכת מצב האוכלוסייה היהודית במדינות חבר העמים והמדינות הבלטיות וסיכויי עלייתם לישראל, לרבות הערכת מעמדם וביטחונם.
- מעקב אחר תופעת האנטישמיות.
- ביצוע פעילות מיוחדת בקרב התפוצות.



גנז המדינה ומערך ארכיוני ישראל

גנז המדינה ומערך ארכיוני ישראל – דו"ח לשנים 2010 – מחצית ראשונה 2011

רקע כללי:

תפקיד גנז המדינה

גנז המדינה הינו הארכיון הממלכתי של מדינת ישראל. הוא החל לפעול עם הקמת המדינה ופעולתו הוסדרה בחוק הארכיונים התשט"ו-1955. בראש גנז המדינה ומערך ארכיוני ישראל עומד גנז המדינה. החוק מהווה את המסגרת המשפטית, המנהלית והמקצועית לניהול המערכת הארכיונית במדינה. התקנות וההנחיות הנלוות לחוק מעניקות לגנז, ובאמצעותו לעובדי גנז המדינה, את הסמכות להדריך, להנחות ולפקח על ניהול הארכיונים והרשומות במוסדות המדינה, ברשויות המקומיות ובתאגידים הממשלתיים.

תפקידיו העיקריים של גנז המדינה הם:

- כינוס התיעוד הארכיוני (על כל סוגיו) של מוסדות המדינה, שמירתו לצמיתות ופתיחתו לעיון הציבור, בהתאם לתקנות העיון.
- קביעת מדיניות לשמירה, או לחילופין, לביעור התיעוד במדינת ישראל.
- פיקוח מקצועי על פעולות ארכיונים שונים במדינה והוצאה לאור של מדריכים מקצועיים.
- איתור, רישום והפקדה של ארכיונים פרטיים המצויים בידי מוסדות המדינה ותושביה.
- הוצאה לאור של הסדרה "תעודות למדיניות החוץ של מדינת ישראל".
- הוצאה לאור של ספרי ההנצחה לזכרם של נשיאי ישראל וממשלותיה.

בגנז המדינה מופקדים כ- 300 מיליון תעודות שבהן תיעוד יקר ערך של מוסדות המדינה ושל הממשלים הקודמים בארץ ישראל – השלטון העות'מאני (חומר מהשנים 1815 – 1917) והמנדט הבריטי (1917 – 1948), וכן אוספים שמקורם במוסדות הקהילה הערבית בארץ ישראל בתקופות אלה. אוספים אלו מהווים אבן שואבת למחקר ומשמשים את חוקרי תולדות היישוב ומדינת ישראל.

בגנז המדינה שמורים מסמכים, מפות בולים ופרסומים רשמיים של משרדי הממשלה השונים, הכנסת ובית הנשיא, ובהם פרוטוקולים של ישיבות הממשלה לאחר 1948, פרוטוקולים של ועדות הכנסת, תיעוד של ועדות חקירה ממלכתיות ותיעוד משפטי, ובכלל זה תיעוד מבית המשפט העליון ותיעוד מרשם הקרקעות. בנוסף לאלו מופקדים בגנז עשרות ארכיונים פרטיים של מוסדות ושל אישים בעלי חשיבות בתולדות היישוב והמדינה. כמו כן מצוי בגנז תיעוד אור קולי מגוון ובו סרטים המתעדים אירועים מתקופת המנדט והמדינה לרבות משפט אייכמן, קלטות קול וסרטי וידיאו ובהם עדויות של אישיים מרכזיים במדינת ישראל, תקליטים המתעדים נאומים, ישיבות כנסת, טקסים ואירועים שונים וכן אוסף של כ- 100,000 תצלומים.

בגנז שמורים מסמכי היסוד של מדינת ישראל ובראשם מגילת העצמאות, חוק השבות, חוקי המדינה והסמכים בין-לאומיים שהמדינה חתמה עליהם כגון הסכמי שביתת הנשק, הסכם השילומים עם גרמניה, הסכמי השלום עם מצרים וירדן, הצהרת העקרונות בדבר הסדר-ביניים של ממשל עצמי וחילופי האיגרות עם אש"ף (הסכם אוסלו) ועוד.



על כל פעולות ההדרכה, הפיקוח, השימור, הגניזה, המחשוב והפרסום מופקדות יחידות גנזך המדינה.

להלן פירוט הפעולות שנעשו בשנים 2010 – מחצית ראשונה 2011:

הקמת משכן קבע לגנזך המדינה: גנזך המדינה שוכן במקום זמני שאיננו מתאים לייעודו. במהלך השנים 2010 – 2011 התקיימו דיונים עם ההסתדרות הציונית במטרה להקים משכן קבע משותף לגנזך המדינה ולארכיון הציוני. ההצעה היא לבנות על מבנה הארכיון הציוני הקיים שתי קומות לטובת גנזך המדינה. הוכנה פרוגרמה ראשונית.

הקמת מערך גניזה לאומי בערד:

בשנים 2010 - 2011 נמשכו הדיונים על השיטות השונות של הקמת בניין הגנזך בערד. התקבלה החלטה לבנות את הבניין בשיטת P.P.P. וה-B.O.T. במהלך השנה האחרונה התקיימו דיונים דו-שבועיים בוועדת המשנה, שתכליתם כתיבת מכרז לבניה ולתפעול של המתקנים שייבנו בערד. בכתיבת הפרקים התפעוליים מעורבים כל מנהלי הארגון. המכרז עתיד להתפרסם בסוף שנת 2011.

היחידה לפיקוח ולהדרכה - דו"ח פעילות יולי - דצמבר 2010

היחידה לפיקוח ולהדרכה אחראית לאיתור חומר ארכיוני המצוי במוסדות מדינה וברשות גופים פרטיים והראוי לשמירה לצמיתות בגנזך המדינה. בתוך כך נקבעות תקופות שמירה וביעור של הרשומות בהתייחס לפעילות המקצועית והמנהלית שלהן. ככלל היחידה עוסקת בקביעת מדיניות השמירה של הרשומות לסוגיהן ובכלל זה הרשומות האלקטרוניות.

עובדי היחידה מנחים את יוצרי הרשומות במשרדי הממשלה, ברשויות המקומיות, במועצות הדתיות ובתאגידים כיצד לארגן ולסדר את החומר הארכיוני המצוי ברשותם. בנוסף, ניתנת להם הדרכה בבניית מפתחות תיוק לסדור נכון של הרשומות, על מנת שניתן יהיה להתמצא בהן בזמן פעילותן ולאחזרן לאחר הפקדתם בגנזך המדינה.

במהלך המחצית השנייה של שנת 2010 ערכו עובדי היחידה 419 ביקורים במשרדי הממשלה, 116 ביקורים ברשויות מקומיות, במועצות דתיות ובבתי ספר, 76 ביקורים בתאגידים ממלכתיים ו-25 ביקורים בארכיונים ציבוריים ואחרים.

במהלך התקופה הופקדו בגנזך המדינה 2996 מכלים וטופלו 448 בקשות לבעור חומר ארכיוני במשרדי הממשלה, ברשויות מקומיות ומוסדות מדינה. 558 תקופות שמירה נקבעו למשרדים הבאים: תקשורת, חקלאות, שרותי דת, בריאות, פנים, שכון ובנוי, רווחה ורשויות מקומיות.

במהלך התקופה הופקדו אוספים אישיים של יגאל ידן, אברהם בירן ואחרים וכמו כן הופקד אוסף בולי הדואר של מדינת ישראל. היחידה פעלה גם להפקדת חומר ארכיוני בעל ערך היסטורי של אולפן עקיבא שנסגר, מוסד שפעל רבות להנחלת השפה העברית.

היחידה ממונה על פיתוח תוכניות הדרכה והשתלמויות מקצועיות לעובדי הרשומות בגופים המפוקחים על ידה. במהלך התקופה השתתפו עובדי היחידה ביעוץ באשר לתכני הלמודים ובמתן הרצאות בהשתלמויות. נערכו שתי השתלמויות של נציבות שרות המדינה באמצעות המכללה למינהל בירושלים ובתל אביב.



כמו כן יזמה היחידה פעולות הדרכה מיוחדות למגזרים שונים, ימי עיון והשתלמויות ארוכות טווח. במהלך התקופה לקחו עובדי היחידה חלק ביום עיון אזורי לארכיונאי השרון שנערך במושב בני ציון. עובדי היחידה הרצו בהשתלמויות שנערכו בגנזך בשיתוף עם יחידת הדוברות ויחסי הציבור.

יחידת הפקוח ממשיכה לקחת חלק נכבד בטיפול בנושא הרשומות האלקטרוניות במשרדי הממשלה ובמוסדות המדינה בשל החשיבות ההולכת והגוברת של הנושא. בעידן המהפכה הטכנולוגית בתחום המידע מבקשים יותר ויותר משרדים להמיר את המסמכים לפורמט דיגיטלי. יחידת הפקוח פועלת בשיתוף פעולה עם יחידת המחשוב בגנזך בהכנת נהלים בכל הקשור להתנהלות הרשומות הדיגיטליות, בעור והפקדה. במסגרת זו נבחן הנושא במשרד החוץ, המשפטים, בתי הדין הדתיים ובתי החולים הממשלתיים.

מנהלת היחידה הייתה חברה בוועדה שהגישה במהלך 2010 לנציבות שירות המדינה, את הדו"ח המסכם שכלל המלצות לקידום ולשיפור מעמדם של עובדי הרשומות במשרדי הממשלה, לאור השנויים הטכנולוגיים בעידן המודרני.

הצוות לבחינת ניהול הרשומות ברשויות המקומיות קיים מספר ישיבות שבמהלכן הוצעו תקופות שמירה לחומר ארכיוני ונדונו נושאים מקצועיים מרכזיים המשותפים לכלל הרשויות המקצועיות.

דוח פעילות לתקופה ינואר-אפריל 2011

במחצית הראשונה של שנת 2011 ערכו עובדי היחידה 247 ביקורים במשרדי הממשלה, 79 ביקורים ברשויות מקומיות, במועצות הדתיות ובבתי ספר, 76 ביקורים בתאגידים ממלכתיים ו-17 בארכיונים ציבוריים ואחרים.

בשנת 2011 הופקדו בגנזך המדינה 1886 מיכלים וטופלו 423 בקשות לביעור חומר ארכיוני במשרדי הממשלה ובמוסדות המדינה.

במהלך 2011 הוכנו 211 תקופות שמירה למשרדי התמ"ת, הרווחה, שירותי דת, בריאות ולרשויות המקומיות. במהלך התקופה הופקדו בגנזך ארכיונים אישיים של הרב יצחק הרצוג ואוסף פיטר פרישטדט וכמו כן חומר ארכיוני של העמותה לתרבות האידיש שנסגרה.

הצוות לגיבוש תקופות שמירה לחומר הארכיוני ברשויות המקומיות דן במהלך התקופה בקביעת תקופות החזקה לתיקי ועדות ברשויות המקומיות וביחידה לאיכות הסביבה. בעקבות הדיונים התגבשו תקופות שמירה שאושרו ע"י הוועדה להערכת חומר ארכיוני.

עובדי היחידה ממשיכים לקדם את המהלכים המתייחסים לרשומות הדיגיטליות והם שותפים פעילים במספר צוותים העוסקים בקביעת הנחיות מקצועיות לניהול רשומות אלקטרוניות, לביעורן ולהפקדתן בגנזך המדינה. במסגרת זו נבחן הנושא במשרד החוץ, המשפטים, בתי הדין הדתיים ובתי החולים הממשלתיים.



היחידה ממונה על פיתוח תוכניות הדרכה והשתלמות מקצועית לעובדי הרשומות בגופים שבפיקוחה ויוזמת פעולות הדרכה למגזרים השונים, כולל ימי עיון והשתלמויות ארוכות טווח. במסגרת פעולות ההדרכה היחידה לקחה חלק בהכנת תוכנית להשתלמות לעובדי רשומות ברשויות מקומיות ובישובים קטנים. השנה נערכו שתי השתלמויות האחת בסמינר לוינסקי לארכיונאים ברשויות מקומיות ובקיבוצים והשנייה לארכיונאי המושבים. עובדי היחידה השתתפו גם במתן הרצאות בהשתלמויות אלה. כמו כן עובדי היחידה היו מעורבים במתן הרצאות בימי עיון שנערכו על-ידי היחידה ליחסי ציבור בגנזך.

במהלך שנת 2011 התקיים במשרד החוץ יום עיון לאחרים לרשומות במשרדי הממשלה ובמוסדות המדינה. יום העיון התמקד ברשומות דיגיטליות.

מחלקת מידע ורישום – דוח פעילות לשנת 2010

מחלקת מידע ורישום עוסקת בניהול מהותי ותכני של אוצרות גנזך המדינה ובונה מאגר מידע לחומר שמופקד בגנזך למטרות התמצאות ונגישות של החוקרים והמשתמשים בחומר זה. אוצרות גנזך המדינה כוללים תעודות מתקופות השלטון העותמני והבריטי בארץ-ישראל, מסמכים של גופים ומוסדות יהודיים, ערביים וגרמניים שפעלו בא"י לפני קודם המדינה, חומר של מוסדות מדינת ישראל, בתי-משפט ובתי-דין דתיים, ארכיונים אישיים, חומר אורקולי, אוספים שונים ותעודות מיוחדות. החומר מאורגן במבנה היררכי, החל במבנה החטיבות ותת-חטיבות, מאגר ההפקדות (סדרות) וכלה בפריטי האוספים השונים.

בשנת 2010 נפתחו 5 חטיבות חדשות וכ-50 תת-חטיבות וחברו להן תיאורים. נקלטו במערכת כ-190 הפקדות (סדרות) חדשות וחברו ל-200 הפקדות (סדרות) תיאורים מפורטים. במסגרת ארגון מחדש של מאגר ההפקדות, פוצלו והועברו 25 הפקדות ופריטיהן לתת-החטיבות המתאימות,

עובדי הרישום ערכו רישום מעמיק ל-560 מכלים (12,630 פריטים) של חומר ממוסדות המדינה, חומר אישי ופרטי, חומר אורקולי ואוספים שונים. עובדי המחלקה קלטו במערכת הממוחשבת פריטים בהיקף של 2,435 מכלים (39,630 פריטים), וכן נקלטו מקבצי המפקידים פריטים בהיקף של 2,105 מכלים (54,310 פריטים). הוגהו ותוקנו נתוני פריטים של 3,200 מכלים.

עובדי המחלקה ליוו ובדקו את עבודת הרישום של גורמי חוץ, בעיקר של חומר מנדטורי. בנוסף לכך השתתפו עובדי המחלקה בפרויקטים של סריקה ודיגיטציה וניהול הרשומות האלקטרוניות. שמבצע הגנזך. בדיקות ואיתור חומר במחסני הגנזך, חשיפת חומר ארכיוני לציבור, איתור מידע למפקידים ולמשתמשים באוצרות הגנזך. עובדת המחלקה אחראית על ניהול, ריכוז ועדכון תוכן אתר האינטרנט של הגנזך, כולל העלאת פרסומים (מידע בנושא מפורט בפרק היחידה לתיעוד והנצחה).

דוח פעילות לחודשים ינואר-אפריל 2011



בחודשים הראשונים של שנת 2011 נפתחו 20 תת-חטיבות חדשות, נקלטו 90 הפקדות חדשות למאגר ההפקדות וחובר להן תיאור. פוצלו והועברו 20 הפקדות לתת החטיבות המתאימות.

עובדי הרישום רשמו רישום מעמיק 236 מכלים (7,350 פריטים) של חומר מוסדות מדינה, חומר מנדטורי, חומר אישי ופרטי, חומר אורקולי ואוספים שונים. עובדי המחלקה קלטו פריטים בהיקף של 490 מכלים (12,230 פריטים), וכן נקלטו נתונים בקבצי המפקידים בהיקף של 755 מכלים (17,856 פריטים). הוגהו ותוקנו רישומים של 1,120 מכלים.

נמשכת השתתפות המחלקה בפרויקטי הסריקה, הדיגיטציה והחשיפה וניהול הרשומות האלקטרוניות. ניתנו שירותי איתור מידע למשתמשים. נמשך ליווי רישום החומר המנדטורי ע"י גורמי חוץ.

ממשיך ניהול אתר האינטרנט של הגנזך על-ידי עובדת המחלקה, כולל עדכון שוטף של האתר, העלאת ספרים ופרסומים אלקטרוניים, העלאת פרסומים היסטוריים תקופתיים, הכנת גלריות תמונות ותעודות בנושאים שונים, הסרת עמודים לא רלבנטיים, שינוי/הוספה/תיקון מבנה האתר לפי הדרישות והצורך.

בפברואר 2011 בוטלה מחלקת הפרסומים. לפיכך, פרסומים רשמיים נקלטים מאז באותה דרך בה נקלט בגנזך תיעוד ארכיוני הנוצר במוסדות המדינה ותאגידים ממלכתיים. רישום הפרסומים נעשה עתה על ידי המחלקה למידע ורישום.

מחלקת טכנולוגיה ומערכות מידע – דוח פעילות בשנים 2010 ו-2011

הנושא המרכזי בו עוסקת מחלקת הטכנולוגיה ומערכות המידע בגנזך הוא קידום ניהול הרשומות האלקטרוניות במשרדי הממשלה. מהלך זה מכתוב את הפעילויות השונות של המחלקה בשנים האחרונות.

"מגדלור" (תוכנית אסטרטגית לניהול רשומות) ו"נשר" (ניהול ושימור רשומות אלקטרוניות)

בשנת 2010 הגיע לסיומו המהלך הראשון של גיבוש תוכנית אסטרטגית לניהול ושימור של רשומות אלקטרוניות במשרדי הממשלה, פרוייקט "מגדלור". הגנזך הציג תוכנית עשר-שנתית מלווה בהמלצות ובהצעת תקציב לתוכנית.

במסגרת התוכנית וההמלצות עלו נושאים כמו: מערכת לניהול רשומות בגנזך, תיאום עם הפרוייקט הממשלתי "סער" (סביבת עבודה רוחבית), העברת מחסני הגנזך לערד והקשר בין מערכת הגנזך למערכת המחשוב בערד, הצורך בשינויים בגנזך (מעבר לשינוי הטכנולוגי) כדי להיערך לעידן הרשומות האלקטרוניות וסוגיות אחרות.

בתחילת 2011 כונסה מחדש ועדת ההיגוי למעקב וליווי שלב התקצוב ומימוש התוכנית וכן מימוש תוכניות משלימות בתחום במסגרת משרדי הממשלה והוכרז פרוייקט "נשר" (ניהול ושימור רשומות אלקטרוניות).

הגנזך וועדת ההיגוי עוסקים בימים אלו בניסוח הצעה להחלטת ממשלה לקידום "נשר" במשרדי הממשלה, שתבטיח בין נושאים אחרים, תקציב לפרוייקט. עוד עוסק הגנזך בהיערכות למימוש המלצה ראשונה לטווח הקצר-עריכת פיילוט במשרדי ממשלה לניהול רשומות אלקטרוניות בכלים הקיימים ולביצוע הפקדות אלקטרוניות בגנזך.

פרוייקט "ראי" (רשת ארכיוני ישראל)

הגנזך, בשיתוף עם הספרייה הלאומית, הכין מסמכים לקראת אישור פרויקט **ראי** - רשת ארכיוני ישראל, במסגרת פרוייקט מורשת שמוביל מזכיר הממשלה.



שיתוף פעולה עם סע"ר (סביבת עבודה רוחבית)

הגנזך פעל ופועל לשילוב ולמימוש תקנים בינלאומיים בתחום ניהול הרשומות האלקטרוניות בפרויקט סע"ר.

ביקורת המדינה

בשנת 2010 מבקר המדינה בחן מחדש את נושא ניהול הרשומות האלקטרוניות. נמסר לו מידע נרחב, על פי בקשת נציגיו, והוכנה תגובה לטיטת הדו"ח.

פרוייקט "אבן פינה"

הפרוייקט עוסק בהנחת תשתית ל**נשר** בגנזך ובמשרדי הממשלה וכולל:

- המשך פרסום הנחיות ונהלים בנושא **נשר** למשרדי הממשלה ולגופים בפיקוח.
- השתתפות בכנסים מקצועיים והצגת סוגיות הקשורות בפרוייקט "**נשר**": כנס מינרוה, כנס מנהלי רשומות, כנס טלדן.
- התאמת מערכת המיחשוב בגנזך לקליטת מסמכים אלקטרוניים וקליטה ראשונית של מספר הפקדות בודדות של חומר אלקטרוני (פרוייקט "**אופק**").
- המשך השקעה במערך אבטחת המידע ובשיפור השרידות של מערכת המיחשוב הקיימת בגנזך.

מינהלות

לקראת 2011 הייתה פעילות רבה סביב התאמת התקשרויות עם ספקי שירותים בתחום המיחשוב לתנאי המרכז הממשלתי המרכזי מממ-2009/1.

פעילות שוטפת של המחלקה

- מתן שירותים שוטפים לגנזך המדינה באמצעות הכלים הקיימים: "מטמון", "שחק לחוקר", ו"אוצר גנוז" – אתר האינטרנט של הגנזך.
- בתוך מערכת "מטמון" יושם התיקון בתקנות העיון בחומר ארכיוני המופקד בגנזך (פורסם ברשומות ביום 05/08/2010)
- קליטת שוטפת של רשימות אלקטרוניות המלוות הפקדות של חומר ארכיוני בגנזך.
- התנעה וליווי של פרויקטי סריקת מסמכים ופרסומים וקליטת תוצרי הסריקה במערכות המחשוב בגנזך ולאחר האינטרנט של הגנזך: מטמון, שחק ואתר האינטרנט.
- הובלה של פרויקטי דיגיטיזציה של חומר אור קולי וקליטת התוצרים במערכות המחשוב בגנזך.
- ליווי הגנזך בפרוייקטים אסטרטגיים: הכנת דרישות המיחשוב לפרוייקט העברת המחסנים לערד, ודיון בתהליכי העבודה והשינויים הנדרשים בהם לאחר העברת המחסנים לערד.
- ליווי הגנזך בפרוייקטים שונים: אתר האינטרנט של הגנזך, סיוע בקביעת קונספט הפצת פרסומים דיגיטליים של תעודות המדינה באתר הגנזך ועוד.

דיגיטציה

שנת 2010 הייתה מהשנים הפוריות ביותר בתחום הדיגיטציה. בשנה זו נהלו פרויקטי הדיגיטציה לפי נוהל שנכתב בגנזך. לעבודת הדיגיטציה בגנזך שתי מטרות עיקריות:

- א. לשמר את החומר האור קולי.
- ב. לאפשר צפייה או האזנה לחומר.



לפרויקט דיגיטציה כמה שלבים:

- בדיקת הרישום והמצאי של החומר .
 - הוצאת החומר מהמחסנים ומיון.
 - העברה לספק מבצע וביצוע ההמרה מאנלוגי לדיגיטלי.
 - קבלת החומרים מהספק בדיקת כמויות, בדיקה מדגמית של איכות.
 - המרה של הקבצים לפורמט צפייה אם יש צורך.
 - העתקת הקבצים לרשת השחורה והאדומה.
 - קליטת הקבצים למערכת מטמון. (שלב זה מציין למעשה את סיום הפרויקט).
- בשנת 2010 בוצעה לראשונה עבודת דיגיטציה בתוך הארגון. שתי עובדות מחלקת המידע והרישום , ממירות קלטות **VHS** של משרד התיירות לקבצי **mpg**, בנוסף לעבודתן השוטפת.

בשנת 2010 בוצעו שבעה פרויקטים של דיגיטציה אור קולית. חלקם נועדו לתיקון וקליטה של עבודות דיגיטציה שנעשו בעבר* , וחלקם פרויקטים חדשים.

רשימת הפרויקטים

משך בדקות	תוצר סופי	תיאור הפרויקט	שם הפרויקט/שם הספק
	קבצי קול קובצי וידאו	המרת קלטות אדיו וידאו	לשכת נבון
	קובצי וידאו	המרת סרטי 8 מ"מ	פרץ חן
	קובצי וידאו	המרת סרטי 16 מ"מ	משרד התיירות
	קובצי וידאו	המרת קלטות בגנזך	משרד התיירות
	קובצי אדיו	המרת קלטות קול	ועדת בייסקי
	קובצי אדיו	המרת סלילי קול	תוכניות עדנה פאר
	קובצי וידאו	המרת קלטות Beta	משפט אייכמן חלק 2
	קובצי אדיו	קליטת הקבצים למערכת מטמון	*קיוטון
	קובצי אדיו	קליטת הקבצים למערכת מטמון	*שי דרורי

בשנת 2010 התחיל הגנזך לקטוף את הפירות מפרויקטים אלו ומפרויקטים קודמים והחומר האורקולי משמש בסיס לכתבות בערוצי הטלוויזיה השונים ולסרטים דוקומנטריים. בנוסף העביר הגנזך את אוסף הסרטים של משפט אייכמן ל"יד ושם" למען פרויקט משותף עם **Google** לציון שנת ה- 50 למשפט.



המחלקה לתיעוד ולהנצחה - דוח פעילות לשנת 2010

המחלקה לתיעוד והנצחה מפרסמת את הסדרה "תעודות למדיניות החוץ של מדינת ישראל" ואת הסדרה להנצחת נשיאי ישראל וראשי ממשלותיה שהלכו לעולמם. כמו כן עורכת את הפרסומים ההיסטוריים באתר האינטרנט של גנזך המדינה.

במסגרת הסדרה "תעודות למדיניות החוץ של מדינת ישראל" הוחל בהכנת פרסומים אלקטרוניים לצד המשך הכנת הפרסומים בצורת ספר מודפס.

בשנת 2010 נמשכה הכנת ספר המגעים לשלום עם מצרים 1977 – 1979.

במסגרת הסדרה של הפרסומים האלקטרוניים עלה לאוויר באינטרנט הפרק: "יחסי ישראל – קפריסין 1967-1961" במסגרת הכרך יחסי ישראל - אגן הים התיכון ואיראן 1961-1967. כמו כן נמשכה הכנת הפרסומים הבאים:

כרך יחסי ישראל - מערב אירופה 1961 – 1967, הפרקים: יחסי ישראל – גרמניה, יחסי ישראל - צרפת

כרך יחסי ישראל - אגן הים התיכון ואיראן 1961-1967, יחסי ישראל – טורקיה

כרך יחסי ישראל – מדינות אפריקה 1961-1967.

כרך המגעים המדיניים לאחר מלחמת יום הכיפורים, 1973-1975.

סדרת ההנצחה יוצאת לאור מתוקף "חוק הנצחת זכרם של נשיאי ישראל וראשי ממשלותיה – התשמ"ו, 1986" ונערכת בשיתוף עם המועצה להנצחת זכרם של נשיאי ישראל וראשי ממשלותיה.

בשנת 2010 נמשכה הכנת ספרי ההנצחה לראשי הממשלה גולדה מאיר ומנחם בגין והוחל בעריכתם כרכי ההנצחה לראש הממשלה יצחק רבין ולנשיא אפרים קציר.

ב-2010 הוחל התהליך לפרסום כל כרכי ההנצחה בספריית המינויים האלקטרונית "כותר" של המרכז לטכנולוגיה חינוכית.

ב-2010 ערכה המחלקה והעלתה לאוויר באתר האינטרנט של גנזך המדינה את הפרסומים האלקטרוניים: "אוסף הדרכונים בגנזך המדינה", "45 שנים לקשירת יחסים דיפלומטיים בין ישראל לגרמניה", 37 שנים למלחמת יום הכיפורים – חשיפה מיוחדת" ו-"15 שנים לרצח ראש הממשלה יצחק רבין"

המחלקה לתיעוד ולהנצחה שמה דגש על הגברת מודעות הציבור לגנזך המדינה בכלל ולסדרות הספרים בפרט ומשקיעה מאמץ בהרחבת פעולות השיווק בארץ ובעולם. בשנת 2010 נמכרו ונמסרו 330 ספרים משתי הסדרות.

ב-2010 החלה המחלקה בהכנות לאירוח כנס בינלאומי של עורכי תעודות דיפלומטיות שמארח גנזך המדינה בספטמבר 2011.



דוח פעילות עד לחודש מאי 2011:

המחלקה לתיעוד והנצחה מפרסמת את הסדרה "תעודות למדיניות החוץ של מדינת ישראל". סדרה זו מכילה עתה פרסומים אלקטרוניים באינטרנט ופרסומים בצורת ספר מודפס. כמו כן מוציאה המחלקה לאור את הסדרה להנצחת נשיאי ישראל וראשי ממשלותיה שהלכו לעולמם. המחלקה עורכת גם את הפרסומים ההיסטוריים באתר האינטרנט של גנזך המדינה

במסגרת הסדרה "תעודות למדיניות החוץ של מדינת ישראל" נמשכה הכנת ספר המגעים לשלום עם מצרים 1977 – 1979; נשלמה הכנת שני הפרקים הראשונים לפרסום האלקטרוני יחסי ישראל – טורקיה 1961-1967, לקראת העלתו לאינטרנט (הפרסום צפוי בנובמבר 2011), ונמשכה הכנת הפרסומים האלקטרוניים הבאים: כרך יחסי ישראל - מערב אירופה 1961 – 1967, הפרקים: יחסי ישראל – גרמניה, יחסי ישראל – צרפת. כרך יחסי ישראל - אגן הים התיכון ואיראן 1961-1967, הפרקים: יחסי ישראל – טורקיה ויחסי ישראל - איראן כרך יחסי ישראל – מדינות אפריקה 1961-1967. כרך המגעים במדיניים לאחר מלחמת יום הכיפורים, 1973-1975.

סדרת ההנצחה יוצאת לאור מתוקף "חוק הנצחת זכרם של נשיאי ישראל וראשי ממשלותיה – התשמ"ו, 1986" ונערכת בשיתוף עם המועצה להנצחת זכרם של נשיאי ישראל וראשי ממשלותיה. בשנת 2011 נמשכה הכנת ספרי ההנצחה לראשי הממשלה גולדה מאיר, מנחם בגין ויצחק רבין, ולנשיא אפרים קציר.

המחלקה ערכה והעלתה באתר האינטרנט של גנזך המדינה את הפרסומים הבאים: "62 שנים לשיחות שביתת הנשק ברודוס – יומן אריה סימון", "יום השנה ה-42 לפטירת ראש הממשלה לוי אשכול ז"ל – חליפת מכתבים עם אשתו אלישבע ב-1933", ו"50 שנה למשפט אייכמן, מאחורי הקלעים של המשפט – אוסף תעודות".

המחלקה לתיעוד ולהנצחה שמה דגש על הגברת מודעות הציבור לגנזך המדינה בכלל ולסדרות הספרים בפרט ומשקיעה מאמץ בהרחבת פעולות השיווק בארץ ובעולם. עד ל-1 במאי 2010 נמכרו ונמסרו 45 ספרים משתי הסדרות.

ב-2011 נמשכו ההכנות לאירוח כנס בינלאומי של עורכי תעודות דיפלומטיות שמארח גנזך המדינה בספטמבר 2011

מחלקת פרסומים רשמיים וספרייה - דוח פעילות בשנת 2010

אותרו נקלטו ונרשמו ברישום ממוחשב 1028 פרסומים רשמיים: חד פעמיים ותקופונים שהתקבלו ממוסדות מדינה שונים.

נעשה שימוש גובר בדואר האלקטרוני לשם קבלת פרסומים רשמיים: המשיך הקשר הקבוע עם משרדים שונים, קבלת פרסומים בדואר האלקטרוני, הורדתם, הדפסתם והמשך רישומם במערכת הממוחשבת כרגיל. (וזאת עד לגיבוש ולהטמעת נהלים אחידים לגנזך בפרט ולמשרדי הממשלה בכלל לשמירת רשומות אלקטרוניות).



שלחו פרסומים לספריות לאומיות בחו"ל על-פי הסכמי חליפין בין-לאומיים.

ניתן שירות לציבור, משרדי ממשלה וחוקרים, דרך אולם הקריאה ובאופן ישיר (בעיקר דרך פניות טלפוניות ובאמצעות הדואר האלקטרוני).

נמשך שיתוף הפעולה עם מחלקת תעודות המדינה בכל הנוגע לספריית השירות של הגנזך: איתור והזמנת ספרים הנוגעים לעבודת הגנזך ומתקבלים על-פי חוק הספרים (תשס"א, 2000), קטלוג ורישום. בתקופה זו נקלטו בספריית הגנזך 178 ספרים. (בשנת 2011 נקלטו בגנזך עוד 65 ספרים חדשים)

בפברואר 2011 בוטלה מחלקת הפרסומים. לפיכך, פרסומים רשמיים נקלטים מאז באותה דרך בה נקלט בגנזך תיעוד ארכיוני הנוצר במוסדות המדינה ותאגידים ממלכתיים. איסוף הפרסומים ורישומם נעשה עתה כחלק מעבודתן השוטפת של המחלקה לפיקוח ולהדרכה ושל המחלקה למידע ורישום.

יחידת החשיפה – דוח פעילות לשנת 2010 - 2011

מחלקת החשיפה עוסקת בחשיפת חומר ארכיוני מוגבל המופקד בגנזך המדינה על-פי חוק הארכיונים, התקנות והתבחינים שאושרו על-ידי ועדת השרים לעניין רשות העיון בחומר ארכיוני מסווג. פעולת החשיפה מונחית על-ידי הצורך להגיע לאיזון בין זכות הציבור לדעת ולחקור את עברו ובין השמירה על האינטרסים הביטחוניים של המדינה, יחסי החוץ שלה וצנעת הפרט.

חומר ארכיוני מוגבל שנבדק לקראת חשיפה במהלך 2010

ממשלה: סטנוגרמות של ישיבות הממשלה ה-13, מרץ 1968 - מרץ 1969.

סטנוגרמות ישיבות הקבינט מדיני—בטחוני, מלחמת יום-כיפור, אוקטובר 1973 (חלקי).

ועדות שרים: סטנוגרמות של ועדת השרים לענייני כלכלה, 1970-1976.

משרד ראש הממשלה: תיקים של לשכת ראש הממשלה, 1951-1980.

תיקים של לשכת מנכ"ל, 1952-1980.

תיקי הנהלה כללית, 1948-1960 (כולל בדיקה חוזרת).

שרים בלי תיק וסגני שרים: תיקי לשכת השר ישראל גלילי, 1963-1977.

משרד החוץ: תיקים של לשכות השר והמנכ"ל, 1948-1980.

תיקים של בכירי משרד החוץ, 1948-1980.

תיקי נציגויות ישראל בחו"ל 1948-1980.

מחלקת ההסברה 1948-1977.

משרדי ממשלה: חשיפה שגרתית של חומר משרדי ממשלה שונים עד שנת 1979.

כנסת: סטנוגרמות של ישיבות ועדת חוץ ובטחון, נובמבר 1976 – אוקטובר 1977.

ארכיונים אישיים: תיקי ארכיון דב יוסף, 1922-1975.



תיקי ארכיון עו"ד אשר לויצקי, 1959-1922.
אוסף אריה סימון, 1949-1945.
מפות של מדינת ישראל (בתפזורת), 1986-1948. מפות:

הממשל הירדני ביהודה ושומרון (חומר שלל)
תיקים של מושלי מחוזות, 1967-1948.

אוספי תיעוד בעל-פה (מרכז מורשת בגין):
ראיונות אישיים עם אנשי ציבור, פוליטיקאים, וראשי מערכת הביטחון וצה"ל.

חומר ארכיוני שנבדק לקראת חשיפה עד מאי 2011:

ממשלה: סטנוגרמות של ישיבות הממשלה ה-14, מרץ—אוקטובר 1969.

משרד ראש הממשלה: לשכת מנכ"ל רוה"מ, 1973-1952.

הנהלה כללית, 1962-1948 (בדיקה חוזרת).

לשכת סגן רוה"מ, יגאל ידן, 1983-1977.

משרד החוץ: לשכת השר והמנכ"ל, 1985-1967.

נציגויות ישראל בחו"ל, 1980-1948 (בדיקה חוזרת).

משרדי ממשלה: חומר ממשרדי ממשלה שונים על-פי בקשות של מעיינים באולם הקריאה – עד שנת 1995.

הממשל הירדני ביהודה ושומרון (חומר שלל)
חומר של מושלי מחוזות, 1967-1948.

אוספי תיעוד בעל-פה (מכון דיוויס):

ראיונות אישיים עם אנשי ציבור, פוליטיקאים, וראשי מערכת הביטחון וצה"ל.

מחלקת חינוך ויחסי ציבור – דוח פעילות לשנת 2010:

המחלקה פועלת להפצת מידע על הגנזך באמצעות ימי עיון שבהם נחשפים המבקרים למצגות והרצאות שונות אודות גנזך המדינה ופועלו; . וכן אחראית על הפעילות מול גופי התקשורת השונים מתוך מטרה להעלות את המודעות הציבורית לפעילות הגנזך ול"אוצרות" המצויים בו.

במהלך שנת 2010 התקיימו בגנזך 21 ימי עיון למגזרים שונים בציבור.

בנוסף התקיימו במהלך השנה פעולות רבות של חשיפה לתקשורת: ראיונות, כתבות, צילומים בגנזך והודעות יזומות.

בחודש אוקטובר 2010 השתתף הגנזך בפרוייקט "בתים מבפנים" בירושלים.

השנה קיימה מחלקת חינוך ויחסי ציבור של הגנזך שיתוף פעולה עם מוזיאון ארץ ישראל במסגרת תערוכת "המושל הראשון" שנפתחה באוקטובר 2010 ומתוכננת להמשך עד אוגוסט 2011



דוח פעילות לחודשים ינואר עד יולי 2011:

במהלך המחצית השניה של שנת 2011 התקיימו בגנזך 13 ימי עיון למגזרים שונים בציבור. במהלך חודשים מרץ ואפריל עבדה המחלקה מול גופי תקשורת שונים בארץ ובעולם לקראת ציון 50 שנה למשפט אייכמן. הפעילות כללה חשיפת תעודות, מסמכים תמונות וסרטים וכן קיום ראינות בגנזך. בחודשים אלו קיימה מחלקת חינוך ויחסי ציבור של הגנזך שיתוף פעולה עם מוזיאון השואה בפאריז במסגרת תערוכת "50 שנה למשפט אייכמן" שנפתחה באפריל ומתוכננת להמשך עד ספטמבר 2011. בנוסף התקיימו שיתופי פעולה עם גופים שונים כגון יד ושם ומשכנות שאננים לציון אירוע זה. בחודש יוני הקימה המחלקה בשיתוף מחלקת ההדרכה במשרד ראש הממשלה תערוכה לציון יום ירושלים.

מעבדה לשימור ולשיקום – דוח פעילות לחודשים יולי 2010 – מאי 2011:

המעבדה לשימור ושיקום אחראית על שימור רשומות קיימות – ביצוע פעולות למניעה או לעצירת הידרדרות מצב הרשומות ועל שיקום חומר ארכיוני – אחזקת הבסיס הפיזי של פריט שניזוק לשם שימורו לאורך זמן. עבודת אנשי המעבדה כוללת בנוסף לכך גם הכנת סקר ארכיונים, הכנת תקנים, הכנת מדריכים, הכנת תוכניות והמלצות לשימור רשומות, הכנת נהלים ומפרטים טכניים לאמצעי שימור ושיקום, בקרת תנאי אחסון, הדרכת עובדים, ביצוע סדנאות והשתלמויות לקורסי ארכיונאות, שיתוף פעולה בוועדות מקצועיות בנושאי שימור, ביצוע סקר תקופתי של המצב הפיסי של הרשומות ושל האוספים ועל פי תוצאות הסקר בניית תוכנית עבודה שנתית לשיקום הפריטים.

בתקופה אליה מתייחס הדו"ח:

1. שוקמו 16,733 מסמכים בדרגות מורכבות שונות ובתוכם כרזות, מפות, שרטוטים, כתבי יד, עיתונים, מכתבים וספרים.
2. התקיים שיתוף פעולה עם משרד המשפטים בפתיחת כספות (עזבון אילזה הופה) בארץ ובחו"ל.
3. נערכו ביקורי ייעוץ ושימור אוספים בארכיון בית שלום אש, ארכיון מכבי, ארכיון מכון ויצמן.
4. הוכן נוהל שימור מדיה אור קולית, ונהל בדיקת חומציות.
5. ניתן מענה חירום לשיקום תיקים רטובים - משרד הרווחה.
6. בוצע סקר ארכיון לבדיקה סטטיסטית של מצב הפיסי של חומר ארכיוני בגנזך לקראת המעבר לערד.
7. הוכן חומר ארכיוני לתערוכות.
8. הוכן אומדן תקציבי לרכישת חומרים וטיפול בהצעות מחיר ציוד ואמצעים אחרים הנדרשים לפעולת השיקום.
9. יעוץ למוזיאונים וארכיונים בנושאי שימור ושיקום.
10. עודכנו נהלי ארכיון הנוגעים למחלקת שימור ושיקום.
11. השתתפות בימי עיון כנסים והרצאות בתחום השימור והשיקום.
12. היחידה ביצעה ניהול ובקרה של אבטחת איכות תוצרי סריקה.
13. היחידה ביצעה בדיקות מעבדה לתיקי ארכיון (משרד הפנים) ומדבקות גנזך לצורך התאמתם לשימוש בחומר ארכיוני: הזקנה מלאכותית (תנור), בדיקות חומציות (pH).



14. היחידה קיימה ניהול רשומות ומעקב אחרי החומר המשוקם.
15. היחידה ערכה דוחות עבודה חודשיים.
16. היחידה גיבשה תוכניות המלצות ופתרונות למעבר מחלקת שימור ושיקום לערד.

שירותי מחקר וקהל – דוח פעילות בשנת 2010 – מחצית 2011:

בשנת 2010 ביקרו באולם הקריאה 2615 חוקרים ומעיינים. באותה תקופה טופלו באמצעות דוא"ל 4110 פניות. בתקופה זאת בוצעו 3481 הזמנות עבור הקהל הפונה. הושאלו למעיינים באמצעות אולם הקריאה 21829 תיקים. התיקים המיועדים לעיון נבדקו טרם מסירתם לקוראים על ידי צוות אולם הקריאה, ועל פי הצורך (צנעת הפרט, בטחון המדינה וכדומה) הועברו למחלקת החשיפה. 4110 מכלל הפונים בשנת 2010 פנו ונענו בכתב. בשנת 2010 טופלו 97 בקשות לעותקים של יפוי כוח נוטריוני. סך ההכנסות של אולם הקריאה בשנת 2010 34232.7 ₪ ו-1270.5\$.

בשנת 2011 (עד תאריך 15/5/11) ביקרו באולם הקריאה 1061 חוקרים ומעיינים. בתקופה זו טופלו באמצעות הדוא"ל 1649 פניות. בתקופה זאת בוצעו 1260 הזמנות עבור הקהל הפונה, והושאלו למעיינים באמצעות אולם הקריאה 9059 תיקים. 1649 מכלל הפונים בשנת 2011 פנו ונענו בכתב.

באפריל שנת 2011 הועבר הטיפול ביפוי כוח נוטריונים למחלקת הגניזה. בתקופה שבין 1/1/2011 עד סוף מרץ 2011 טופלו 47 יפוי כוח. סך ההכנסות של אולם הקריאה בשנת 2011 11352 ₪ ו-405.5\$. ככל שיותר חומר ארכיוני נסרק והוצג באתר האינטרנט של הגנזך וככל שהשימוש בחומר הוא עצמאי יותר ואינו תלוי בביקור כך פחתו התשלומים עבור עותקים של חומר ארכיוני. **להלן קישור לאתר גנזך המדינה: אתר גנזך המדינה**

ועדת השמות הממשלתית

לא נמסר המידע מהיחידה.

הרשות לקידום מעמד האישה

קידום נשים לעמדות מפתח

הקמת מאגר של מועמדות לכהונה בדירקטוריונים ובגופים ציבוריים. בסוף 2010 מונה המאגר כ-1400 מועמדות. פיתוח קורסים להעצמת נשים ותחילת מכרז. השתתפות בצוות לקידום חקיקה על ייצוג נשים בחברות ציבוריות, ביוזמה ובהובלה של סגנית השר, גילה גמליאל. ארגון כנס נבחרות ציבור ברשויות המוניציפאליות. פעילות מול בנק ישראל בנושא הנצחת נשים על גבי שטרות ומטבעות.

יישום חקיקה בדבר ייצוג הולם לנשים



איסוף שוטף של נתונים על שיעורי ייצוג נשים בעמדות השפעה ופרסומם באתר הרשות. במהלך 2010 מונו 29.2% נשים ו-70.8% גברים לגופים שעליהם חל סעיף 16 לחוק שיווי האישה. במהלך 2010 מונו 28.8% נשים ו-71.2% גברים למשרות ציבוריות שעליהן חל סעיף 6ג לחוק שיווי זכויות האישה (שינוי קל לרעה לעומת שנה קודמת). נשלחו 227 תזכורות ובקשות דיווח אל הגורמים הממנים. אחוז הנשים בדירקטוריונים של החברות הממשלתיות הוא 43% (נכון ליוני 2010), ובעמדות הבכירות של החברות הציבוריות מכהנות 15.5% נשים ו-84.5% גברים.

העלאת המודעות לתופעת האלימות כלפי נשים

יום עיון שנתי בנושא "נפגעות ונפגעי אלימות בראי התקשורת". מימון הרצאות ברחבי הארץ במקומות עבודה, מוסדות וארגונים, בהשתתפות היועצות והממונות לקידום מעמד האישה. השתתפות בכנסים וימי-עיון שאורגנו ברשויות ובמקומות עבודה. הפצת המידע "לאף אחד אין זכות לפגוע בך". התקיימו 10 סדנאות להגנה עצמית והשתתפו בהן 211 נשים. איסוף נתונים על אלימות ופרסומם לציבור. יישום החוק למניעת הטרדה מינית: הפקת ערכת הסברה והפצתה, הפקת כנס מקצועי להשקת הערכה, קיום קמפיין הסברה בתקשורת בנושא מניעת הטרדה מינית, הפצת תקנונים למקומות עבודה, פרסום גופים המקיימים הכשרות מקצועיות לאחראיות על-פי החוק למניעת הטרדה מינית, מיפוי האחראיות למניעת הטרדה מינית (מאגר האחראיות מונה כ-2300 אחראיות בסוף 2010). קיום קורס הכשרה לאחראיות (בשיתוף עם מרכז השלטון המקומי ומסל"ן). שותפות בצוות הבינמשרדי לגיבוש התכנית "שיקום נשים הנתונות במעגל האלימות". השתתפות בסדנה בינלאומית של משרד החוץ בנושא "אלימות נגד נשים ונערות" בשיתוף אונסקו ובהשתתפות נציגות מ-30 מדינות.

מאבק בסחר בנשים

יישום החלטת ממשלה מ-2007 בדבר הענקת עיטור על המאבק בסחר בבני אדם בשיתוף עם משרד המשפטים ומרכז ההסברה. הפצת איגרת לציבור ליום הבינלאומי לביעור העבדות. חלק מההרצאות שמימנה הרשות הוקדשו לנושא הסחר בנשים.

יועצת לקידום מעמד האישה

מעקב שוטף אחר מינוי היועצות ברשויות המקומיות וטיפול במקרים שלא מונתה יועצת. קשר רצוף מול היועצות והזמנתן לימי עיון. ביזמת סגנית השר גילה גמליאל התקבלה החלטת ממשלה 1563 הקובעת כי ימונו ממונות לקידום מעמד האישה בחברות הממשלתיות, מעקב אחר יישום ההחלטה. השתתפות בכנס המקצועי השנתי ליועצות בהפקה של מרכז השלטון המקומי.

נשים בעולם העבודה

השלמת הדוח של הוועדה לבחינת "מקום עבודה תומך משפחה" והגשתו לנציב שירות המדינה (ובתחילת 2011 גם לממשלה). השתתפות בדיוני המועצה הציבורית לפי חוק עידוד התאמת מקומות עבודה לנשים וקידום ושילוב נשים בעבודה. טיפול מול משרד הבריאות בהשמט סניטריות בבתי חולים. השתתפות בדיוני הוועדה המייעצת של נציבות שוויון הזדמנויות בעבודה.

מידע מחקר ופרסומים

הרחבה ועידכונים באתר האינטרנט של הרשות לקידום מעמד האישה. הפצה של המידע "לאף אחד אין זכות לפגוע בך", הפצת התקנון למניעת הטרדה מינית, הפצת החוברת "נשים, מדריך ארגונים", התחלת ביצוע 4 סקרים בנושאים "נשים בפוסט-דוקטורט", נשים בעמדות בכירות, בריאות נשים, נשים עגונות.

בחינה מגדרית של דברי חקיקה



הוכנו והוגשו 70 חוות דעת מגדריות על הצעות חוק בנושאי ייצוג-נשים, אלימות כלפי נשים, עבודת-נשים, זנות ועוד.

קשר עם גופים בינלאומיים

השתתפות בוועידת ה-SCW: בראש המשלחת הישראלית עמדה סגנית השר ח"כ גילה גמליאל. הצגת הדו"ח בייג'ינג+15 על מעמד האישה בישראל. הגשת דוחות תקופתיים לארגונים בינלאומיים, בנושאי יישום ה-CEDAW, סחר בנשים ועוד.

מניעת פרסום פוגע

מעקב אחר דימוי האישה כפי שמשקף באמצעי התקשורת. פניות אל גורמי-פרסום וחברות מסחריות בדרישה להסיר פרסומים הפוגעים בדימוי האישה. פרסום קול קורא אל הציבור בנושא פרסום פוגע. יוזמות מול מועצת העיתונות, איגוד חברות הפרסום, עיריית תל-אביב.

פעילות במגזר המיעוטים

חלוקת מלגות ללימודים אקדמיים לסטודנטיות בדואיות, דרוזיות וצ'רקסיות. הפעלת קורסים בנושאי תעסוקה ויזמות עסקית, השלמת השכלה, העצמה ומנהיגות, לנשים ביישובים בדואים, דרוזים וצ'רקסים.

יישום שתי תכניות בין משרדיות

ליווי התכניות הבין משרדיות שהחלו ב-2007 לטיפול בנפגעות תקיפה מינית, ולהוצאת נשים ממעגל הזנות: התכניות כוללות דירות חירום, הוסטל לטיפול נפשי ושיקומי, מרכזי יום לטיפול נפשי ותעסוקתי, ועוד.

פרויקטים מיוחדים ויום האישה הבינלאומי

הנצחתן של שתיים ממיסדות העיר רחובות, בתיה מקוב ומרים מזרחי, בקריאת רחובות על שמותיהן, בשיתוף עם פסטיבל סרטי נשים ברחובות. פרויקט "קפיצת מדרגה" בית-שמש: פיתוח קהילות ואזורים בגישה שילובית. השתתפות בכנסים בנושאי שוויון הזדמנויות, עבודת-נשים, תקציב מגדרי, בריאות-נשים ועוד. מענה ל-1800 פניות בנושאים שבתחום פעילותה של הרשות. השתתפות באירועים שונים ברחבי הארץ לרגל יום האישה הבינלאומי, לרבות כנס הרצלייה לנשים השלישי, בנושא נשים משפיעות במשפט ובביטחון. מעקב אחר מינוי ממונות לקידום מעמד האישה בחברות הממשלתיות, בעקבות החלטת ממשלה 1563 ממארכ 2010, ומעורבות בהכשרתן המקצועית.

דו"ח הפעילות המלא זמין בקישור:

[/http://www.women.gov.il/MA/activity/activity](http://www.women.gov.il/MA/activity/activity)

עיקרי תכנית-העבודה לשנת 2011:

- א. בתחום **קידום נשים לעמדות מפתח**: פיתוח וביצוע קורסים למנהיגות, סדנאות להעצמה כלכלית, הרחבת מאגר מועמדות לכהונת דירקטוריות, הכשרת יועצות לקידום מעמד האישה, קידום מיזמים להעצמת נשים, ריכוז נתונים על ייצוג נשים בעמדות בכירות.
- ב. בתחום **קידום נשים בעולם העבודה**: הטמעת עקרונות תומכי משפחה, הפקת חוברת על זכויות נשים בעבודה, יום עיון על נשים בעבודה.



- ג. בתחום **ההיבט המגדרי**: הגשת חוות-דעת מגדריות על הצעות-חקיקה, הטמעת החובה לפרסום נתונים בפילוח מגדרי.
- ד. בתחום **זכויות נשים**: ריכוז והנגשת מידע, קידום חקיקה בתחום מעמד האישה, מניעת פרסום פוגע, תמיכה בפרויקטים מגדריים.
- ה. בתחום **מניעת אלימות כלפי נשים**: הפקת פרסומים, מימון הרצאות, פעולות ליישום החוק למניעת הטרדה מינית (כדוגמת הפצתה של ערכת הסברה, הפצת תקנונים והכשרת אחראיות למניעת הטרדה מינית), ביצוע סדנאות הגנה עצמית לנשים, השתתפות בהליך הבחירה של הזוכים בעיטור המאבק בסחר בבני אדם, יישום התכניות הבינמשרדיות להוצאת נשים ממעגל הזנות, ולטיפול בנפגעות תקיפה מינית.
- ו. בתחום **הבינלאומי**: שילוב מדינת ישראל ב-**UN WOMEN**, דיווחים שוטפים לגורמים בינלאומיים, השתתפות בוועידות בינלאומיות.

חברות ועלוני מידע שפרסמה הרשות לקידום מעמד האישה בשנת 2010:

- א. דו"ח **הוועדה לבחינת נושא "מקום עבודה תומך משפחה"**
הדו"ח נגיש באתר הרשות: <http://www.women.gov.il/MA>
- ב. **ערכת הסברה למניעת הטרדה מינית**
- ג. **תקנון למניעת הטרדה מינית** לעובדי המדינה (בשיתוף עם נש"מ)
- ד. **זכותי**. חוברת הדרכה לנבחרות ציבור ברשויות המקומיות (בשיתוף עמותת כ"ן, כוח-נשי)
- ה. **מדריך זכויות ושירותים המגיעים לנו** (בשיתוף עם 9 גורמי ממשל)
- ו. דו"ח **תקופתי בייג'ין+15** על מעמד האישה בישראל.

אגף הביקורת הפנימית

הביקורת הפנימית במשרד ראש הממשלה מבצעת את עבודתה בהתאם להוראות חוק הביקורת הפנימית, תשנ"ב – 1992 והתקנים המקצועיים של לשכת המבקרים הפנימיים.

הביקורת הפנימית בודקת את תקינות פעולות המשרד, מבחינת שמירה על החוקים, ההוראות והנהלים, טוהר המידות, חסכון ויעילות.

בנוסף, הביקורת הפנימית מופקדת על הטיפול בתלונות עובדים.

אגף הביקורת הפנימית עורך ביקורות ביחידות המשרד, בהתאם לתכנית עבודה שנתית, המאושרת על ידי המנכ"ל, כנקבע בחוק הביקורת הפנימית.

כמו כן, הביקורת הפנימית נדרשת לבצע במהלך השנה מטלות ביקורת מיוחדות, בהתאם לדרישת הנהלת המשרד.



דוחות הביקורת הפנימית הכוללים ממצאים, מסקנות והמלצות, מועברים תחילה לקבלת הערות הגוף המבוקר, מתקיימים דיונים עם מנהלי היחידות המבוקרות בנוגע לממצאי הביקורת, ומוצעות המלצות לתיקון הליקויים ולמניעת הישנותם בעתיד.

לאחר שילוב הערות הגופים המבוקרים בדוח הביקורת, מוגש דוח סופי למנכ"ל, ולמנהלי היחידות המבוקרות.

דוחות מבקר המדינה:

המבקר הפנימי מרכז את הטיפול בדוחות מבקר המדינה, החל משלב העברת טיוטות הדוח לקבלת הערות המשרד ועד לביצוע תיקון הליקויים עליהם הצביע מבקר המדינה.

על פי הוראות סעיף 21(א) בחוק מבקר המדינה התשי"ח – 1958 (נוסח משולב), הוקמה במשרד וועדה לתיקון ליקויים בראשות המנכ"ל.

יוער, כי על ראש הגוף המבוקר לדווח למבקר המדינה, בין היתר, על הדרכים לתיקון הליקויים והמועד לתיקונם, וכן על הליקויים שהוחלט לדחות את תיקונם והנימוקים לכך.

המבקר הפנימי במשרד ראש הממשלה מרכז את פעילות הוועדה המשרדית למעקב אחר תיקון ליקויים שהעלו על ידי מבקר המדינה והמבקר הפנימי.

תחומי הביקורת הפנימית:

המבקר הפנימי במשרד ראש הממשלה אחראי גם לביקורת בגופים חיצוניים כדלקמן:

- א. תאגידים סטטוטוריים שהוקמו בחוק ומתוקצבים על ידי הממשלה בתקנה ייעודית.
- ב. מועצות ציבוריות המשתתפות בתקציב המשרד.
- ג. עמותות פרטיות הנתמכות באמצעות תקנת תמיכות ומכוח מבחן התמיכה.

עיקרי פעילות האגף לשנים 2010 – 2011:

משימות הביקורת לשנים 2010 – 2011 מורכבות ממשימות הנוגעות לפעילותו הישירה של המשרד וממשימות המשיקות לעבודת מבקר המדינה.

המשימות נגזרות מתוך היעדים השנתיים שהציבה לעצמה הביקורת הפנימית וביניהם: שאיפה לצמצום הפערים בין פעולות המשרד בפועל לבין ההוראות המחייבות, ייעול ושיפור המשמעת במשרד בהתאם להוראות חוק שירות המדינה (משמעת) והוראות התקשי"ר והעלאת אחוז תיקון הליקויים עליהם הצביעו מבקר המדינה והמבקר הפנימי.



בין משימות הביקורת הנוגעות לפעילותו הישירה של המשרד קיימת משימה חדשה שהוטלה על המבקר הפנימי בכל אחד ממשרדי הממשלה: "ממשלה ירוקה – ייעול התפעול של משרדי הממשלה".

אגף הכספים

סיכום עיקרי הפעילות בשנת 2010:

במהלך שנת 2010 אגף הכספים במשרד ראש הממשלה היה אחראי על מכלול הפעילויות הכספיות של משרד ראש הממשלה ושל 6 משרדי ממשלה נוספים:

1. משרד לפיתוח הנגב והגליל
2. משרד לענייני גמלאים
3. משרד ההסברה והתפוצות
4. משרד לפיתוח האזורי
5. משרד לנושאים אסטרטגיים
6. משרד לענייני מודיעין

כמו כן מטפל אגף הכספים בפעילות הכספית של הגופים הבאים:

1. משרדי שרים וסגני שרים – בנוסף לטיפול בלשכות השרים וסגני שרים של המשרדים המפורטים בסעיף 1 לעיל, טיפל המשרד בלשכת השר משולם נהרי, לשכת השר בני בגין, לשכת השר יוסי פלד, לשכת השר מיכאל איתן, לשכת השר יעקב מרג'י, לשכת סגן השר איוב קרא.
2. יחידות הסמך ונלוות של המשרד - מנהלת תנופה, נציבות שירות המדינה, נתיב (לשכת הקשר), המועצה לביטחון לאומי, הרבנות הראשית, לפ"מ, לע"מ, מרכז ההסברה, מנהלת שירות האזרחי, מערך הגיור, גזר המדינה והרשות למעמד האישה.
3. רשויות סטטוטוריות - הרשות למלחמה בסמים (עברה למשרד לביטחון פנים החל משנת 2010), מרכז בגין, מרכז רבין, הרשות לפיתוח ירושלים, הרשות לפיתוח הנגב, הרשות לפיתוח הגליל והמרכז להנצחת מורשת גוש קטיף וצפון השומרון.

תחומי האחריות והפעילות של האגף:

- תכנון, ניהול וביצוע פעילויות כספיות של משרד ראש הממשלה, משרדים הכפופים לו ושל יחידות הסמך של המשרד.
- ביצוע תקציב.
- מימון, תשלומים, קביעת תנאים כספיים בעסקות.
- בדיקה, אישור וחתימה על הסכמי התקשרות.
- ניהול מערכת הנהלת חשבונות, משכורות, נסיעות לחו"ל.
- הכוונה מקצועית בנושאי כספים ותכנון.
- חברות בועדות השונות כולל פורום הנהלת המשרד.



בנוסף, האגף מלווה מן הפן הכלכלי של הפרויקטים מיוחדים כדוגמת: פרויקטים לחיזוק הצפון, "מסע", "תגלית", הקרן למורשת הכותל, הקמת אתר הנצחה בלטרון, מחשב לכל ילד, עלי הנגב ופיתוח המגזר הערבי, תשתיות המורשת, פרויקט צוות ירוק, פרויקט קליטת עולי תימן, קרן הון סיכון.

ליווי האגף בפרויקטים אלו כולל השתתפות בוועדות בין-משרדיות ובוועדות-היגוי של הפרויקטים ושותפות פעילה בקבלת החלטות הנוגעות לפרויקטים אלו.

נציגי החשבות חברים בוועדות המשרדיות:

ועדת מכרזים, ועדת יועצים, ועדת ענ"א, ועדת תמיכות, ועדת עיזבונות, ועדת נזיקין, ועדת מתנות, ועדת הדרכה ועוד.

סיכום עיקרי הפעילות בשנת 2011:

במהלך שנת 2011 התווספה לפעילויות של המשרד פעילות של היחידה להיערכות לרעידת אדמה.

רשימת חוברות ועלונים מידע לציבור

היחידה לא פרסמה מידע לציבור. אגף הכספים מחויב לפעול עפ"י הנחיות החשב הכללי והוראות התכ"ם. הוראות אלה זמינות לציבור באתר האינטרנט בכתובת:

<http://takam.mof.gov.il/doc/hashkal/horaot.nsf>



מנהלת תנופה

מנהלת תנופה הינה הזרוע המרכזת את הטיפול הממשלתי במפוני גוש קטיף וצפון השומרון, הטיפול במפונים נעשה הן ברמה האישית הפרטנית והן ברמת הקהילות, החזון המנחה את פעילות המנהלה הינו: "שיקום, התחדשות והשתלבות קהילות המפונים מגוש קטיף וצפון השומרון בישובי הקבע שלהם בפרט ובחברה הישראלית בכלל. ומינוף המשך דרכם בעשייה הציונית ויישוב הארץ לפיתוח והרחבת ההתיישבות בנגב ובפריפריה, כחלק בלתי נפרד מהמדיניות הלאומית הכוללת".

עקרונות ותהליכי עבודה:

ראיה מערכתית כוללת; תיאום ושיתוף פעולה בין כל הגורמים השותפים בתהליך; הקצאת משאבים; קיצור לוחות זמנים; טיפול במפונים ב"לב פתוח ונפש חפצה" מחד וקביעת גבולות לתהליך מאידך; קשר ודיאלוג רציף עם ראשי הקהילות ומשרדי הממשלה השותפים; עבודה פרטנית מול המשפחות - מיפוי וליווי באמצעות אנשי מקצוע; תיאום וחיזוק עבודה מול גופים מסייעים כדוגמת "מענים" "תעסוקטיף" ו"מהות"; קשר ישיר והפצת מידע לכלל משפחות המפונים; הטמעת אווירה חיובית של התקדמות.

פעילות המנהלה מתרכזת בשלושה תחומים מרכזיים:

- **התיישבות- קידום מעבר המשפחות לבתיהם בישובי הקבע, בדגש על סיוע למשפחות מתקשות והשלמת מעבר קהילות לישובים החדשים בהקדם האפשרי;** יישום ובקרה על ביצוע והתקדמות הסכמי ההעתקה (פיתוח ומבני ציבור); הכנה ויישום הסכמי מוסדות ציבור; גיבוש ויישום תוכנית עבודה לסגירת האתרים הזמניים.
- **פיצויים- יישום הפיצוי כפי שנקבע בתיקונים לחוק בנושאים הבאים** חוק עסקים; ותק בעלי בתים; שוכרים פרטיים; פיצוי על ציוד; **טיפול בתביעות מחוץ לחוק.**
- **שיקום- הפעלת תוכנית השלמות פערים -מ.החינוך;** הפעלת מוקד הורים; הפעלת תוכניות עבודה - הורות, נוער; קידום פעולות לבינוי קהילתי: חיזוק מנהיגות, קשר בין קהילות, בינוי מוסדות הקהילה; חיזוק צוותי העבודה ברשויות המוניציפאליות הקולטות; איגום עבודה עם משרדי ממשלה שותפים לתהליך השיקום; ליווי ומיקוד עבודה באוכלוסיות מוגדרות: חקלאים, אוכלוסיות חלשות; **שילובם המלא של המפונים במעגל העבודה והיצירה ושמירה על חוסנם הנפשי והחברתי.**



סיכום עיקרי פעילות היחידה בשנת 2010-2011:

1. פעולות לקידום מעבר קהילות המפונים לבתי הקבע ביישובים החדשים.
2. יישום מסקנות ועדת החקירה הממלכתית בנושא טיפולן של הרשויות המוסמכות במפוני גוש קטיף וצפון השומרון (דו"ח הביניים שפורסם ביום 16.9.2009 והדו"ח הסופי שפורסם ב-6.6.2010). **(מצ"ב מסמך המפרט את הנושאים של המלצות ועדת החקירה- ופירוט הטיפול)**
3. תיקון החוק בעניינם של בעלי העסקים (תיקון מס' 2)
4. החלטות ממשלה הנדרשות לצורך יישום המלצות ועדת החקירה
5. גיבוש והפעלת תוכניות סיוע למשפחות מתקשות.
6. פעולות בתחומי ההתיישבות, השיקום, והפיצויים כמפורט לעיל.
7. השלמת כל החקיקה והחלטות הממשלה הנדרשות ליישום המלצות ועדת החקירה הממלכתית (2011).
8. תיקון החוק (תיקון 3) בנושאים הבאים: פיצוי על ציוד, שוכרים פרטיים, ותק בעלי בתים, ביטול מקדם הוותק במסלול ב', מחירי מגרשים בפטור ממכרז בניצן ובאר גנים.
9. הפעלת פרויקטורים בקהילות למיפוי משפחות מתקשות ומתן סיוע פרטני למשפחות הן בתחום הסוציאלי והן ביעוץ כלכלי.
10. גיבוש תוכנית עבודה דו שנתית מול משרדי הרווחה והחינוך.

פרסומים ועלוני ידע לציבור שפרסמה המנהלה:

11. חוברת (24 עמודים) מתקדמים, עם כולם, לבית. - כלים חדשים לקידום וזירוז בניית הקבע של מפוני גוש קטיף וצפון השומרון (סיון תש"ע, מאי 2010).
12. חוברת מתקדמים לעסקים. (24 עמודים) - כללים חדשים לתוספת פיצוי לבעלי עסקים וחקלאים שפונו במסגרת תוכנית ההתנתקות מגוש קטיף וצפון השומרון (אב תש"ע, אוגוסט 2010).
13. חוברת (16 עמודים) מתקדמים. עדכונים מתנופה (שבט תשע"א, ינואר 2011)
14. חוברת מתקדמים. עדכונים מתנופה- תיקון מס' 3 לחוק; החלטות ממשלה; נושאים שונים (ניסן תשע"א, אפריל 2011).
15. עדכונים שוטפים באתר האינטרנט של המינהלה.
16. סרט "מתקדמים" (12 דק') - התמודדות עם קשיי הבניה ברמה האישית והקהילתית- לצפייה באתר המינהלה.



משרד ההסברה והתפוצות

"מסבירים ישראל"

פרסומים במדיה הכתובה והאלקטרונית

משרד ההסברה העלה במחצית פברואר 2010, באמצעות לפ"מ קמפיין נרחב הקורא לישראלים להצטרף למערך ההסברה של המדינה. המסר של הקמפיין - כל אחד יכול להשפיע על הדרך בה מוצגת ישראל בעולם.

במסגרת הקמפיין עלו בתחנות הטלוויזיה שלושה סרטונים המציגים בצורה הומוריסטית כיצד נתפשת ישראל בעולם כמדינת גמלים, מלחמות וטכנולוגיה פרימיטיבית, ובסופם השאלה: נמאס לכם לראות איך מציגים אותנו בעולם? אתם יכולים לשנות את התמונה.

כמו כן עלו תשדירי רדיו בכל התחנות, מודעות בעיתונות ארצית ומגזרית ובאנרים ופעילות שיווקית ברשת האינטרנט. באולם שחקים בנתב"ג נתלו שני שלטי ענק וכן מחולקות בטרמינל חוברות כיס שהופקו לצורך הקמפיין ליוצאים לחו"ל.

הקמפיין מפנה [לאתר אינטרנט](#) שנבנה במיוחד לקמפיין בו ניתנים כלים ומידע בנושאי הסברה, כמו גם מענה לשאלות נפוצות בהן נתקל הישראלי במפגשיו עם אזרחי העולם.

סדנאות הכשרה למשלחות היוצאות לחו"ל:

משרד ההסברה והתפוצות יצא בקמפיין הסברתי לאומי, הפונה אל הישראלים היוצאים לחו"ל באמירה – כל ישראלי בחו"ל הוא שגריר של רצון טוב, של מדינת ישראל. הנחת העבודה היא שגופים רבים בישראל מוציאים משלחות לחו"ל, אך אינם מציידים אותם בארגז כלים "הסברתי" להתמודדות עם שאלות והתקפות על מדינת ישראל.

במסגרת קמפיין "מסבירים ישראל" מפעיל המשרד גם בשנת 2011 – 2010 פרויקט להכשרת משלחות רשמיות היוצאות לחו"ל באמצעות קואוצינג המועבר על ידי חברת "דיבייט", המתמחה מזה שנים רבות בעבודה עם אוכלוסיות מגוונות, בדגש על אוכלוסיות צעירות היוצאות לשליחות ברחבי העולם.

קהל יעד:

כ- 5000 צעירים היוצאים למשלחות בחו"ל מדי שנה במסגרות שונות. ובשיתוף פעולה עם המועצה לחילופי נוער, משלחות רשמיות נוספות, קבוצות של מעצבי דעת קהל בעולם מתחומים שונים ועוד

מיקום:

הסדנאות מתקיימים באזורים ומיקומים שונים בארץ, בדגש על אזורי הפריפריה.



פורטל הסברה מרכזי- Israel.gov.il

מטרת הפרויקט:

הקמת פורטל הסברה הדומה במבנה שלו לאתרים מסחריים דוגמת **ynet** ו-**nrg**.
האתר יכיל חומרים הסברתיים המקיפים את מגוון תחומי החיים בישראל ובהקשרים השונים:
מהתחום המדיני-ביטחוני ועד לתחומים רכים יותר, אזרחיים, חברתיים וכלכליים.

האתר אמור להוות תשתית אינטרנטית לפרויקט המיתוג שהחל במשרד החוץ והוא יופעל במס' שפות:
עברית, אנגלית, רוסית, ספרדית, ערבית, צרפתית.

שילבים ראשונים: הנעת התהליך, הקמת צוות היגוי בינמשרדי, בניית האתר, יצירת תכני הסברה וקישורים לתכנים ואתרים רלוונטיים, עדכון ותפעול שוטף.

בשלב מאוחר יותר של הפרויקט, קיימת כוונה להקים ערוץ תקשורת אינטרנטי שיכלול שידורים בשפות שונות.

סטאטוס ביצוע: הוקמה וועדת היגוי בין-משרדית, הוזמן מחקר ראשוני על אתרי הסברה של מדינות נוספות, בשלבי התקשרות עם יועץ מלווה לפרסום המרכזים הרלוונטיים לצורך התקדמות בבניית האתר בשנת 2011

שליחי הסברה לקמפוסים

שיתוף פעולה עם הסוכנות היהודית

מטרת התוכנית

שליחת 23 שליחי הסברה, לקמפוסים מרכזיים ברחבי צפון אמריקה, לשנת הפעילות 2010 – 2011
השליחים יתערו בחיי היום יום של הסטודנטים היהודיים דבר שיאפשר להם לקדם באמצעותם פעולות הסברה ומודעות בנושאי ישראל וזהות יהודית אצל כלל הסטודנטים ולעודדם לבוא ולבקר בישראל.
כמו כן, יוקדש פרק ייחודי להסברת ישראל, בתהליך הכשרת כלל שליחי הסוכנות ברחבי העולם מידי שנה ותופק ערכת הסברה לשימוש כלל השליחים.

סמינר הסברה לאנשי תקשורת, וצעירים מרחבי העולם

- **סמינר שיח** קונפליקטים בתקשורת, **MICS** נערך בחודש אוגוסט 2010 והתקיים במרכז הבין תחומי בהרצליה, השתתפו בו 35 צעירים סטודנטים ואנשי תקשורת מאירופה.
- **מטרת הסמינר** – לחולל קשר ודעה חיובית יותר של אנשי תקשורת ועיתונאים ממדינות אירופאיות כלפי ישראל בנושאי הסכסוך הישראלי-פלשתינאי.



סמינר הסברה לעיתונאים צעירים וסטודנטים לתקשורת – צפון אמריקה

משרד ההסברה והתפוצות קיים בשיתוף המחלקה להגשמה בהסתדרות הציונית העולמית, בנובמבר 2010 במסגרת ה- GA כינוס הקהילות של צפון אמריקה השנתי שהתקיים בניו-אורלינס, סמינר מיוחד ל- 40 עיתונאים צעירים וסטודנטים לתקשורת מארה"ב.

- במהלך הסמינר נערכו הרצאות בנושאי בעיות הלגיטימיות של ישראל, כשבתום הסמינר מתחייבים הצעירים לפרסם מאמרים רלוונטיים בעיתונות המקומית והמקוונת.
- השנה התמקד הדיון בנושאי: הדעה-לגיטימציה של ישראל בעולם, יחסי ישראל ארה"ב, האיום האיראני, המשט הטורקי, שחרור גלעד שליט ועוד.

משלחות לקמפוסים במסגרת פרוייקט "Faces of Israel"

המשלחת "הפנים של ישראל" ("Faces of Israel") כללה משלחת של צעירים מיוחדת, הכוללת ערבים, יהודים, נציגים מהקהילה הגאה ויוצאי אתיופיה שיצאה למסע הסברה ייחודי באוניברסיטאות המובילות בארה"ב וקנדה. המשלחת נועדה להציג את ישראל באמצעות הישראלים – ולהחצין את הפנים האנושיות והפלורליזם השורר בחברה הישראלית. המשתתפים התנדבו לצאת משגרת היומיום, כדי לעבור הכשרה מיוחדת על מנת להציג ולייצג בחו"ל את הפנים האמיתיות של החברה בישראל.

משימת הסברה כללה פעילות נגד ארגונים המפעילים בקמפוסים פעילויות הסתה והכפשה נגד ישראל ואף מציגים אותה כמדינת אפרטהייד. כל משתתף עבר הכשרה מקיפה של אימון הסברה ייעודי שהקנה לו מוכנות יוצאת דופן למשימה מורכבת שכזו.

מספר קמפוסים בהם ביקרה המשלחת: 70 קמפוסים בניו יורק, בוסטון, וושינגטון, טורנטו. מספר האנשים שבאו במגע עם המשלחת ונחשפו לפעילות ההסברה של המשרד: 4000 איש בפחות משבוע ימים.

שבת אחים" –

פרוייקט הסברה וחיזוק הקשר עם התפוצות

תוכנית אשר החלה לפעול מיד עם הקמתו של משרד ההסברה והתפוצות בשיתוף עם הקונגרס היהודי האירופאי. התוכנית מפגישה אחת לחודשיים קהילה יהודית מאירופה עם שר ההסברה והתפוצות, נציג ממשלת ישראל וחברי הקהילה המקומית.

המפגש מתקיים באמצעות "ווידאו קונפרנס" ומשודר בשידור חי באתר האינטרנט של הקונגרס היהודי האירופאי. למפגש מוזמנים גם נציגי השגרירות הישראלית בארץ הרלוונטית. מטרת המפגשים היא יצירת דיאלוג בין נציגי ממשלת ישראל ומדינת ישראל לבין חברי הקהילות באירופה קטנות כגדולות, אשר אינן זוכות בדרך כלל ליחס כלשהו מנציגי ממשלת ישראל.

פסטיבל העם היהודי

בחול המועד סוכות 2010 התקיים לראשונה "פסטיבל המשפחה", פסטיבל חג פתוח לציבור הרחב ללא תשלום.

אירועי הפסטיבל נערכו בין סוכות אמנותיות שעוצבו על ידי אמנים, מעצבים ואדריכלים מהארץ ומחו"ל, בהשראת תרבות הקהילות היהודיות בתפוצות ברחבי קמפוס אוניברסיטת תל אביב.



הפסטיבל הוקדש לנושא עץ המשפחה, תרבות ומוסיקה יהודית עכשווית. עוד בפסטיבל - הפנינג של יצירה וצבע, מופעים אומנותיים ומופעי חוצות.

במקביל לפסטיבל נערך כנס אקדמי שעסק בנושא מנהיגות ויזמות צעירה בעם היהודי.

בשנת 2011 יתקיים פסטיבל העם היהודי בחול המועד סוכות, בעיר נתניה, בשיתוף עם עיריית נתניה ובית התפוצות.

תערוכה ניידת ברחבי הארץ בנושא הקהילות היהודיות, התפוצות והמסורת היהודית

כדי להעמיק את הידע וההיכרות של כלל הציבור בישראל עם המסורת של חיי הקהילות השונות בתפוצות בעבר וכיום, המשרד יזם בשיתוף עם מוזיאון העם היהודי – בית התפוצות תערוכה אשר תהא ניידת ותגענה למספר יישובים ברחבי הארץ ותציג בפני הציבור ותלמידי בתי הספר תערוכות בנושאים כגון: החתונה היהודית, תערוכה למשפחה בנושא האלף-בית הספורט היהודי בתפוצות טרום הקמת המדינה ועוד.

פרויקט "עמק התנ"ך"

פרויקט משותף עם עמותת "עמק התנ"ך" אשר מטרתו להחזיר את התנ"ך לחברה היהודית בתפוצות כגורם המהווה חיבור ותשתית משותפת לשפה, זהות, תרבות אסוציאטיבית ועוגן להזדהות לאומית וחברתית. באמצעות פרויקט זה אנו מנסים לגשר בין מיליוני היהודים בעולם לבין הקשר ההיסטורי של העם היהודי לארצו ומסורתה.

- במסגרת הפרויקט עם הקהילות, מתבקש מכל איש ואישה לכתוב בכתב ידו פסוק מסוים מהתנ"ך עד להשלמת כרך מלא בתנ"ך, אשר בסופו מאוגד לספר מלא ומושלם אשר מאחד את כלל הקהילות.
- במסגרת הפרויקט משתתפים אלפי יהודים אשר להם זו החוויה הראשונית בהקשר של הזהות היהודית, לצד יהודים אורתודוקסים החיים בקהילות השונות ובהרמוניה מלאה כשהתנ"ך ספר הספרים מהווה גורם מחבר.
- הפרויקט מתבצע באמצעות תערוכה ניידת כאשר ערכת הכתיבה על חומריה ניידת גם היא מקהילה לקהילה.
- בשנת 2009 השתתף המשרד בפעילות אשר נערכה בקרב הקהילות באוקראינה. בשנת 2010-2011 המשרד הרחיב את הפעילות בפרויקט למדינות נוספות.

השתתפות ביריד הספרים הגדול במוסקבה:

מידי שנה, בחודש ספטמבר מתקיים יריד הספרים הגדול במוסקבה. השנה בשיתוף פעולה עם נתיב, הוקם, ביריד זה, דוכן ישראלי עם חומרי הסברה אודות מדינת ישראל ומוסדות אקדמיים הקיימים בארץ. כמו כן, הוקצה מקום בדוכן להוצאת ספרים ישראלית אשר מוציאה לאור ספרות בשפה הרוסית (ספרות מתורגמת מעברית), בדוכן הוצגו כ-300 כרכים. בנוסף, על מסכי פלאזמה שהיו בדוכן הוצגו קטעים מסרטים ישראלים וראיונות עם שחקנים בכירים בארץ, שתורגמו לשפה הרוסית (כמו למשל גילה אלמגור, גרוסמן וכו').

במהלך היריד, שנמשך כחמישה ימים, הגיעו למוסקבה שני סופרים ישראלים, דוברי רוסית, ונתנו הרצאות אורח ביריד, באוניברסיטאות ותוכניות רדיו.



שיתוף פעולה עם לשכת הקשר (נתיב):

במסגרת שיתוף פעולה עם לשכת הקשר, המשרד משתתף בשלושה פרויקטים: ימי ישראל בחבר המדינות - חשיפה של קהל מבקרים להישגיה של מדינת ישראל ולקירוב התפוצות בחמ"ע לתרבות ישראלית ומסורת יהודית, באמצעות הרצאות, סרטים, תערוכות, מפגשים וכו'. ירידי ספרים והשכלה - הקמת דוכנים בירידי השכלה וירידי ספרים בערים שונות בחבר המדינות. בדוכנים הללו מחולקים חומרי הסברה, עלונים של מוסדות וארגונים הפועלים בארץ, במקום מתקיימות הרצאות יומיות, וכמו כן בדוכן ניתן לקבל אינפורמציה נרחבת והסברים לגבי ישראל. הכשרת מנהיגים בקרב סטודנטים - הפרויקט מסייע למשתתפים לפתח כישורי מנהיגות והתפתחות אישית. הפעילות מכוונת גם להעמקת הידע בהיסטוריה ומסורת של עם ישראל ומדינת ישראל. הפרויקט נועד להקים קהילת סטודנטים אשר תשתתף באופן פעיל בקהילות יהודיות בארץ מוצאם.

כנס ה"קואליציה הבין-פרלמנטארית למאבק באנטישמיות" ICCA:

בעקבות הכנס השנתי השני של "הקואליציה הבין-פרלמנטארית למאבק באנטישמיות (ICCA)" שהתקיים בנובמבר 2010 באוטווה, קנדה, מתגבש בימים אלה "כוח משימה בינ"ל למאבק בשנאה באינטרנט" שבראשו עומד שר ההסברה והתפוצות. השר חבר בוועדת ההיגוי של ה-ICCA - פורום אשר מורכב מפרלמנטרים ומומחים מרחבי העולם והוקם במטרה לדון בהיבטיה השונים של תופעת האנטישמיות ולגבש דרכי פעולה למאבק באנטישמיות על כל סוגיה ומאפייניה. כוח המשימה צפוי להתכנס ברבעון האחרון של שנת 2011.

Evaluation of Anti-Semitism

- האנטישמיות בשנת 2010: מגמות ואירועים: הפקת דו"ח אנטישמיות שנתי לסיכום המגמות והאירועים המרכזיים שאירעו בשנת 2010 ברחבי העולם: מגמות, מדידת שיעורים, זיהוי אזורים בעיתיים, התבטאויות של גורמים שונים, פעילות אנטי-ישראלית וכד'. הדו"ח הוצג בפני ממשלת ישראל בינואר 2011, לקראת יום השואה הבין-לאומי, ונשלח לקובעי מדיניות, לעיתונאים ולבעלי תפקידים בכירים בישראל.

הדו"ח הופק בסיוע המכון לחקר האנטישמיות והגזענות ע"ש סטפן רוט באוניברסיטת תל-אביב.

- הפקת חוברת מאמרים בנושא "הגדרת העבודה של האנטישמיות" בשיתוף המכון לחקר האנטישמיות והגזענות ע"ש סטפן רוט באוניברסיטת ת"א. החוברת מתבססת על מידע שהוצג בכנס מקצועי בינ"ל ותופץ (באנגלית) לאנשי מחקר ומקצוע מהתחום.

פעולות לשימור זיכרון השואה

"הקול עוד נשאר" - שירי יום הזיכרון לשואה ולגבורה

פרויקט מיוחד של וביזמת משרד ההסברה והתפוצות, בשיתוף רשת ג', ליום הזיכרון לשואה ולגבורה. במסגרת הפרויקט אמנים ישראלים מלחינים ומבצעים שירים הנוגעים בזיכרון השואה ומשמרים אותו במילים קולות וצלילים. זווית אישית על העבר הנורא, דרך היצירה הישראלית העכשווית.



הפרויקט כולל הפקה של 14 שירים ואתר אינטרנט ייעודי: www.hakolot.co.il

טקס לציון יום הזיכרון הבין-לאומי לשואה

בחודש ינואר 2011 התקיים טקס לציון יום הזיכרון הבינלאומי לשואה בפרלמנט האירופי בבריסל, בהשתתפות שר ההסברה והתפוצות וראשי הקהילות היהודיות באירופה. הטקס התקיים ביוזמתו של המשרד ובשיתוף יד ושם והקונגרס היהודי האירופי.

פרויקטים לשימור זיכרון השואה ומניעת אנטישמיות

משרד ההסברה והתפוצות יזם בשיתוף עם "יד ושם" מספר פרויקטים להנחלת והעמקת תודעת השואה בקרב צעירים ומבוגרים בישראל.

1. פרויקט "מעצבים זיכרון" תשע"א – תחרות ארצית שנתית לבחירת הכרזה הממלכתית ליום הזיכרון לשואה ולגבורה. הכרזה הזוכה הופצה למוסדות החינוך, לרשויות המקומיות, לתנועות הנוער, למרכזים קהילתיים ולקהילות יהודיות בתפוצות, בצירוף מערך שיעור נלווה (במס' שפות).
2. פרויקט מו-זיקה: הפרויקט נערך בשיתוף רשויות מקומיות. במרכזו מופע שמעלים תלמידי בתי-ספר אשר הלחינו טקסטים העוסקים בשואה. בסוף אפריל 2011, סמוך ליום הזיכרון לשואה ולגבורה, נערכו מופעים בעיר חיפה (מופע מרכזי + 6 מופעים נוספים). בשנת 2010 הפרויקט התקיים בעיר אשדוד.
3. השתלמויות לקהל הרחב: השתלמויות לקהל הרחב סביב היבטים נבחרים של נושא השואה.
4. סרטי עדות: פרויקט בשיתוף רשויות מקומיות, לתיעוד סיפוריהם של ניצולי שואה החיים בישראל. הסרט מספר את סיפורו של הניצול שהפך לגיבור ודמות למודל לחיקוי ביישוב. הסרט מספר את סיפורו של הגיבור בתקופות שונות, החל מהתקופה של טרום המלחמה, במהלכה, ולאחריה כולל העליה לישראל ותרומתו ליישוב בו הוא מתגורר כיום. הסרט מלווה בחומרים חינוכיים להקרנות בבתי הספר ושימושים קהילתיים.
5. פרויקט כרזות בינלאומי: תערוכה בת 10 כרזות אשר תוצג ברחבי אירופה בינואר 2012, במסגרת האירועים לציון יום הזיכרון הבינלאומי לשואה. פרויקט של "כוח המשימה הבינלאומי לחינוך, מחקר וזיכרון השואה" (ITF) - בשת"פ עם צ'כיה, צרפת, יד ושם ומשרד ההסברה והתפוצות.
6. תוכנית חינוכית – הסברתית במדינות דרום אמריקה – הכשרת מורים להוראת נושא השואה.



שחזור מחנה ההשמדה סוביבור

במסגרת שיתוף פעולה בין ממשלת ישראל וממשלת פולין וסלובקיה, משרד ההסברה והתפוצות שותף בפרויקט ההנצחה והשחזור של מחנה ההשמדה סוביבור בפולין, בשיתוף יד ושם, ומשרד החוץ.

אירועי זיכרון לציון 70 שנים לאסון באבי-יאר באוקראינה

במלאת 70 שנים לטבח בגיא ההריגה באבי יאר באוקראינה, יקיימו ממשלות ישראל ואוקראינה באוקטובר 2011 אירועי זיכרון בשתי המדינות. משרד ההסברה והתפוצות אחראי מצד ממשלת ישראל לתיאום האירועים, בשת"פ עם משרד החוץ, נתיב, יד ושם וממשלת אוקראינה.

מסע הסברה בנושא השואה לאזור Boston-New-England

אפריל 2010

משרד ההסברה והתפוצות בשיתוף פעולה עם צה"ל הכשיר משלחת של חיילים אשר התלוותה לשר ההסברה והתפוצות, למסע הסברה בנושא השואה בקרב הקהילות היהודיות בבוסטון אשר כללו ביקורים בבתי הספר, מוסדות להשכלה גבוהה, בתי כנסיות, מרכזי תרבות וכו

כמו כן, השתתפו חברי המשלחת בטקס פתיחת יום השואה באנדרטה המרכזית מפגשי תיאום מסרי הסברה בנושאים אקטואליים עם ראשי נציגויות העם היהודי בניו-אינגלנד. קיום פאנל הסברתי בבית ספר לממשל JFK, HARVARD.

פרויקט "חגים בקהילה" – שילוב תרבויות:

מטרת הפרויקט להפוך את לוח השנה היהודי לציר מרכזי לעיצוב תרבות יהודית – ישראלית הנגישה לכל מגזרי האוכלוסייה. משרד ההסברה והתפוצות מאמין כי החגים הם הזדמנות לגעת במכנה המשותף לכולנו, והזדמנות לשוות להם משמעות ערכית עמוקה. במסגרת הפרויקט ייערכו מפגשי חג ושיח ערכי הרלוונטי לחיים של כל אחד ואחת מאיתנו. לקראת המפגשים מופקות חוברות חג המשלבות טקסטים קלאסיים ומודרניים, העוסקים בהקשרים ובהיקשים הנובעים מהחג. החוברות מאגדות מידע מהביטים שונים: היסטוריים, מקראיים, מדרשים וכתבי הגות ספרותיים הכוללים שירה עברית חדשה ומאמרים מודרניים. הפרויקט משרת עשרות אלפי משתתפים ברחבי הארץ במוקדים רבים ברחבי המדינה.

- בשנת 2010 השתתפו יותר מ-300,000 איש בפרויקט
- בשנים האחרונות יותר ועולים מחבר העמים נחשפים לפרויקט ועל כן התחלנו להיערך לגיוס והכשרת מדריכים דוברי השפה להנחת תפילות, שיח ולימוד בשפה הרוסית
- שותפים: ארגון ביח"ד, החברה למתנס"ים
- הפרויקט מתקיים גם בשנת 2011



מרכז ההסברה

ביצוע תכנית העבודה - 2010

מרכז ההסברה ביצע בשנת 2010 את תכנית העבודה שתוכננה - במלואה, ובתוך כך הפיק וארגן את הטקסים הממלכתיים, הפיק ומכר פרסומים שיש בהם עניין לציבור בכלל ולמערכת החינוך בפרט, עסק בפעילות הסברתית ייחודית - במסגרת "הסברה על גלגלים" ביצע מספר סיורים נושאים בהשתתפות פורום מקבלי החלטות במשרדי ממשלה ומוסדות ציבור וכן המשיך ולקחת חלק בפעילות של וועדת השרים לענייני סמלים וטקסים. במהלך שנת 2010 פעל מרכז ההסברה במשרד ההסברה והתפוצות ולקח על עצמו לקדם מספר פרויקטים בארץ ובתפוצות:

- הפקת טקס זיכרון בפרלמנט האירופי בבריסל – לציון היום הבינלאומי להנצחת קורבנות השואה (אוקטובר 2010)
- קבלת פנים למשט השלום – נמל הקישון, חיפה (מאי 2010)
- הפקת כנס בינלאומי לעיתונאים מכל העולם דוברי רוסית (5 במשך ימים, מאי 2010)
- אירוע "ישראלי" לכבוד בעלי היאכטות שהגיעו מ-30 מדינות (כולל טורקיה)
- הפעלת כ-100 סדנאות הסברה למשלחות היוצאות לחו"ל - במסגרת מיזם "מסבירים ישראל"
- הדפסת חומרים המחולקים בסדנאות (חוברת, תעודה, פולדר)

בשנת 2010:

- הפקנו 23 טקסים ממלכתיים
- הפקנו כרזת נושא המייצגת את יום הזיכרון הבינלאומי לקורבנות השואה (27.1)
- הפקנו אירוע השקת הכרזה והצגתה בפני ראש הממשלה וממשלת ישראל
- סייענו לאירוע הנצחה לאילן רמון – "קרני רמון" (מצפה רמון, ינואר 2010)
- הפקנו ישיבת ממשלה מיוחדת בתל חי (פברואר 2010)
- הפקנו שלטי ענק ובהם כרזת יום העצמאות.
- השלטים נתלו בנתב"ג (מיום העצמאות למשך שנה)
- ייעצנו וסייענו בהפקתו של טקס פרס ראש הממשלה ליזמות ולחדשנות (אוקטובר 2010)
- הפקנו ישיבת ממשלה מיוחדת בדגניה (אוקטובר 2010)
- אירגנו 3 סיורי "הסברה על גלגלים" - לפורום מקבלי החלטות במשרדי ממשלה ומוסדות ציבור
- הפקנו פרסומים - חוברות, כרזות, סמלי המדינה ועוד

ועדת שרים לענייני סמלים וטקסים:

- מרכז ההסברה הוא הזרוע הביצועית של וועדת השרים לענייני סמלים וטקסים
- מנהלת מרכז ההסברה חברה בצוות העוסק בהוצאת ספר הטקסים של מדינת ישראל (פרוטוקול).

ועדה בין משרדית מייצגת לוועדת שרים לסמלים וטקסים:



- מנהלת מרכז ההסברה עומדת בראש ועדה זו המטפלת בכל הנוגע לפניות בנושא טקסים הממלכתיים. הוועדה פועלת לאורך כל השנה.

טקסי יום העצמאות:

הדלקת המשואות:

ישיבות מיוחדות:

1. ישיבת התנעה של כל הכוחות הלוקחים חלק בטקס
2. ישיבת סיכום והפקת לקחים עם כל הכוחות הנ"ל
3. ישיבת הכרות עם מדליקי המשואות

בחירת מדליקי המשואות:

עם בחירת הנושא המרכזי ע"י הממשלה :

- מנהלת מרכז ההסברה עומדת בראש ועדה ציבורית לבחירת מדליקי המשואות
- נבחרת ועדה ציבורית
- נעשית פניה לציבור להציע מועמדים
- נעשה מיון ראשוני של המועמדים המוצעים
- הוועדה התכנסה 5 פעמים עד לבחירת מדליקי המשואות.

טיפול במדליקי המשואות:

- קשר אישי שוטף עם כל אחד ממדליקי המשואות
- דאגה לחיבורם של הטקסטים למדליקי המשואות המוקראים בטקס
- אירוח מדליקי המשואות ביום בו נערכת החזרה הכללית כולל חזרות על הטקסטים עם מנחה מקצועי
- השתתפות בקבלת פנים בכנסת, כולל הצגת כל אחד מהמדליקים בפני באי האירוע
- אירוח מדליקי המשואות ביום החזרה הכללית כולל השתתפותם בחזרה הכללית וטיפול בהחזרתם למקומותיהם לאו הסדרת לינות עבורם
- אירוח מדליקי המשואות ביום הטקס כולל השתתפותם בטקס
- הכנת קבלת פנים בתום הטקס כולל כיבוד, חלוקת תעודות ופסלונים

בחירת כרזת יום העצמאות:

- בכל שנה, עם קבלת ההחלטה ועדת שרים לסמלים וטקסים על בחירת הנושא המרכזי של יום העצמאות, אנו מקיימים תחרות לבחירת הכרזה ההולמת את הנושא שנבחר. התחרות נעשית בקרב גרפיקאים מקצועיים באמצעות לפ"מ. אנו מפרסמים את דבר התחרות כולל הפרס הכספי:
- העבודות נבדקות בוועדה לבחירת כרזת יום העצמאות
 - הכרזה מופקת על ידנו כשהזוכה מלווה את הליך ההדפסה



פרסום בעיתונות:

אנו דואגים לפרסם בעיתונות מודעה גדולה ובה מידע הקשור בטקסי יום הזיכרון ואירועי יום העצמאות כולל מידע הקשור במוזיאוני משרד הביטחון ומחנות צה"ל הפתוחים לקהל הרחב ללא תשלום

טקס הענקת פרסי ישראל

הטיפול בטקס זה כולל בין השאר:

1. ישיבת התנעה של כל הגורמים הלוקחים חלק בטקס
2. הכנת סרטונים על כל אחד מהזוכים
3. הכנת סרטון על מקבלי פרסי ישראל לדורותיהם
4. הנחיית מקבלי פרסי ישראל בערב הטקס
5. הכנת קבלת פנים למקבלי הפרס, לשופטים, ולנשיאות
6. ישיבת סיכום והפקת לקחים

הטקסים הממלכתיים לשנת 2010:

1. הטקס הממלכתי לציון יום שחרור אילת
יום שלישי, ט' באדר תש"ע, 23 בפברואר 2010, בשעה 17:30, אום רשרש, אילת
2. טקס האזכרה הממלכתי ליוסף טרומפלדור וחבריו שנפלו בי"א באדר בקרב על הגנת תל-חי (90 שנה לנפילתו)
יום חמישי, י"א באדר תש"ע, 25 בפברואר 2010, בשעה 13:00, תל-חי
3. טקס האזכרה הממלכתי המשותף לנשיאי ישראל ולראשי ממשלותיה שהלכו לעולמם
יום שלישי, א' בניסן תש"ע, 16 במרץ 2010, בשעה 17:00, בית הנשיא, ירושלים
4. עצרת הפתיחה הממלכתית של אירועי יום הזיכרון לשואה ולגבורה
יום ראשון, כ"ז בניסן תש"ע, 11 באפריל 2010, בשעה 20:00, יד ושם, ירושלים
(תידחה משבת, כ"ו בניסן) (הטקס נערך ביד ושם בסיוע מרכז ההסברה)
5. הטקס "לכל איש יש שם" – המפעל להנצחת קורבנות השואה (קריאת שמות הנספים)
יום שני, כ"ח בניסן תש"ע, 12 באפריל 2010, בשעה 10:30, הכנסת, ירושלים
(יידחה מראשון, כ"ז בניסן) (הטקס נערך בכנסת ע"י הכנסת בסיוע מרכז ההסברה ויד ושם)
6. טקס האזכרה הממלכתי לחללי ההעפלה
יום שני, ה' באייר תש"ע, 19 באפריל 2010, בשעה 11:00, מוזיאון ההעפלה, חיפה
(יידחה מיום ראשון, ד' באייר)



7. **טקס האזכרה הממלכתי לחללי פעולות איבה**
יום שני, ה' באייר תש"ע, 19 באפריל 2010, בשעה 13:00, הר הרצל, ירושלים
(יידחה מיום ראשון, ד' באייר)
8. **טקס האזכרה הממלכתי לחללי המחתרות ולעולי הגרדום**
יום שני, ה' באייר תש"ע, 19 באפריל 2010, בשעה 16:00, מוזיאון אסירי המחתרות,
כלא עכו
(יידחה מיום ראשון, ד' באייר)
9. **הטקס המקדים - הדלקת המשואות - הטקס הממלכתי לנעילת יום הזיכרון ולפתיחת אירועי יום העצמאות**
יום חמישי, 15 באפריל 2010, בשעה 19:45, הר הרצל, ירושלים
10. **טקס הדלקת המשואות - הטקס הממלכתי לנעילת יום הזיכרון ולפתיחת אירועי יום העצמאות**
יום שני, ה' באייר תש"ע, 19 באפריל 2010, בשעה 19:45, הר הרצל, ירושלים
(יידחה מיום ראשון, ד' באייר)
11. **טקס הענקת פרסי ישראל**
יום שלישי, ו' באייר תש"ע, 20 באפריל 2010, בשעה 20:00, תיאטרון ירושלים
(יידחה מיום שני, ה' באייר)
12. **הטקס הממלכתי לציון הניצחון על גרמניה הנאצית (65 שנים לגמר המלחמה)**
יום ראשון, כ"ה באייר תש"ע, 9 במאי 2010, בשעה 17:00, יד ושם, ירושלים
(הטקס נערך ביד ושם בסיוע מרכז ההסברה)
13. **טקס האזכרה הממלכתי לזיכרם של יהודי אתיופיה שניספו בדרכם לישראל**
יום רביעי, כ"ח באייר תש"ע, 12 במאי 2010, בשעה 12:00, אנדרטת הזיכרון, הר הרצל, ירושלים
14. **הטקס הממלכתי ליום איחוד ירושלים וזיכרון לנופלים**
יום רביעי, כ"ח באייר תש"ע, 12 במאי 2010, בשעה 18:00, גבעת התחמושת, ירושלים
15. **טקס האזכרה הממלכתי במלאת שנה לפטירתו של פרופ' אפרים קציר**
יום ראשון, ז' בסיון תש"ע, 24 במאי 2010, בשעה 17:00 בבית העלמין, רחובות



16. **טקס האזכרה הממלכתי לבנימין זאב הרצל (106 שנים לפטירתו)**
י"ט בתמוז תש"ע, 1 ביולי 2010, בשעה 18:00, הר הרצל, ירושלים
(יוקדם משישי כ' בתמוז)
17. **טקס האזכרה הממלכתי לזאב ז'בוטינסקי (70 שנים לפטירתו)**
יום ראשון, כ"ט בתמוז תש"ע, 11 ביולי 2010, בשעה 18:00, הר הרצל, ירושלים
18. **טקס האזכרה הממלכתי לרחבעם זאבי (גנדי) (9 שנים להרצחו)**
יום חמישי, כ"ט בתשרי תשע"א, 7 באוקטובר 2010, בשעה 15:00, הר הרצל, ירושלים
(יוקדם מיום שישי, ל' בתשרי)
19. **הטקס הממלכתי הפותח את אירועי הזיכרון ליצחק רבין - "נר יצחק"**
יום שלישי, י"א בחשוון תשע"א, 19 באוקטובר 2010, בשעה 17:00, משכן נשיאי ישראל
20. **טקס האזכרה הממלכתי ליצחק רבין (15 שנים להרצחו)**
יום רביעי, י"ב בחשוון תשע"א, 20 באוקטובר 2010, בשעה 15:00, הר הרצל, ירושלים
21. **טקס האזכרה הממלכתי לחיים ויצמן (58 שנים לפטירתו)**
יום חמישי, כ' בחשוון תשע"א, 28 באוקטובר 2010, בשעה 15:00, אחוזת ויצמן, רחובות
(יוקדם מיום שישי, כ"א בחשוון)
22. **טקס האזכרה הממלכתי לדוד בן גוריון (37 שנים לפטירתו)**
יום ראשון, ז' בכסלו תשע"א, 14 בנובמבר 2010, בשעה 12:00, שדה בוקר
(יידחה משבת, ו' בכסלו)
23. **טקס הענקת עיטור למצטיינים במאבק בסחר בבני אדם**
יום חמישי, כ"ה בכסלו תשע"א, 2 בדצמבר 2010, בית הנשיא, ירושלים

פרסום כל אחד מהטקסים בעיתונות:

לפני כל אחד מהטקסים הממלכתיים – אנו דואגים לפרסם מודעה המציינת את פרטי הטקס.

פעילות הסברתית מיוחדת:

"הסברה על גלגלים"

גם השנה תוכננו ואורגנו סיורי הסברה ("הסברה על גלגלים") לפורום מקבלי החלטות במשרדי ממשלה ובמוסדות ציבור. הנושאים שטופלו בסיורים הם:



- התיישבות בארץ ישראל
- אתרים היסטוריים
- עידוד יזמות מקומית בתחומי תיירות
- מנהיגות ציונית

לוח שנה מהודר:

גם השנה הפקנו את לוח השנה המסורתי אשר יחד השנה לנושא "טקסים וטקסיות". בלוח מצוינים הטקסים הממלכתיים שבאחריות מרכז ההסברה. הלוח משמש עוד כלי להעברת מידע ומסרים "ממלכתיים" והוא מחולק לחברי הממשלה, לחברי כנסת, לפקידות הבכירה העושים בו שימוש רב.

שירות הפרסומים במרכז ההסברה:

מכירת פרסומים:

השנה נמכרו כ- 20,000 פריטים (חברות, כרזות, מפות תערוכות ועוד) בסכום כולל של 200,000 ₪.

מכירת הפרסומים נעשית:

- באופן ישיר- לקהל לקוחות המגיע לחנות הפרסומים במשרד
- ע"י הזמנות המגיעות אלינו באמצעות הדואר או בפקס
- באמצעות החנות המקוונת באינטרנט

שיווק הפרסומים:

הפרסומים משווקים בעיקר למערכת החינוך באמצעות עלונים נושאים שאנו מפיקים מספר פעמים בשנה.

הדפסנו 2 סוגי עלונים אשר מופצים ע"י חדר המשלוח של משרד החינוך ל- 15,000 מוסדות חינוך ברחבי הארץ.

הפקות דפוס:

- כרזת יום העצמאות ה- 62 לישראל (נבחרה בתחרות נושאת פרסים בקרב גרפיקאים)
- חוברת - מתווה לטקס יום הזיכרון לשואה ולגבורה
- כרזת – "ונזכור את כולם" - ליום הזיכרון
- כרזת – "מגילת העצמאות"
- כרזת "מגילת העצמאות" - בקפסולציה
- מפת עולם – מדינית (בקפסולציה)
- מפת ישראל פיסית (בקפסולציה)



הפקות מיוחדות

- לוח תכנון שנתי
- סיכת דש ליום העצמאות – "62"

פעילות במשרד ההסברה והתפוצות - אירועים:

ינואר 2010:

- הצגת כרזת יום השואה הבינלאומי בפני ממשלת ישראל .
- אירועי האו"ם – כולל ישיבה מיוחדת במליאת האו"ם ופגישה עם מזכ"ל האו"ם בנושא יום השואה הבינלאומי (27.1)
- סיוע בהפקת טקס חנוכת אתר ההנצחה לאילן רמון (במצפה רמון)

פברואר 2010:

- הפקת ישיבת ממשלה מיוחדת בחצר תל חי

מאי 2010:

- כנס עיתונאים עולמי (דוברי רוסית):
- קליטת האורחים בשדה התעופה והסעתם לבתי המלון .
- אירוע פתיחה בהשתתפות רה"מ (23.5.10)
- פאנלים באולמות+מליאה
- סיור ביפו העתיקה (24.5) (5 אוטובוסים)
- סיור בירושלים כולל פיקניק (קק"ל) ואירוע חגיגי בלטרון במלאת 65 שנים לניצחון על גרמניה הנאצית (25.5) (5 אוטובוסים)
- סיור לצפון (5 אוטובוסים) + ארוחת ערב חגיגית
- אירוע סיום באולמי אווניו (26.5)
- הסעות לשדה התעופה (בכל סוגי הרכבים)

2. יוני 2010:

- אירועי משט השלום, נמל הקישון , חיפה:
- קבלת פנים כולל חלוקת חומרי הסברה , מפות של ישראל
- הכנת כובעים וחולצות (ברוכים הבאים) וחלוקתם
- אירוע מרכזי לבעלי היאכטות ולמוזמנים

הפקות מיוחדות:

- הפקת שלטי רול אפ – "משרד ההסברה והתפוצות" (באנגלית ובעברית)
- שלט רול-אפ – כרזת יום השואה הבינלאומי (להצגה בפני הממשלה)

אירועים וטקסים במשרד החינוך:

על פי ההסכם עם הנהלת משרד החינוך נמשיך ונסייע להם להפיק את הטקסים



המרכזים של משרד החינוך:

- טקס הענקת פרסי שר החינוך (26.5.10)
- טקס הענקת פרס החינוך היישובי (3.3.2010)
- טקס עובד מצטיין (דצמבר 2010)

תכנית העבודה לשנת 2011

מרכז ההסברה ימשיך בתפקידיו המסורתיים: יפיק את הטקסים הממלכתיים, יפיק אירועים על פי צורכי משרד ההסברה והתפוצות בארץ ובחו"ל, יסייע בכל הקשור בהפקתם של ישיבות ממשלה מיוחדות, ימשיך להפיק פרסומים ולמכור אותם בכל האמצעים העומדים לרשותו.

מנהלת מרכז ההסברה תמשיך להשתתף בישיבות של וועדת השרים לענייני סמלים וטקסים.

מנהלת מרכז ההסברה תמשיך ותפעל במסגרת תפקידה כיושבת ראש הוועדה הבין משרדית המייעצת לוועדת השרים לסמלים וטקסים.

על פי בקשת הממשלה, מנהלת מרכז ההסברה תפעל להוצאתו של ספר הטקסים (הפרוטוקול) של מדינת ישראל.

הטקסים הממלכתיים המתוכננים בשנת 2011:

- 1. טקס ממלכתי להתייחדות עם הניספים בדליקה בכרמל והזדהות עם משפחותיהם**
יום רביעי, כ"ט בטבת תשע"א, 5 בינואר 2011, בשעה 19:00, "בקתה ביער", קיבוץ בית אורן
- 2. הטקס הממלכתי לציון יום אסירי ציון**
יום שלישי, י"ג בשבט תשע"א, 18 בינואר 2011, בשעה 14:00, מרכז הקונגרסים, ירושלים.
- 3. הטקס הממלכתי לציון יום שחרור אילת**
יום שלישי, ט' באדר ב' תשע"א, 15 במרץ 2011, בשעה 17:30, אום רשרש, אילת
- 4. טקס האזכרה הממלכתי ליוסף טרומפלדור וחבריו שנפלו בי"א באדר בקרב על הגנת תל-חי (91 שנים לנפילתו)**
יום חמישי, י"א באדר ב' תשע"א, 17 במרץ 2011, בשעה 11:30, תל-חי
- 5. טקס האזכרה הממלכתי המשותף לנשיאי ישראל ולראשי ממשלותיה שהלכו לעולמם**
יום שלישי, א' בניסן תשע"א, 5 באפריל 2011, בשעה 17:00, בית הנשיא, ירושלים
- 6. עצרת הפתיחה הממלכתית של אירועי יום הזיכרון לשואה ולגבורה (סיוע ליד ושם)**



יום ראשון, כ"ז בניסן תשע"א, 1 במאי 2011, בשעה 20:00, יד ושם, ירושלים
(תידחה משבת, כ"ו בניסן)

7. טקס הנחת הזרים (סיוע ליד ושם)

יום שני, כ"ח בניסן תשע"א, 2 במאי 2011, בשעה 10:00, יד ושם, ירושלים
(יידחה מיום ראשון, כ"ז בניסן)

8. הטקס "לכל איש יש שם" – המפעל להנצחת קורבנות השואה (קריאת שמות הניספים)

(סיוע לכנסת בשיתוף יד ושם)

יום שני, כ"ח בניסן תשע"א, 2 במאי 2011, בשעה 10:30, הכנסת, ירושלים
(יידחה מיום ראשון, כ"ז בניסן)

9. טקס האזכרה הממלכתי לחללי ההעפלה והעלייה אשר ניספו בדרכם לישראל

יום שני, ה' באייר תשע"א, 9 במאי 2011, בשעה 11:00, מוזיאון ההעפלה, חיפה
(יידחה מיום ראשון, ד' באייר)

10. טקס האזכרה הממלכתי לחללי פעולות איבה

יום שני, ה' באייר תשע"א, 9 במאי 2011, בשעה 13:00, הר הרצל, ירושלים
(יידחה מיום ראשון, ד' באייר)

11. טקס האזכרה הממלכתי לחללי המחתרות ולעולי הגרדום

יום שני, ה' באייר תשע"א, 9 במאי 2011, בשעה 16:00, מוזיאון אסירי המחתרות,
כלא עכו
(יידחה מיום ראשון, ד' באייר)

12. הטקס המקדים – לטקס הדלקת המשואות – הטקס הממלכתי לנעילת יום הזיכרון ולפתיחת אירועי

יום העצמאות

יום חמישי, 5 במאי 2011, בשעה 19:45, הר הרצל, ירושלים

13. טקס הדלקת המשואות – הטקס הממלכתי לנעילת יום הזיכרון ולפתיחת אירועי יום העצמאות

יום שני, ה' באייר תשע"א, 9 במאי 2011, בשעה 19:45, הר הרצל, ירושלים
(יידחה מיום ראשון, ד' באייר)

14. טקס הענקת פרסי ישראל

יום שלישי, ו' באייר תשע"א, 10 במאי 2011, בשעה 20:00, מרכז הקונגרסים, ירושלים



(יידחה מיום שני, ו' באייר)

15. **הטקס הממלכתי לציון הניצחון על גרמניה הנאצית (סיוע ליד ושם)**
יום רביעי, ז' באייר תשע"א, 11 במאי 2011, בשעה 17:00, יד ושם, ירושלים
16. **טקס האזכרה הממלכתי לזיכרון של יהודי אתיופיה שניספו בדרכם לישראל**
יום רביעי, כ"ח באייר תשע"א, 1 ביוני 2011, בשעה 12:00, אנדרטת הזיכרון, הר הרצל, ירושלים
17. **הטקס הממלכתי לציון יום איחוד ירושלים**
יום רביעי, כ"ח באייר תשע"א, 1 ביוני 2011, בשעה 17:00, גבעת התחמושת, ירושלים
18. **טקס האזכרה הממלכתי לבנימין זאב הרצל (107 שנים לפטירתו)**
יום חמישי, י"ט בתמוז תשע"א, 21 ביולי 2011, בשעה 18:00, הר הרצל, ירושלים
(יוקדם משישי, כ' בתמוז)
19. **טקס האזכרה הממלכתי לזאב ז'בוטינסקי (71 שנים לפטירתו)**
יום שני, א' באב תשע"א, 1 באוגוסט 2011, בשעה 18:00, הר הרצל, ירושלים
20. **טקס האזכרה הממלכתי לרחבעם זאבי (גנדי) (10 שנים להרצחו)**
יום חמישי, כ"ט בתשרי תשע"ב, 27 באוקטובר 2011, בשעה 15:00, הר הרצל, ירושלים.
(יוקדם מיום שישי, ל' בתשרי)
21. **הטקס הממלכתי הפותח את אירועי הזיכרון ליצחק רבין - "נר יצחק"**
יום שלישי, י"א בחשוון תשע"ב, 8 בנובמבר 2011, בשעה 17:00, משכן נשיאי ישראל
22. **טקס האזכרה הממלכתי ליצחק רבין (16 שנים להרצחו)**
יום רביעי, י"ב בחשוון תשע"ב, 9 בנובמבר 2011, בשעה 15:00, הר הרצל, ירושלים
23. **טקס האזכרה הממלכתי לחיים ויצמן (59 שנים לפטירתו)**
יום חמישי, כ' בחשוון תשע"ב, 17 בנובמבר 2011, בשעה 15:00, אחוזת ויצמן, רחובות
(יוקדם מיום שישי, כ"א בחשוון)
24. **טקס הענקת עיטור למצטיינים במאבק בסחר בבני אדם**
יום חמישי, ה' בכסלו תשע"ב, 1 בדצמבר 2011, בית הנשיא, ירושלים
(יוקדם מיום שישי, ו' בחשוון)



25. טקס האזכרה הממלכתי לדוד בן גוריון (38 שנים לפטירתו)

יום שני, ט' בכסלו תשע"ב, 5 בדצמבר 2011, בשעה 14:00, שדה בוקר
(יידחה מיום שישי, ו' בכסלו וכן מיום ראשון ח' בכסלו)

יום העצמאות

הדלקת המשואות

יתקיימו ישיבות מיוחדות הקשורות בטקס:

1. ישיבת התנעה של כל הכוחות הלוקחים חלק בטקס
2. ישיבת סיכום והפקת לקחים עם כל הכוחות הנ"ל
3. ישיבת הכרות עם מדליקי המשואות

בחירת מדליקי המשואות וטיפול בכל הקשור לאלה שייבחרו להדליק את המשואות כולל: הכנת הטקסטים שלהם, הדפסת ברושורים, אירוח המדליקים, קבלות פנים, הכנת תעודות ופסלונים ועוד.
בחירת כרזת יום העצמאות (תחרות באמצעות לפ"מ), נפרסם בעיתונות את המידע הקשור באירועי הזיכרון ויום העצמאות.

טקס הענקת פרסי ישראל

גם בשנה זו נמשיך ונפעל להפקתו באופן הטוב והמכובד ביותר של הטקס הזה:

- נקיים ישיבת התנעה של כל הגורמים הלוקחים חלק בטקס
- נדאג להכנתם של סרטונים על כל אחד מהזוכים
- נדאג להכנתו של סרטון על מקבלי פרסי ישראל לדורותיהם
- ננחה את מקבלי פרסי ישראל בערב הטקס
- נארגן קבלת פנים למקבלי הפרס, לשופטים, ולנשיאות
- נקיים ישיבת סיכום והפקת לקחים

פעילות הסברתית מיוחדת

סיוורים הסברתיים:

גם השנה נמשיך ונקיים סיוורים ייחודיים להעמקת הכרת הארץ. הסיוורים ייגעו בנושאים שונים כולל אקטואליה, התיישבות, ידיעת הארץ, תרבות ועוד.
הסיוורים מיועדים לפורום מקבלי החלטות (בתחום זה) במשרדי ממשלה ובמוסדות ציבור.

לוח שנה מהודר:

גם השנה נפעל להוצאתו של לוח השנה המסורתי אשר מוקדש בכל שנה לנושא "ממלכתי" אחר. הלוח יחולק לחברי הממשלה, לחברי הכנסת ולפקידות בכירה.



שירות הפרסומים במרכז הסברה

• שיווק:

גם השנה נשווק את הפרסומים השונים במיוחד למערכת החינוך. יופקו שני עלונים ובהם מידע לגבי פרסומים הרלוונטיים במהלך השנה: האחד חומרים הקשורים לפתיחת שנת הלימודים ובשני (לקראת אירועי יום הזיכרון ויום העצמאות) הצעה לרכישת פרסומים הקשורים במועדים אלה.

• הפקות דפוס:

גם השנה נמשיך ונדאג להוציא לאור חומרים על פי הדרישה ולא על פי צרכי ה"מדף".

• הפקות מיוחדות:

גם השנה נפעל להפקתם של:

- סיכת דש – "63"
- כרזת יום העצמאות ה-63 לישראל (בחירת הכרזה באמצעות תחרות נושאת פרסים בקרב גרפיקאים)
- הפקת טקס הדלקת המשואות על גבי תקליטורים.
- שלטי ענק של כרזת יום העצמאות שנתלו בנתב"ג.

הפקת אירועי משרד הסברה והתפוצות בחו"ל:

1. טקס יום הזיכרון הבינלאומי להנצחת קורבנות השואה

יום שלישי, כ' בשבט תשע"א, 25 בינואר 2011, בשעה 19:00, בפרלמנט האירופי, בריסל

26. רול-אפ נושא

27. הזמנת סימפונט רעננה

28. הזמנת ניצול שואה

29. הזמנת החזן הצבאי הראשי

2. אירוע הסברה מרכזי בניו יורק כולל מסיבת עתונאים

יום ראשון, 6 במרץ 2011, בשעה 19:00, במכללת ברוך, מנהטן, ניו יורק

• הפקת 3 רול-אפ לאירוע

• הפקת צמידים (100)

• הפקת חומרי הסברה (1000 דיסק און –קי)

• הזמנת להקת הדג-נחש

3. אירוע תודה למארגני מצעד ההצדעה לישראל בניו יורק

יום ראשון, 5 ביוני 2011, בשעה 19:00, באולם אדיסון, מנהטן, ניו יורק



- הפקת מצגות לליווי זמרת
- הזמנת ישראלה אסגו
- הזמנת בית הבובות
- הזמנת אייל רוב (dj)
- הזמנת פלטפורמה המייצגת את מדינת ישראל
- הזמנת פנסי יד
- הענקת סיכות דש של ירושלים

4. אירוע הסברה מרכזי בניו יורק

ספטמבר 2011

5. טקס זיכרון לנרצחים בבאבי יאר (70 שנה)

יום חמישי, 3 באוקטובר 2011, ליד אנדרטת הזיכרון ליהודים, קייב, אוקראינה
(תאריך לא סופי)

חברות ועלוני מידע לציבור

מסבירים ישראל
התייחדות עם זכר השואה
יום הזיכרון לחללי מערכות ישראל
לקראת שנת הלימודים – לטיפוח "פינת ישראל" בבית הספר ובכיתה
טקס הדלקת המשואות תשע"א 2011 בסימן ערבין זה לזה שנת הערבות ההדדית
מסבירים ישראל עברית
מסבירים ישראל אנגלית



אגף הגיור

אגף הגיור במשרד ראש הממשלה הוקם בעקבות המלצות הוועדה הבין משרדית לבחינת מבנה ארגוני כולל ואיגום משאבים בנושא הגיור בישראל, בראשות מנכ"ל משרד הקליטה, מר ארז חלפון. עיקרי המלצות ועדת חלפון אומצו בהחלטת ממשלה מיום 14.2.08.

חזון אגף גיור:

אגף הגיור ייתן שירות הולם, באופן ממלכתי ומקצועי למבקשים להתגייר כהלכה. יסייע לכל המבקשים להצטרף לעם היהודי ויפעל מתוך תחושת שליחות לאומית ואחריות ציבורית למימוש חזון הנביאים. יהא קשוב לצרכי הגר, רגיש למצוקותיו ויחתור למימוש הפסוק "ואהבתם את הגר.

תפקיד אגף הגיור:

אגף הגיור יספק מענה לצרכי אוכלוסיית המתגיירים, המבקשים להתערות בעם היהודי בדרך הגיור ההלכתית באופן מקצועי וממלכתי.

נתוני אוכלוסיית היעד (הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה – דצמבר 2009):

מספר לא יהודים (=אחרים) – 312,737
שיעור נישואי תערובות בישראל – 5% (המכון לתכנון העם היהודי)
מתוכם: יוצאי חבר המדינות - 257,233 (82% מקרב אחרים)
בגילאים 0-18: 58,387 ילדים, מתוכם 57% ילדי הארץ (33,506)

תהליכים ושינויים שחלו בפעילות אגף הגיור – בשנת 2010:

- יישום החלטות הרב הראשי בנוגע לתפקידי דינים, בדיון בבקשה לגיור ובנוכחות בטבילות ומילות. קבלת אישור נציבות לסיום פילוט והסדרת כללי הדיון בבקשות לגיור 2006, לאור ההתנהלות המחודשת.
- הסדרת מעמד גיורי צה"ל לדורותיו, באישור הראשון לציון הרב עמאר ובהסדר כל העניינים המשפטיים הנוגעים בדבר.
- יישום הנחיות ראש מערך הגיור בדבר כניסת אזרחי ישראל לכיתות הגיור והעמדת האמצעים הכספיים להתקשרות ולתמיכת הגופים המלמדים. יישום ההחלטה כי, כל תלמיד נכנס לבית הדין, עם סיום חוק לימודיו.
- איוש מוקד גיור ארצי - פניות ציבור, בשלושה תקני שרות אזרחי ושני תקני שרות לאומי. שדרוג שיפור שירות לקוחות, באמצעות העמדת מוקד גיור ארצי, התומך במחוזות השונים ומסייע לראשי התחומים באגף. אישור וועדת מכרזים לאישוש שני תקנים של בעלי מוגבלויות, לטובת תגבור מוקד אגף גיור.
- מעבר למתקנים עצמאיים - שכירת מתקנים חדשים למחוז ירושלים וחיפה.



- בוצע קמפיין כניסה לכיתות, בסיוע לפ"מ ובסיוע יועץ שווק למגזר הרוסי. הקמפיין הוכיח כי קיים ביקוש רב למידע, אשר הוביל בסופו של דבר להצטרפות תלמידים לכיתות חדשות.
- הושלמו איושי תקנים באגף הגיור, עם קליטת רכז תאום בקרה וראש תחום תכניות הכשרה, עדיין חסר תקן נוסף ממשרד הקליטה.
- בוצעו התקשרויות עם הגופים הבאים: שרות אזרחי – איוש מוקד, שורשים – ברור יהדות פרויקט משותף עם ארגון צהר, סוכנות יהודית - מכון לימודי יהדות, סוכנות יהודית – סיוע בקליטת עולי אתיופיה. אושרו התקשרויות נוספות עם קרן קיימת לישראל, העסקת בעלי מוגבלויות, יציאה למכרזי מילות ומקוואות.
- הסדרת תמיכות לעמותות הפועלות בתחום הגיור על פי החלטת בג"צ ובסיוע משרד המשפטים, ויישומן על ידי הפצת קול קורא להמשך תמיכות בשנת 2011.
- הסדרת תקצוב משרד הביטחון, אש"ל חיילים ומפקדים, בהנחיית מנכ"ל וחשב משרד רוה"מ.
- שילוב גופים ארציים הפועלים התחום הקהילות ללווי מתגירים לבתי הדין.
- פעילות נמרצת לשינוי נהלי עבודת וועדת החריגים, בסיוע היועץ המשפטי לאגף הגיור ובהנחיית הראשון לציון, שר המשפטים ושר הפנים.
- מפגשי מורים דיינים נערכו במחוזות השונים, דיינים בקרו בכיתות הגיור ברחבי הארץ.
- הוקמו הרכבי דיינים לאיתור מועמדים שנדחו והשבתם ללימודים ולהשלמת הליך הגיור.
- כניסת דיינים למרכזי קליטה של עולי אתיופיה, ללווי הליך הגיור ולחיזוק הממשק בין מרכז הקליטה להליך הגיור. הערכות האגף לקליטת עולים על פי החלטת ממשלה, תמיכה כספית במעטפת רוחנית למרכזי הקליטה בשיתוף הסוכנות היהודית.

נתוני הנפקת תעודות המרה:

בשנת 2010 הונפקו **4645** תעודות המרה.
פילוח תעודות ההמרה שהונפקו לפי ארצות מוצא:
46% - יוצאי מדינות חבר העמים (2159) - גידול 17% משנה שעברה
39% - יוצאי אתיופיה (1813) - ירידה 51% (מחמת הפסקת עליה מאסיבית בשנת 2009)
15% - יוצאי מדינות שונות (673) - ללא שינוי ניכר משנה שעברה

יעדי אגף הגיור לשנת 2011:

הגדלת אוכלוסיית הלומדים ב- 15% במהלך שנת 2011 ומדי שנה בשנה תוך פיתוח תכניות לילדים, נוער, חיילים וזוגות צעירים.
הגדלת מספר המתגירים ב- 20% במהלך 2011 ומדי שנה בשנה באמצעות פעולות לצמצום נשירת הלומדים.
המשך שדרוג פעילות האגף ותדמיתו בקרב אוכלוסיות יעד מגוונות (תלמידים, משפחות מארחות, כלל האוכלוסייה בארץ)



תקציב משרד ראש הממשלה לשנת 2010

תקציב משרד ראש הממשלה לשנת 2010: סעיפים 01,02,05,06,21,22,23 - 1,224,792 אלפי ש"ח (תקציב ברוטו).

תקציב משרד ראש הממשלה מאגם בתוכו מספר משרדי ממשלה ובניהם המשרד לענייני גמלאים, המשרד לפיתוח הנגב והגליל, המשרד לנושאים אסטרטגיים, המשרד לענייני מודיעין, משרד ההסברה ותפוצות, לשכות שרים וסגני שרים ללא תיק וכן תוכניות שונות כדוגמת תוכנית לחיזוק הצפון בעקבות מלחמת לבנון השנייה, יישום תכנית ההתנתקות ובכלל זה מנהלת תנופה, האחראית לטיפול במפוני חבל עזה וצפון השומרון.

להלן הדגשים המרכזיים והשינויים העיקריים בהצעת התקציב לשנת 2009-2010:

1. משרד ראש הממשלה:

- א. הקצאת מקורות בסך 271 מיליון ₪ להמשך תקצוב העלויות הנובעות מיישום תכנית ההתנתקות.
 - ב. הקצאת מקורות בסך 32.2 מיליון ₪ לחיזוק הצפון, בהתאם להחלטת הממשלה, בנוסף למקורות שיוקצו על ידי המשרדים ולתרומות.
בעקבות הלחימה בצפון בחודשים יולי - אוגוסט 2006, קיבלה ממשלת ישראל החלטה לפיה תגובש תוכנית מקיפה לחיזוק יישובי הצפון וחיפה. ב- 14.09.06 אישר הקבינט לחיזוק הצפון את הצעת ההחלטה המפרטת את אופן הסיוע והקצאת התקציב. התוכנית, בהיקף כולל של 2.76 מיליארד שקלים, הכוללים תקציבים קיימים ותקציבים תוספתיים. התוכנית יועדה לשיפור רמת חייהם של התושבים באזור הצפון ונבנתה על יסוד ארבעה יעדים מדידים:
 1. שיפור הישגיהם הלימודיים של תלמידי הצפון.
 2. הגדלת מספר המועסקים באזור
 3. שיפור מאזן ההגירה
 4. העצמתן של אוכלוסיות בעלות צרכים מיוחדים.
 - ג. הקצאת מקורות בסך 155.8 מיליון ₪ לחיזוק הנגב והגליל במסגרת המשרד לפיתוח הנגב והגליל.
 - ד. הקצאת מקורות לתכנית הרב שנתית לעידוד הצמיחה בירושלים - במסגרת החלטת ממשלה לסיוע לעיר ירושלים הוחלט על תקצוב סך של 280 מיליון ש"ח בשנים 2005 עד 2012 לצורך סיוע בנושאי תעסוקה, מגורים ומרכז העיר. בנוסף, בהחלטת ממשלה מאוגוסט 2005 הוחלט על תקצוב סך של 50 מיליון ש"ח בתקציב משרד ראש הממשלה בכל אחת משנות התקציב 2006 עד 2013 לצורך שיקום, פיתוח ותחזוקה של מרחב אגן העיר העתיקה בירושלים.
 - ה. הקצאת מקורות ללחימה בתופעת הזנות וסחר בנשים.
 1. הקצאת מקורות לפרויקטים לעידוד העלייה – **חינוך יהודי בתפוצות (מסע)** - הפרויקט נועד ליצור זיקה בין סטודנטים יהודים בתפוצות בגילאי 18-27 לישראל, זאת באמצעות הבאת הסטודנטים לארץ במסגרת לימודי העשרה ארוכי טווח (בין סמסטר אחד לשניים). הפרויקט ממומן בשותפות ממשלת ישראל, הסוכנות היהודית והמשתתפים. היקף השתתפות המדינה בפרויקט עולה משנה לשנה בהתאם ליעד גידול במספר המשתתפים.
- פרויקט "זכות מלידה" – תגלית** – שנועד לחזק את הקשר בין צעירי יהדות התפוצות לארץ, לעודד עליה וכן להילחם בתופעת ההתבוללות הקיימת בקבוצה זו. במסגרת הפרויקט זוכים הצעירים היהודים



בתפוצות לבקר בישראל למשך 10 ימים. הפרויקט ממומן בשותפות ממשלת ישראל, הסוכנות היהודית ותורמים פרטיים.

- ז. הקצאת מקורות למשרד לטיפול בענייני הגמלאים
- ח. הקצאת מקורות לטיפול במנהלת השירות האזרחי
- ט. הקצאת מקורות לתחזוקה שוטפת של הכותל ע"י "הקרן למורשת הכותל".
- י. הקצאת מקורות לפרויקט "מחשב לכל ילד"
- יא. הקצאת מקורות לתגבור אבטחת ראש הממשלה והפעילות השוטפת של משרד ראש הממשלה, לרבות 42 משרות חדשות בתאם להחלטת ממשלה 69 מיום 3.5.2009.
- יב. הקצאת מקורות להקמת משרדים חדשים, לשכות שרים וסגני שרים לרבות אבטחתם

2. חברי ממשלה – סעיף 03:

בישיבת הממשלה מיום 12.9.2006 נתקבלה ההחלטה בנוגע לאבטחת שרי הממשלה, שאבטחתם מונחית ע"י שירות ביטחון כללי אך אינה מבוצעת על ידו. מטרת ההחלטה להסדיר את הבעייתיות הנובעת מהחלטות ממשלה קודמות בהפרדה בין ההנחיה המקצועית המוטלת על השב"כ לבין אחריות הביצוע והתקצוב המוטלת על המשרדים וזאת באמצעות איגום התקציבים המיועדים לאבטחת שרי הממשלה לתקציב מרכזי במסגרת סעיף זה, כאשר העלות לאבטחת שר שנקבעה בשנת 2006 עומדת על 3.3 מיליון ש"ח לשר. מסעיף שרי הממשלה תועבר השתתפות בסכום שיקבע ע"י שירות ביטחון כללי (ככלל 3.3 מיליון ש"ח לשר) לתקציבי המשרדים המנויים בהחלטה. במידה ושב"כ ינחה על תגבור אבטחה של שר מסויים עליו להצביע על רידוד בעלויות אבטחת שר אחר.

ניתוח הצעת התקציב

התקציב נטו מסתכם ב- 1,224,792 אלפי ש"ח, בהתאם לפירוט הבא:

01 – תחום פעולה כללי	262,604 אלפי ₪.
02 – רשות הממשלה	447,684 אלפי ₪
05 – לשכת העיתונות הממשלתית	5,139 אלפי ₪.
06 – מימון פעולות תוכנית ההתנתקות	271,300 אלפי ₪
21 – המשרד לפיתוח הנגב והגליל	155,823 אלפי ₪.
22 – תוכנית לחיזוק הצפון	32,242 אלפי ₪.
23 – המשרד לשיתוף פעולה אזורי	50,000 אלפי ש"ח



חברות ועמותות ממשלתיות שבתחום אחריותו של ראש הממשלה:

- רותם תעשיות בע"מ
- רותם אינק בע"מ (חברת בת של רותם תעשיות בע"מ)
- חברת איסורד בע"מ
- החברה הישראלית לחקר מדעי החיים בע"מ
- הקרן למורשת הכותל

תאגידים סטאטוטוריים שבתחום אחריותו של ראש הממשלה:

- המרכז למורשת מנחם בגין
- המרכז למורשת יצחק רבין
- המרכז להנצחת מורשת גוש קטיף וצפון השומרון

מועצות ציבוריות שהוקמו על פי חוקים שבתחום אחריותו של ראש הממשלה:

- המועצה הציבורית להנצחת זכרו של זאב ז'בוטינסקי
- המועצה הציבורית להנצחת זכרו של רחבעם זאבי גנדי
- המועצה הציבורית להנצחת זכרו של בנימין זאב הרצל
- המועצה להנצחת זכרם של נשיאי ישראל וראשי ממשלותיה
- המועצה המייעצת לעניין ניהולו ותפעולו של בית העצמאות

רשימת חוקים שראש הממשלה ממונה על ביצועם:

- חוק בית העצמאות, תשס"ט – 2009.
- חוק הארכיונים, התשט"ו - 1955.
- חוק האזנת סתר, התשל"ט - 1979.
- חוק להסדר תפיסת מקרקעים בשעת חרום, התש"י - 1949.
- חוק יום הזיכרון לשואה ולגבורה, תשי"ט - 1959.
- חוק יום העצמאות, התש"ט - 1949.
- חוק ישום חוזה השלום בין מדינת ישראל לבין הממלכה הירדנית ההאשמית, התשנ"ה - 1995.
- חוק המרכז להנצחת זכרו של יצחק רבין, התשנ"ז - 1997.
- חוק הרשות לקידום מעמד האשה, התשנ"ח - 1998.
- חוק להנצחת זכרם של נשיאי ישראל וראשי ממשלותיה, תשמ"ו - 1986.
- חוק יום ירושלים, התשנ"ח - 1998.
- חוק שירות הביטחון הכללי, התשס"ב - 2002.
- חוק בנימין זאב הרצל (ציון זכרו ופועלו), התשס"ד - 2004.
- חוק יישום תוכנית ההתנתקות, התשס"ה - 2005.



- חוק זאב ז'בוטינסקי (ציון זכרו ופועלו), התשס"ה - 2005.
- חוק להנצחת זכרו של מנחם בגין, התשנ"ח - 1998.
- חוק להנצחת זכרו של רחבעם זאבי, התשס"ה - 2005.
- חוק המרכז להנצחת מורשת גוש קטיף, התשס"ח - 2008.
- חוק המטה לביטחון לאומי, תשס"ח-2008.
- חוק הרבנות הראשית לישראל, תש"ם - 1980.
- חוק איסור הונאה בכשרות, התשמ"ג - 1983.
- חוק למניעת הונאה בתפילין ובמזוזות, תשל"ה - 1974.
- דבר המלך במועצה על ארץ ישראל (המקומות הקדושים), 1924.
- חוק עסקאות במקרקעין (קיום מצוות שמיטה), תשל"ט - 1979.
- פקודת מאכל כשר לחיילים, התש"ט - 1948*.
- חוק שירות המדינה (גימלאות) (נוסח משולב) תשל"ל-1970.
- חוק שירות המדינה (מינויים) תשי"ט-1959.
- חוק שירות המדינה (סיוג פעילות מפלגתית ומגבית כספים) תשי"ט-1959.
- חוק לקידום יישובם של מפוני גוש קטיף, חבל עזה וצפון השומרון, תשס"ח-2008.
- פקודת הסטטיסטיקה (נוסח חדש) תשל"ב-1972.
- חוק רשות השידור, התשכ"ה - 1965.
- חוק הרשות לפיתוח ירושלים, תשמ"ח - 1988.
- צו הפיקוח על מצרכים ושירותים (בניה והפעלה של כור גרעיני), תשל"ה - 1974.

לראש הממשלה נתונות סמכויות נוספות במסגרת חוקים אחרים, שהוא אינו אחראי על ביצועם, כגון סמכות מינוי, חובת היוועצות עימו וכדומה.



תמיכות מכספי עיזבונות ומתקציב המשרד

תמיכות מקרן עיזבונות

משרד ראש הממשלה מטפל בבקשות של עמותות וארגונים המועברות אליו לקבלת תמיכה מכספי עיזבונות לטובת מדינת ישראל. ועדת התמיכות המשרדית דנה בבקשות על-פי תבחינים קבועים, ומעבירה את המלצותיה לוועדה הציבורית העליונה הפועלת במשרד המשפטים.

להלן רשימת התמיכות שהעניק משרד ראש-הממשלה למוסדות ציבור בשנת **2010**.
הרשימה כוללת את פירוט שמותיהם של המוסדות והיקף התמיכה שניתנה בשנה זו לכל אחד מהם (מרבית התמיכות הניתנות מכספי העיזבונות לטובת המדינה, הן תמיכות זמניות ולא קבועות):

מס' סידורי	הגוף הנתמך	מס' עמותה	תקנה	סכום שאושר לתמיכה בש"ח
1	קול האישה	580241404		50,000

תמיכות ברשויות סטטוטוריות

בשנת **2010** תיקצב משרד ראש הממשלה את הרשויות הסטטוטוריות הבאות, אשר הוקמו על-פי חוק, ותקציבן מועבר באמצעות משרד ראש הממשלה:

	הגוף הנתמך	מס' עמותה	תקנה	שם תקנה	סכום התמיכה באלפי ₪
1	הרשות לפיתוח ירושלים	500500392	04011202	תכנית רב שנתית לעידוד הצמיחה בירושלים	20,386
2	הרשות לפיתוח ירושלים	500500392	04011204	תכנית רב שנתית לפיתוח אגן העיר העתיקה והר הזיתים	45,227
3	מרכז מורשת מנחם בגין	500500418	04017101	מרכז בגין	4,974
4	מרכז יצחק רבין לחקר	500500269	04017201	מרכז רבין	8,463
5	הרשות לפיתוח הנגב	500500293	04210301	הרשות לפיתוח הנגב	7,550
6	הרשות לפיתוח הגליל	500500368	04210302	הרשות לפיתוח הגליל	17,370



תמיכות מתקציב המדינה (ע"פ סעיף 3א' לחוק התקציב)

בשנת 2010 העניק משרד ראש הממשלה תמיכות מתקציב המשרד למוסדות ציבור המנציחים את נשיאי ישראל וראשי ממשלותיה שהלכו לבית עולמם, ועדת התמיכות המשרדית אישרה את בקשות התמיכה על-פי קריטריונים קבועים. להלן שמות העמותות וסכומי התמיכה:

הגוף הנתמך	מס' עמותה/חברה לתועלת הציבור	תקנה	שם תקנה	סכום שאושר לתמיכה בש"ח
1 עמותת משה שרת	580231645	04025301	תמיכות בארגוני הנצחה	350,429
2 יד חיים ויצמן	510143423	04025301	תמיכות בארגוני הנצחה	299,571
3 מרכז זלמן שז"ר	580070845	04025301	תמיכות בארגוני הנצחה	220,850
4 יד חיים הרצוג	580305217	04025301	תמיכות בארגוני הנצחה	301,550
5 הקרן ע"ש ראשוני קיבוץ מרחביה	580030849	04025301	תמיכות בארגוני הנצחה	55,000

בשנת 2010 העניק משרד רה"מ תמיכות מתקציב המשרד למוסדות ציבור המנציחים את זכרו ופועלו של השר רחבעם זאבי ז"ל לפי סעיף 4(3) לחוק הנצחת זכרו של רחבעם זאבי, התשס"ה - 2005), ועדת התמיכות המשרדית אישרה את בקשות התמיכה על-פי קריטריונים קבועים. להלן שמות העמותות וסכומי התמיכה:

הגוף הנתמך	מס' עמותה/חברה לתועלת הציבור	תקנה	שם תקנה	סכום שאושר לתמיכה בש"ח
1 עמותת מורג	580387942	04025303	הנצחת זכרו של רחבעם זאבי ז"ל	950,000

בשנת 2010 העניק משרד רה"מ תמיכות מתקציב המשרד למוסדות ציבור המנציחים את זכרו ופועלו של בנימין זאב הרצל ז"ל (לפי סעיף 13(ג) לחוק בנימין זאב הרצל (ציון זכרו ופועלו), התשס"ד - 2004), ועדת התמיכות המשרדית אישרה את בקשות התמיכה על-פי קריטריונים קבועים. להלן שמות העמותות וסכומי התמיכה:



סכום שאושר לתמיכה בש"ח	שם תקנה	תקנה	הגוף הנתמך	
115,000	מועצת הרצל-תמיכה	04025315	עמותת גשר מפעלים חינוכיים	1
36,500	מועצת הרצל-תמיכה	04025315	תיקון	2
57,500	מועצת הרצל-תמיכה	04025315	עמותת ידידים למען הנוער והחברה	3
30,000	מועצת הרצל-תמיכה	04025315	מכון שיטים	4
30,000	מועצת הרצל-תמיכה	04025315	מעגל תנועות הנוער	5
11,000	מועצת הרצל-תמיכה	04025315	עמותת נערן	6
70,000	מועצת הרצל-תמיכה	04025315	pzc	7

בשנת 2010 העניק משרד ראש הממשלה תמיכות מתקציב המשרד למוסדות ציבור הפועלים לציון זכרו ופועלו של זאב ז'בוטינסקי ז"ל (לפי סעיף 14(ג) לחוק זאב ז'בוטינסקי (ציון זכרו ופועלו), התשס"ה - 2005), ועדת התמיכות המשרדית אישרה את בקשות התמיכה על-פי קריטריונים קבועים. להלן שמות העמותות וסכומי התמיכה:

סכום שאושר לתמיכה בש"ח	שם תקנה	תקנה	הגוף הנתמך	
131,495	מועצת ז'בוטינסקי – תמיכה	04025317	בית"ר – ברית טרומפלדור בארץ ישראל	1
62,826	מועצת ז'בוטינסקי – תמיכה	04025317	ברית חיילי האצ"ל בא"י	2
80,358	מועצת ז'בוטינסקי – תמיכה	04025317	ברית מורשת אורי צבי גרינברג	3
70,000	מועצת ז'בוטינסקי – תמיכה	04025317	המדרשה הלאומית ע"ש רנה מור	4
62,826	מועצת ז'בוטינסקי – תמיכה	04025317	מוקדים חברתיים	5
131,495	מועצת ז'בוטינסקי – תמיכה	04025317	מכון ז'בוטינסקי בישראל	6
49,000	מועצת ז'בוטינסקי – תמיכה	04025317	מרכז הנוער של בית"ר ע"ש תומס הכט בנורדיה	7
70,000	מועצת ז'בוטינסקי – תמיכה	04025317	שלטון בית"ר	8
42,000	מועצת ז'בוטינסקי – תמיכה	04025317	תגר – תנועת סטודנטים עולמית	9



בשנת 2010 העניק משרד ראש הממשלה תמיכות מתקציב המשרד תמיכה במוסדות ציבור **תמיכות במוסדות ציבור העוסקים בפעולות הכנה לגיור**, ועדת התמיכות המשרדית אישרה את בקשות התמיכה על-פי קריטריונים קבועים. להלן שמות העמותות וסכומי התמיכה:

הגוף הנתמך	תקנה	שם תקנה	סכום שאושר לתמיכה בש"ח
1 מכון מאיר	04012025	פעולות הכנה לגיור	507,000
2 עמותת אחינועם	04012025	פעולות הכנה לגיור	341,563
3 מחניים	04012025	פעולות הכנה לגיור	161,411
4 הדור הרביעי	04012025	פעולות הכנה לגיור	128,000
5 ימין אורד	04012025	פעולות הכנה לגיור	105,475
6 התנועה המסורתית	04012025	פעולות הכנה לגיור	0
7 בית הכנסת קדם	04012025	פעולות הכנה לגיור	120,000
8 ישיבה גבוהה אור עציון	04012025	פעולות הכנה לגיור	1,231,900



יישום חוק חופש המידע שנת 2010

בשנת 2010 התקבלו במשרד ראש הממשלה 122 פניות במסגרת חוק חופש המידע. להלן התפלגותן על-פי מהות המענה ועל-פי משך זמן ההמתנה:

מהות המענה	כמות הפניות
נענו בחיוב	106
נענו בשלילה	14
לא נענתה (לא נמסר מידע מהיחידה המבוקשת)	1
מענה חלקי (טרם הסתיים הטיפול בבקשה)	1
סה"כ	122

א	נענו בשלילה, בהסתמך על סעיף 8 (5) לחוק חופש המידע	11
ד	נענו בשלילה, בהסתמך על סעיפים 9 (ב)(4)	1
ה	נענתה בשלילה, בהסתמך על סעיפים 14 (א) (2) (3) לחוק חופש המידע	2

משך זמן ההמתנה למידע המבוקש	כמות הפניות
פניות שנענו בפרק זמן של 0 עד 5 ימים כולל	86
פניות שנענו עד 15 יום	6
פניות שנענו עד 30 יום	9
פניות שנענו עד 60 יום	4
פניות שנענו עד 120 יום	9
פניות שנענו מעל 120 יום	8
סה"כ	122



בעלי תפקידים - ראשי אגפים, יחידות, ויחידות סמך של המשרד לשנת

2010

תפקיד	שם
ראש הממשלה	בנימין נתניהו
מנכ"ל	אייל גבאי
מזכיר הממשלה	צבי האוזר
המזכיר הצבאי לראש הממשלה	2007-2010 אלוף מאיר כליפי 2010 - אלוף יוחנן לוקר
משנה למזכיר הממשלה	אריה זהר
סגן מזכיר הממשלה ויועץ ראש הממשלה לתכנון ופיתוח	ד"ר גבריאל (גבי) גולן
סגנית מזכיר הממשלה, מרכז בכיר (תיאום)	אתי ברנט
סגן מזכיר הממשלה	ליאור נתן
יועצת משפטית	עו"ד שלומית ברנע פרגו
יועץ מדיני לראש הממשלה וראש המטה לביטחון לאומי	עוזי ארד
ראש מערך ההסברה הלאומי	ניר חפץ
יועץ ראש הממשלה לתקשורת בין לאומית	מארק רגב
יועץ ראש הממשלה לתקשורת רוסית	אלכס צלסקי
מנהלת אגף תאום, מעקב ובקרה	מיכל פרנק
יועצת ראש הממשלה לקשר עם הכנסת	פרח לרנר
יועץ ראש הממשלה לפניות ציבור	דניאל קייט
יועץ ראש הממשלה להתיישבות	גבי קדוש
יועץ ראש הממשלה לאירועים וסיורים	גיל שפר
ראש המועצה הלאומית לכלכלה	יוג'ין קנדל
עוזר יועץ תקשורת לענייני תקשוב	אברהם פינקלשטיין
אחראית אינטרנט	רותם קושניר

יחידות המנהל ולשכת סמנכ"ל

חשב המשרד	יוסי שטראוס
מנהלת הרשות לקידום מעמד האישה	ורד סוויד
סגנית מנהל אגף משאבי אנוש (בפועל)	נעמי מן
מנהל אגף בכיר מערכות מידע	רמי מזוס
מנהל אגף בכיר (ענייני ביקורת המדינה)	יעקב זלצר



שם	תפקיד
עדנה בן חורין	מבקרת פנים
עדנה חלבני	ראש אגף ביקורים וקשרים בינלאומיים
דרורית שטיינמץ	מנהלת תחום תקציבים ופרויקטים
אלון אפני	מנהל אגף ביטחון

לשכת מנכ"ל

לירן אבישר	עוזרת מנכ"ל
הלל פרימן	עוזר למנכ"ל
מזל נחמה	מנהלת לשכת מנכ"ל
מיה בוקובזה	דובר מנכ"ל

מערך הגיור

הרב חיים דרוקמן	ראש מערך הגיור
מולי (שמואל) יסלזון	ראש אגף בכיר
תומר שרגא	ראש תחום הליך גיור
הרב רפאל דיין	ראש תחום תעודות ואשרות ונציג הרב הראשי במערך גיור

לשכת העיתונות הממשלתית

דני סימן (עד נובמבר 2010)	מנהל לשכת העיתונות הממשלתית (בפועל)
---------------------------	-------------------------------------

ארכיון המדינה

ד"ר יהושע פרוינדליך (עד חודש 4/11)	גנז המדינה
רותי אברמוביץ	סגנית הגנז
חגי צורף	מנהל תחום תיעוד והנצחה
אילנה בודובסקי (עד 06/11)	מנהלת תחום הדרכה ופיקוח
אפרים קורנהנדלר	ממונה שירותי גניזה
גלעד לבנה	ממונה חשיפה
אסף טרטקטינסקי	ממונה מידע ומחשוב
עדינה דרור	מרכזת מינהל
הלנה וילנסקי	מנהלת שירותי מחקר וקהל

הוועדה לאנרגיה אטומית

ד"ר שאול חורב	ראש הוועדה לאנרגיה אטומית
אודי אדם	מנהל הקריה למחקר גרעיני, נגב
ישראל רוטמן	מנהל המרכז למחקר גרעיני, שורק



יעל דורון	דוברת הוועדה לאנרגיה אטומית
מאיר מרקוביץ	ראש היחידה לרישוי ובטיחות

מכון למחקר ביולוגי נס ציונה

ד"ר אביגדור שפרמן	מנהל המכון הביולוגי
מר נתן רוזנבוים	סגן מנהל לתפעול ומשאבי אנוש
איתן דותן	סגן מנהל לענייני כספים ובקרה

ועדת השמות הממשלתית

פרופ' משה ברוור	יו"ר ועדת השמות הממשלתית
-----------------	--------------------------

מנהלת סל"ע

בנצי ליברמן	מנכ"ל מנהלת תנופה
יעקב שנרב	משנה למנכ"ל מנהלת תנופה
ליאורה טושינסקי	סמנכ"לית מנהלת תנופה